



أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرذ

لا غنا عنا فيما يخصنا!

المساءلة امام المجتمع



## إقرار الأرض

نود التعبير عن تقديرنا واحترامنا للسكان والشعوب الأصليين باعتبارهم المسؤولين الأصليين عن الأرض قبل أن تُعرف باسم أوستن، تكساس، والعلاقة الدائمة القائمة بين السكان والشعوب الأصليين وأقاليمهم التقليدية. الاعتراف بالأرض يعتبر تعبيرًا عن الامتنان والتقدير لمن نقيم على أرضهم وطريقة لتكريم السكان والشعوب الأصليين الذي كانوا يعيشون ويعملون على الأرض منذ قديم الأزل. لم تكن الاعترافات بالأرض متواجدة في الماضي أو السياق التاريخي. الاستعمار هو عملية حالية وجارية، وتذكر أننا نشترك بها من خلال العيش على الأرض المُستعمرة.

نقر، بكل احترام، أن الأرض التي نعيش عليها هي أوطان تقليدية وموروثة لتونكاوا وأبانشي ويوسليتا ديل سور بوبيلو وقبيلة ليبان أبانشي وفرقة تكساس من هنود ياكوي وكواهويلتكان وجميع القبائل الأخرى غير المذكورة صراحةً. بالإضافة إلى ذلك، نقدر ونحترم قبيلة ألاباما كوشاتا بتكساس وقبيلة كيكابو بتكساس وكاريزو كوميكروودو وتيجوا بوبيلو وكادو وكومانشي وكياو وويشيتا وتشيكاسا وشعوب واكو وجميع السكان والمجتمعات والشعوب الأصليين الذين أصبحوا جزءًا من هذه الأراضي والمقاطعات في تكساس، هنا على جزيرة السلحفاة. لا يُطلق جميع السكان والشعوب الأصليين المسجلين على تكساس بأنها أراضي الأجداد، حيث تم نقل العديد منهم قسرًا إلى تكساس من أوطانهم الأصلية.

من المهم فهم القصة الطويلة التي أدت إلى إقامتنا على هذه الأرض والسعي إلى الإقرار بمكاننا داخل هذا التاريخ. تعتبر ولاية تكساس نتاجًا للعنف الذي مارسه القوى الاستعمارية الذين تم استثمارهم في توطيد سيادة البيض. تم ارتكاب عدة عمليات إبادة جماعية تجاه السكان والشعوب الأصليين لوسط تكساس الذين تم ملاحظتهم واعتقالهم وتحويلهم واستعمارهم في موجات متتالية. كما تم استيعاب الكثير من السكان، بمن فيهم أغلب سكان كواهويلتكان والكثير من سكان قبيلة ليبان ابانشي بدون معاهدات أو اعتراف.

يرتبط تطوير الأراضي هنا بشكل وثيق بالتاريخ الطويل لعدم المساواة والظلم البشري المُرتكب نتيجة مخلفات الاستعمار والعبودية القائمة على استغلال السكان والأرض والموارد الطبيعية. يتصل تعرض السكان السود، والسكان الأصليين، وذوي البشرة الملونة في شرق أوستن في الوقت الحالي بموروث الحصول على الأيدي العاملة وسرقة الأرض ونقل المناظر الطبيعية ومحو الثقافات. سعيًا إلى الحصول على الموارد، دمرت الحكومات تاريخيًا وتستمر في تدمير العديد من الأنظمة البيئية والمعرفة البشرية التقليدية والتفاعلات اللازمة لمنع التغير المناخي. بناءً عليه، يجب أن نركز على كيفية بناء الاحترام للأرض وسكانها الأصليين.

# إقرارات

هذه الإقرارات مخصصة لمن تم نقلهم بالفعل من أوستن والأشخاص الذي يتحملون ضغوطات وصعوبات حاليًا فيما يتعلق بتحسين المستوى الاجتماعي وعدم القدرة على تحمل التكاليف في مجتمعنا.

## ناخبو مدينة أوستن

### مؤيدي المساواة العرقية

أنا أجويري  
موني ألكنتارا  
سوزانا ألمانزا  
مارشا بيكفورد  
نيكي بيردسونج  
جافينو فيرنانديز جونيور.  
فاليري فروجي  
كوري هيل  
ميلوني هاوس  
مارجريت هورتون  
ليندا جاكسون  
كريستيانا جيفرز  
كريستيان جوردان  
نور ك  
لونار لانس  
دانيل لانيس  
آري لونا  
لاكريتيا نيكو مالكوم  
إليزابيث ماسي  
كريستال ماكسويل  
تاميك كوين  
ليسبيا راموس  
بيتي تايلور  
سيرينا تيجيرينا  
ليريك واردلو  
ستيفاني ويب  
جاسمين ويليس  
لانيس يونج

### قادة مشروع مدينة أوستن

نفرتي جاكسون، مكافحة التشرد المجتمعي  
مسؤول مكافحة، إدارة الإسكان والتخطيط  
بريون أوكس، مسؤول المساواة، مكتب المساواة

### الموظفون الإضافيين لموظفي أوستن

براهكار باباي، مكتب الابتكار  
كارا بيرترون، إدارة التخطيط والإسكان  
سوزانا كارباجال، إدارة التنمية الاقتصادية  
كيللي كوليمان، مكتب المساواة  
لياني كونتي، مكتب مشروع كونكت  
جانيفر جوليش، مكتب مشروع كونكت  
أماندا جاسو، مكتب المساواة  
إريكا ليك، إدارة الإسكان والتخطيط  
لاسي باترسون، إدارة الإسكان والتخطيط  
كيري أو كونور، مكتب الابتكار  
ألبا سيرينو، مكتب الابتكار  
سام تيدفورد، إدارة الإسكان والتخطيط  
راشيل تير، إدارة الإسكان والتخطيط

### مستشارو التنمية العادلة

ريان كورين  
نورا ليو

تم إنشاء هذا التقرير مع مؤيدي المساواة العرقية بالاشتراك مع موظفي مدينة أوستن وتسهيل إصداره من جانب مستشاري التنمية العادلة.

## جدول المحتويات

- 2..... إقرار الأرض
- 3..... إقرارات
- 7..... فصل 1: ما هي أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد؟.....

فصل 1 يوضح الحاجة إلى الأداة، وكيفية تطويرها ومبادئ المساواة العرقية والتعريفات الأساسية. التعريفات المشتركة للمصطلحات الرئيسية للتفاهم وعكس الفوارق والتشرّد.



الشكل الذي يجب أن يكون عليه المجتمع...

- 27..... فصل 2: الرؤية ودوافع المساواة العرقية.....

يحدد الفصل 2 الرؤية والرسالة ودوافع المساواة العرقية الستة. يقدم الفصل نسيج أفكار متكامل، يعالج كل منها أحد مكونات الرؤية لمستقبل عادل.



- 39..... فصل 3: الأسباب الجذرية وأوجه عدم المساواة في الوقت الحالي.....

الفصل 3 يقدم استعراضًا للفوارق الحالية وأصولها التاريخية. تسمح أداة الموافقة الإلكترونية للمستخدمين برؤية مخاطر التشرّد والحصول على الفرص في خريطة تفاعلية.



#### فصل 4: أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرذم ..... 53

فصل 4 هو سجل أداء تفاعلي لتقييم العروض لصندوق مكافحة التشرذم والسياسات والخطط والبرامج والمشاريع الأخرى. هي مخصصة لاستخدامها من جانب الجمهور، بما في ذلك شراكة نقل أوستن ومترو العاصمة ومدينة أوستن والمؤسسات الشريكة وأعضاء المجتمع، خاصة الأكثر تضرراً من التشرذم.

	النتيجة

#### فصل 5: التنفيذ والمساءلة المجتمعية ..... 65

الفصل 5 يُحدد الاستراتيجيات والإجراءات السبعة لتنفيذ الأداة بطريقة تبني الثقة وخاضعة للمساءلة من جانب المجتمع.



#### الخاتمة ..... 84

#### ملحق 1 ..... 85

#### ملحق 2 ..... 86

صفحات الغلاف وعناوين الفصول مُصممه من جانب جاسمين ويليس، من مؤيدي المساواة العرقية.

# What community SHOULD look like...

الشكل الذي يجب أن يكون عليه المجتمع



## فصل 1: ما هي أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرذم؟

استخدام أولويات المجتمع والبيانات والاستفسار للتركيز على رؤية للمساواة العرقية في جميع قرارات مشروع كونكت

### دعوة إلى العمل

تلعب السياسات والأنظمة دورًا أساسيًا في المساواة.

أصدر ناخبو أوستن دعوة شجاعة للعمل عندما وافقوا على صندوق لمنع التشرذم بقيمة 300 مليون دولار ليرافق مشروع كونكت. يطالب الصندوق أن تعمل شراكة النقل العابر لأوستن و مترو العاصمة ومدينة أوستن معًا وتدعم الأشخاص الأكثر تأثرًا من خلال ضغوط التشرذم لتعزيز أسسنا ونصبح مدينة تتماشى نتائجها مع قيمنا.

تحظى أوستن بجاذبية كبيرة بصفتها مدينة الابتكار وروح المبادرة. في الواقع، تعتبر أوستن واحدة من أكثر المناطق الحضرية نموًا في الولايات المتحدة الأمريكية وتجذب مؤسسات تكنولوجية كبيرة. رغم ذلك، تتوقف هذه التغييرات عن التحول إلى أصول عندما نترك وراءنا المجتمعات ذات البشرة الملونة والجيران منخفضي الدخل، حيث تقوم نقاط القوة لدينا على أساس الثقافة والتنوع العرقي والاقتصادي.

تتسبب عدم المساواة في جرح للجميع - وليس فقط في المستويات الأقل على السلم الاجتماعي والاقتصادي. تحصل المناطق والدول التي تحظى بمساواة اقتصادية أعلى على مزيد من النمو الاقتصادي المستدام والقوي ونتائج أفضل للمجتمع ككل.<sup>1</sup> نحقق جميعًا المكسب من خلال إنشاء مكان يمكن للجميع تحقيق أهدافهم وبذل قصارى جهدهم. تمكن المساواة الجميع من المشاركة بالحلم الأمريكي والمساعدة في تنمية وتعزيز مدينتنا.

التحدي الذي يواجه مدينة أوستن وشراكة النقل العابر لأوستن و مترو العاصمة هو إنشاء نظام عادل ومتكافئ تتوفر به ظروف مثلى لجميع المقيمين. يُمثل الوصول إلى المياه الآمنة والسكن ميسور التكلفة والطعام الصحي والنظيف والمياه والتوصيلات احتياجات بشرية أساسية. لكن يختلف الوصول إلى تلك الضروريات بشكل كبير من مجتمع إلى آخر. العرق والدخل والرمز البريدي تعد مؤشرات رئيسية حول مدى صحتنا ومدة حياتنا. طلبات المساواة لتوفير الفرص لتحسين هذه المجتمعات الأكثر احتياجًا وإنشاء المزيد من الفرص للأفراد الحاصلين على فرص أقل، حتى تتمكن جميع طوائف المجتمع من الازدهار.

<sup>1</sup>مستقبل أمريكا: المساواة هي نموذج النمو الأعلى، بوليسيلينك 2011

يجب توفير السكن ميسور التكلفة والعمل المحلي والموارد اليومية مثل الطعام الصحي والرعاية الصحية الجيدة والتعليم الجيد والمواصلات الملائمة بصرف النظر عن جنس الشخص أو عرقه أو دخله أو رمزه البريدي. حتى الآن تشكل مؤسساتنا وسياساتنا من يمكنهم الحصول على الثروة والصحة والرفاهية. أوجه التفاوت في كيفية توزيع الموارد محفوظة بواسطة شبكة من القوى المتناسكة بدقة. على سبيل المثال، نعرف أن الطلاب يكافحون من أجل العمل بشكل جيد في الدراسة عندما يتعرضون للمرض أو الجوع؛ لذلك يعتبر الطعام والرعاية الصحية والتعليم عوامل أساسية لإعداد شبابنا للحياة. يتطلب توفير هذه الموارد بالكامل لجميع شرائح المجتمع مخاطبة شبكة القوى بالكامل.

تعرض المجتمعات الملونة ومنخفضة الدخل بانتظام للعنصرية المؤسسية في صورة القرارات الصادرة تجاههم وتجاهل أصواتهم وأولوياتهم ونقاط القوى لديهم. من الضروري إشراك جميع المقيمين بأوستن في اتخاذ القرار والتخطيط والتطوير والاستحقاقات والرفاهية. يجب الاعتراف بالعمل على الحلول الأكثر أهمية وعدالة واستدامة بالاشتراك مع المجتمعات ذات التجارب الحياتية والمعرفة والخبرات بالأمور اللازمة للتمتع بالصحة والرفاهية.

يجب أن تكون الحلول شاملة. الأيدي العاملة الماهرة مهمة للوظائف المستقبلية. إزالة المعوقات أمام العمل الكامل في جميع القطاعات يؤدي إلى مزيد من المهارات والابتكار. يمكن للنظام التعليمي الجيد الوفاء باحتياجات اقتصاد الغد. استحقاقات الأسر أصبحت أفضل ويمكنها النجاح في حالة وجود أحياء قوية وحيوية والحصول على الطعام الصحي وميسور التكلفة والمواصلات الآمنة والسكن الجيد وميسور التكلفة. يجب على جميع مواطني أوستن المساهمة بشكل كامل في اقتصاد أوستن كمدرء وملاك ومخترعين.

توفر أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرد هذه الإرشاد والهيكل اللازم لمدينة أوستن وشراكة النقل العابر لأوستن ومتمرو العاصمة لجعل هذه المنطقة النامية منطقة يمكن للجميع تحقيق إمكاناتهم الكاملة بها.



## ما سبب الحاجة إلى أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد؟

يتمتع [الهلال الشرقي](#) بالثراء الثقافي والهوية والتاريخ بشكل جزئي نتيجة تاريخ من المعاهدات العرقية والتمييز العرقي المتواجد على نطاق واسع في أوستن. نتيجة هذه السياسات والممارسات، لم يتمكن ذوي البشرة الملونة من العيش في المكان الذي يرغبون به وتم استبعادهم من زيارة الكثير من الأحياء والشركات والمرافق العامة (متضمنة المدارس والمكتبات) والمؤسسات الأخرى.<sup>2</sup> ممارسات التمييز العرقي التي قيدت بشكل صريح من قدرة ذوي البشرة الملونة على إيجار أو شراء أو شغل العقارات لعدد محدود من الأحياء أدت إلى إنشاء مناطق محكمة شملت هياكل أساسية للمجتمع بالكامل. وقعت جميع المنازل والبضائع والخدمات والأماكن الثقافية وأماكن العبادة بشكل عام في هذه الحدود الضيقة. نتيجة لذلك، أصبحت هذه الأحياء مراكز محددة تحتوي على شبكات اجتماعية سليمة ومراكز ثقافية ذات أهمية محورية لتلك المجتمعات. لا يزال ذلك الأمر حقيقيًا في الوقت الحالي، حتى بعد وقت طويل من نقل الأشخاص أو تشريدهم. في نفس الوقت، ترك تاريخ التهميش الذي تعرضت له هذه المجتمعات تعاني من نقص الموارد وغير مُجهزة للإزدهار في اقتصادنا الشرس.

أدى سحب الاستثمار في البنية التحتية والمدارس منخفضة الموارد والقيود على الإقراض التجاري والسكني إلى ترك أثرًا دائمًا على هذه الأحياء وسكانها. أدى استمرار القيم العقارية الإقليمية في الارتفاع، إلى جعل الأماكن المركزية والقدرة على تحمل تكاليف تلك الأقاليم مرغوب بها حتى مع استمرارها كوطن للعديد من الأشخاص الأقل قدرة على تحمل ضغوط التشرّد السكني والتجاري والمجتمعي. يجب علينا حماية الأشخاص الأكثر تعرضًا للمخاطر للحفاظ على مجتمع ذي ثقافة ثرية متنوعة.

يمكن للاستثمارات الانتقالية توفير فوائد للمجتمعات، لكن تلك التحسينات يمكن أن ترفع أيضًا من قيمة الممتلكات وتؤدي إلى ظهور تطورات جديدة. يمكن أن تؤدي تلك التغييرات إلى زيادة الضرائب العقارية والإيجار وتكلفة إدارة العمل أو التنظيم المجتمعي. من المرجح أن تتعرض الأسر منخفضة الدخل والمؤجرين وملاك الشركات الصغيرة والفئات الضعيفة الأخرى، الذين لا يمكنهم تحمل تكاليف المعيشة المرتفعة، لإخراجهم من منازلهم. لتجنب هذا الأثر السلبي، اعتمد الناخبين مبلغ 300 مليون دولار لمنع التشرّد بالإضافة إلى الأموال اللازمة لمشروع كونكت في انتخابات نوفمبر 2020. ستقدم أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد إرشاداً حول كيفية إنفاق مبلغ 300 مليون دولار.

<sup>2</sup>أوستن المقيدة: التقدم وتقسيم المناطق والاتفاقيات العنصرية الخاصة وإنشاء مدينة منفصلة

## كيف تم تطوير أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد؟

سعيًا إلى تحسين المساواة العرقية والحد من مكافحة التشرّد، عمل مؤيدي المساواة العرقية — أعضاء المجتمع ذوي الخبرات الكبيرة في المساواة العرقية المكتسبة من التجارب الحياتية - عن كثب مع موظفي المدينة مستشاري التنمية العادلة على تطوير أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد ("الأداة").

تستخدم الأداة أولويات المجتمع والبيانات والاستفسار لتركيز المساواة العرقية على السياسة والتخطيط والبرنامج وقرارات التمويل. تم تطويرها على مدار أربعة أشهر من خلال مجموعة من الورش والمناقشات.

ستساعد الأداة المسؤولين المنتخبين والقيادة وموظفي شراكة النقل العابر لأوستن ومetro العاصمة ومدينة أوستن وأعضاء المجتمع والشركاء الآخرين على:

1. تقييم وتشكيل 7.1 مليار دولار للاستثمارات العابرة لمزيد من النتائج المنصفة، و
2. توجيه 300 مليون دولار إلى المشاريع المحددة مجتمعياً التي تعالج الضرر الناتج عن التشرّد السابق ومنع التشرّد مستقبلاً.

تعد الأداة جزءًا من مشروع كونكت، نظام نقل سريع لجميع أنحاء المدينة يشمل سكك حديد خفيفة وحافلات سريعة ومرافق وقوف ومرافق الركوب وتحسينات للدراجات والمشاة. من المقرر استثمار 7.1 مليار دولار في الصناديق الفيدرالية والمحلية لبناء النظام على مدار 13 سنة.

حدد مجلس المدينة استخدامات واسعة النطاق لصناديق مكافحة التشرّد بقيمة 300 مليون دولار أمريكي لشراء الأراضي واستثمارات الحراك الاقتصادي وأدوات تمويل السكن ميسور التكلفة.<sup>3</sup> تشمل الأداة الأولويات المحددة اجتماعيًا لهذه الفئات والفئات الأخرى.

<sup>3</sup>قرار مجلس المدينة رقم: [20200423-038](#)

## الغرض من أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد

الأداة مصممة للدمج الصريح للمساواة العرقية في القرارات. وتعتبر مثمرة وعملية. يمكن أن يساعد استخدام الأداة في المساعدة في تطوير استراتيجيات وإجراءات تمحو عدم المساواة العرقية، تحديداً في مكافحة التشرّد وتحسين النجاح لجميع المجموعات.

في نفس الوقت، يؤدي الاستخدام المتوافق للأداة إلى تطوير مشاركات مجتمعية جديدة واستراتيجيات شراكة لتعزيز المساهمة الفعالة في عملية اتخاذ القرار الحكومية وتحسين قدرة الحكومة على خدمة جميع عناصرها. سيؤدي ذلك إلى بناء الثقة مع المجتمع. يؤدي إضفاء الطابع المؤسسي على استخدام الأداة إلى ظهور هياكل حوكمة أكثر إنصافاً ومحاسبة وشفافية.

### مبادئ المساواة العرقية لمكافحة التشرّد<sup>4</sup>

الأداة مصممة باستخدام المبادئ التالية:

- إصلاح الأنظمة، وليس الأشخاص، وتغيير السياسات والمؤسسات في جذور أوجه عدم المساواة في أنحاء جميع مؤشرات النجاح.
- التركيز على الأشخاص الأكثر تأثراً: ضمان التركيز على الحلول ونشوتها من خبرات المجتمعات ذات البشرة الملونة من خلال إشراك القادة من أعراق مختلفة الخاضعين للمساءلة أمام تلك المجتمعات.
- فهم الأسباب الرئيسية لأوجه عدم المساواة القائمة وكيف يمكن لإجراءات مشروع كونكت تحسين ذلك، بدلاً من تفاقمها.
- استخدام بيانات خاضعة للفحص المجتمعي لتحديد الآثار وأوجه التفاوت العرقية ووضع أهداف للمساواة قائمة على النتائج وخاضعة للقياس. التكيف مع دمج المقاييس الجديدة ذات الصلة مع توفر طبقات البيانات الجديدة. لا يمكن للبيانات وحدها قيادة الممارسات، لكن تمثل البيانات مركزها. البيانات كمية وكيفية - من أصوات أعضاء المجتمع ومن الصحة المحلية والعوامل الديموغرافية والمصادر الأخرى.
- تجنب الآثار أو الأعباء غير المنصفة على المجتمعات الأكثر تضرراً.
- تقدم المساواة العرقية في جميع الإجراءات واتخاذ القرار.
- استخدام البيانات المُصنفة حسب العرق والجنس لاستهداف الاستراتيجيات للأكثر احتياجاً وتقييم والإبلاغ عن آثار تلك الاستراتيجيات بانتظام إلى الجهات المعنية.

<sup>4</sup> تعديل لمبادئ منصات السياسة العادلة عرقياً لريس فورورد

## تفعيل التزام المدينة بالمساواة العرقية

دونت مدينة أوستن وشراكة النقل العابر لأوستن و مترو العاصمة التزامهم باستخدام أداة المساواة في عدة سياسات تشريعية وسياسات الحوكمة.<sup>5</sup> يفوض التشريع، متضمناً عقد مدينة أوستن مع الناخبين، باستخدام الأداة:

- العمل مع المجتمعات المعرضة لخطر التشرّد أو المتعرضة للتشرّد على وضع استراتيجيات على مستوى الحي والمدينة لمنع التشرّد وزيادة الفرص الاقتصادية.
- مساعدة مجلس شراكة النقل العابر لأوستن في تقييم القرارات لتنفيذ مشروع النقل العابر ووسائل الراحة المتعلقة بالمشروع بشكل عادل.
- تصميم وتنفيذ هياكل شفافة للعامة من أجل التطوير العادل لمشروع كونكت.
- تتبع التقدم نحو أهداف المساواة.
- تتبع المعوقات في المجتمعات المشاركة في العمل والوصول إلى الموارد.

يقوم مسؤول المساواة بالمدينة ومسؤول منع التشرّد المجتمعي بدور ريادي مع إدارات المدينة الأخرى في تصميم وتوجيه استخدام الأداة لتتوافق مع التزام المدينة بالمساواة العرقية. بشكل عملي، يشمل ذلك:

- التمحوّر حول قيم المدينة والولاية المشترك للمساواة العرقية
- إعادة توازن القوى وتركيز المجتمعات الأكثر تضرراً بالتشرّد في هياكل اتخاذ القرار
- الخضوع للمساءلة من جانب الأشخاص الأكثر تضرراً بشكل مباشر بضغوطات التشرّد.

<sup>5</sup> قرار مجلس المدينة: 02020807-003، مذكرة إلى العمدة ومجلس المدينة فيما يتعلق بالتشرّد (21/7/2020).

## تعزير المساواة العرقية وتجنب الضرر الناتج عن التشرّد

بنهج منصف للنمو، ستعرض المدينة جميع السياسات والبرامج والاستثمارات من خلال منظور المساواة العرقية والاجتماعية. سيدير هذا النهج النمو لمنع تشرّد السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والفئات السكانية الأخرى ذات الأولوية وزيادة حصولهم على الفرص. الأداة تسيّر على هذا النمط.

يمكن أن تزيد استثمارات النقل من حصول وسائل النقل المجتمعية على الفرص، لكن يمكنها أيضًا أن تسبب زيادات كبيرة على مستوى الأحياء في الإيجارات والأراضي وأسعار مبيعات المنازل التي تتجاوز الزيادات الكبيرة في أنحاء المدينة في تكلفة المعيشة أو إدارة شركة صغيرة. التشرّد الناتج على السكان والشركات ومؤسسات المجتمع واقع بشكل غير متناسب من جانب المجتمعات متعددة الأعراق واستمر لمدة مئات السنين من الترحيل الممنهج المدعوم حكوميًا ونقل هذه المجتمعات.

النتائج غير المقصودة للأحياء الغنية بالنقل تشمل نقل ركاب نظام النقل الأكثر ترددًا الأكثر اعتمادًا على النقل العابر للرحلات خارج التنقل. ويعمل ذلك على تقليل ركاب العبور وإيرادات نقل الركاب.<sup>6</sup> يتم استبدال المقيمين المشردين بمقيمين ذوي دخل مرتفع بأسعار مرتفعة لملكية السيارة يستخدمون النقل العابر بشكل أساسي للتنقل مما يؤدي إلى قطع مسافة كبيرة بالمرحلة وخروج انبعاثات الغازات الدفيئة.<sup>7</sup>

يمكن أن يكون مشروع كونكت نموذج لاستثمار الإنشاءات في مجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي الأعراق المختلفة من خلال المشاريع المشتركة، والشراكات، واستخدام المقاولين والمتعاقدين من الباطن من ذوي البشرة الملونة، واستشاري التصميم وإدارة المشاريع؛ وكذلك برامج القوى العاملة وشراكات المنظمات المجتمعية. مجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي الأعراق المختلفة مدرجة في كل مستوى من الملاك إلى المتدربين والمتمرنين والعمالة غير الماهرة. استخدام الأداة لتطوير العروض وتقييم القرارات سيؤدي إلى تخفيض حالات عدم المساواة وتجنب النتائج غير المقصودة المكلفة ويؤدي إلى نتائج أفضل للجميع.

<sup>6</sup> في بورتلاند، يمكن أن يكون التشرّد الاقتصادي دافع لخسارة ركاب العبور.

<sup>7</sup> الحفاظ على التنوع في الأحياء الأمريكية الغنية بالتنقل: أدوات لتغيير الأحياء العادل.

## عملية إنشاء مشترك متركزة مجتمعيًا ومدعومًا من جانب المدينة.

تم تطوير الأداة من جانب مؤيدي المساواة العرقية وأعضاء المجتمع الأكثر تضررًا بضغطات التشرد، الذين ساهموا بخبراتهم بالمساواة العرقية ومكافحة التشرد. عمل المؤيدون معًا على مدار أربعة أشهر على وضع تفاهم مشترك للمساواة العرقية وإنشاء الأداة وبناء الطاقة المجتمعية.

فريق مشترك من موظفي الإدارة، يشمل مسؤول المساواة الأول ومسؤول منع التشرد المجتمعي عمل مع مؤيدي على دعم إنشاء هذه الأداة. قدم الموظفون الدعم في شكل إدارة للتعويض والترجمة/ الترجمة الشفوية وإدارة المشاريع والتنسيق والمعلومات الفنية وتحليل البيانات والمراسلات العامة.

تم اختيار ثلاثين من مؤيدي المساواة العرقية من بين 117 طلب مجتمعي بناءً على المواصفات المتعلقة بالضعف نتيجة التشرد. تم إتاحة إصدار الفرصة على نطاق واسع إلى العامة مع العناية الخاصة بالوصول إلى السكان المعرضين لمخاطر تشرد أكبر والذين تعرضوا للتشرد بالفعل؛ تم مشاركة فرصة الطلب رقميًا مع الفرق والمنظمات التي تخدم أو المكونة من أشخاص أكثر عرضة للخطر. حصل الفيسبوك على تركيز خاص، خاصة الصفحات التي يجري الأشخاص أنشطة حياتهم اليومية بها مثل التجارة الصغيرة للبضائع والخدمات الملائمة ثقافيًا والمجموعات الملائمة ثقافيًا / ديموغرافيًا. نتيجة جائزة كوفيد-19، تم تقديم مشاركة شخصية محدودة بواسطة موظفي المدينة، لكن تم مشاركة المعلومات مع الجهات القائمة على تنفيذ أنشطة شخصية مثل توزيع الطعام وتقديم المعلومات حول المساعدة المتاحة أو حملات الصحة العامة أو القائمين على إجراء أنشطة مجتمعية منتظمة مع السكان ذوي الصلة.



شكل 1. الجدول الزمني للتطوير



أغلب المؤيدون من السود والسكان الأصليين وذوي الأعراق المختلفة والمقيمين الحاليين أو السابقين من الهلال الشرقي ويحققون دخل أقل من متوسط دخل المواطن بأوستن؛ نصفهم ليس لديهم سيارة.

أنشأ المؤيدون والاستشاريون الأداة على مدار أربعة أشهر من خلال سلسلة ورش عمل ومناقشات افتراضية عززت من المشاركة الفعالة مع الامتثال لمتطلبات التباعد الاجتماعي.

بدأت العملية بالمؤيدون والموظفين من مدينة أوستن وشراكة النقل العابر بأوستن و مترو العاصمة من خلال تدريبين مبدئيين، ركزا على المساواة العرقية والتطوير المتكافئ والسلطة المجتمعية. بعد ذلك، خلال سياق خمسة ورش عمل، أنشأ المؤيدون العناصر التالية بالأداة:

- 57% من الأمريكيين من أصل أفريقي
  - 37% من الأمريكيين من أصل أسباني واللاتينين/ اللاتينيات والشيكانو
  - 20% من السكان الأصليين
  - 7% من الأمريكيون الآسيويين أو سكان هواوي الأصليين أو سكان جزر المحيط الهادي
  - 13% من البيض
  - ملحوظة: يُحدد بعض الأعضاء بأنهم أكثر من جنس أو مجموعة عرقية
- شكل 2. التوزيع الديموغرافي للمؤيدين

1. دوافع التنمية العادلة عرقياً والرؤية والرؤية والرؤية
2. أولويات صندوق مكافحة التشرد والغرض والسكان والمكان
3. معايير تقييم عرض صندوق مكافحة التشرد والسياسات والخطط والبرامج والمشاريع الأخرى
4. موارد المجتمع للمشاركة طويلة المدى في مشروع كونكت واستيعاب مشاريع التنمية التي يقودها المجتمع
5. مبادئ وحدود العدالة في اتخاذ القرار
6. الحاجة إلى تغيير الأنظمة بالإضافة إلى صندوق مكافحة التشرد
7. البيانات المجتمعية لعملية المراقبة والتقدم والنتائج

## التعريفات الرئيسية

التعريفات المشتركة للمصطلحات الرئيسية تعتبر شرط أساسي لنجاح صندوق مكافحة التشرد لمشروع كونكت المعتمد من جانب الناخبين. لهذه الأسباب، بدأت عملية إنشاء الأداة بجلستي عمل شملتا المؤيدين وموظفين من المدينة ومetro المدينة وشراكة النقل العابر بأوستن لوضع تفاهم مشترك حول [القوى التي أنشأت وواصلت الفوارق وضغوطات التشرد التي نراها](#) والتعريفات المشتركة وإطار العمل ليعكس هذه الضغوط. تدعم هذه المفاهيم الأداة. موضح أدناه المصطلحات الرئيسية لفهم وتنفيذ الأداة. هذه المصطلحات مدرجة حتى يساعد فهم أحد المصطلحات في فهم المصطلحات التالية.

**السلطة:** السلطة تعني "القدرة على". ويمكن أن تنتج عن القدرة على تحديد الحقيقة للأشخاص الآخرين وحرمان الأشخاص من القدرة على تحديد الحقيقة لأنفسهم.

"التشرد متعلق بالسلطة. السلطة على السوق وعلى السياسة وعلى هوية المكان. التشرد هو محو الهوية الثقافية." - مانويل باستور، جامعة جنوب كاليفورنيا

**السلطة المجتمعية:** هي قدرة المجتمع (المجتمعات) التي تواجه عدم مساواة ممنهجة في تحديد الحقيقة لأنفسهم.

**المساواة العرقية:** حينما لا يعتمد النجاح على العرق، وتتحسن النتائج للجميع.

**العنصرية الهيكلية:** عندما تعمل السياسات والممارسات والإجراءات في أنحاء المؤسسات بشكل أفضل لصالح ذوي البشرة البيضاء على حساب ذوي البشر الملونة - حتي بدون قصد - على مر العقود والأجيال. أدت العنصرية الممنهجة إلى إنشاء نظام واسع النطاق ذي آثار كارثية على المجتمعات متعددة الأعراق.

**الأسباب الجذرية:** من خلال العدالة العرقية، نلتزم بالحصول على الأسباب الجذرية للتشرد والنمو غير المتكافئ للتركيز على الحلول ذات الأثر الأكبر وتلبية أشد الاحتياجات. يتمثل أحد الأسباب الرئيسية لعدم المساواة العرقية في الحالة الأساسية الدافعة للسبب الرئيسي وتأثير رد الفعل الذي يؤدي في نهاية المطاف إلى عدم المساواة التي نراها اليوم في الثروة والإسكان والدخل ونتائج جودة الحياة الأخرى. آثار الرق والاستعمار والمضاربات الخاصة وسحب الاستثمار المحلي في المجتمعات السوداء مُجسد في أنظمتنا القانونية والسياسية واستخدام الأرض والأنظمة الاقتصادية. يُعد التشرد امتدادًا لهذا الإرث. تعتبر الحلول قصيرة المدى للتشرد مثل المساعدة الإيجارية للأفراد مهمة، لكن الحلول طويلة المدى التي تعالج الأسباب الجذرية تعتبر أساسية للقضاء على ضغوطات التشرد على نطاق أوسع وبشكل استباقي. قائمة جزئية من الإجراءات المتخذة من جانب الحكومات المحلية التي تدعم وتواصل دعم النمو غير المتكافئ موضحة بشكل موجز [ملحق 1](#). إختصاراً، الفوارق العرقية التي نراها غير موروثية أو بيولوجية؛ حيث تم إنشائها ودعمها من خلال العنصرية الهيكلية. طالما إنه تم إنشاء هذه الفوارق، فإنه يمكن "إزالتها" من خلال علاج الأسباب الجذرية بشكل متعمد.



السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة من جميع الخلفيات: تم تحديد قدرتهم على الحصول على وسائل الرفاهية والمميزات و/ أو الإنجازات بواسطة العنصرية الهيكلية؛ يتحملون أعباء العنصرية الهيكلية.

**التنمية العرقية العادلة:** نتيجة العنصرية الهيكلية، لا تستفيد مجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة من الاستثمارات العامة والخاصة. إما تعاني أحيائهم من سحب الاستثمار العام والخاص، أو عند إجراء تلك الاستثمارات بشكل نهائي، تتسبب في زيادة في القيم العقارية وتضع ضغوطات للتشرد التي بسبب عدد من الأسباب الجذرية (نقص العمالة والتمييز للحصول على القروض الشخصية أو التجارية وانخفاض قيم العقارات المؤدية إلى نقص تمويل المدارس، ونقص الدعم القانوني أمام الممارسات العقارية المجحفة... إلخ)، تكون مجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة الأقل استعداداً على تحملها. بناءً عليه، يجب أن تحقق التنمية العادلة عرقياً ما يلي:

- حصول الأشخاص الذين يعيشون في الحي ويعملون به على نتائج جودة الحياة بشكل متكافئ، بالإضافة إلى الأشخاص الجدد المنتقلين، مقارنةً بالمقيمين الحاليين، ومجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة بشكل عام المعرضين للتشرد في حين أن الأشخاص الجدد يستفيدون من الاستثمارات العامة وتحسين جودة الحياة.
- تلي الاستثمارات العامة والخاصة والبرامج والسياسات احتياجات المقيمين، بما في ذلك المجتمعات الملونة والحد من الفوارق العرقية؛ وتضع في الاعتبار التاريخ السابق والظروف الحالية.

**التداخل:** يعيش السكان في هويات متعددة وطبقية. جميع المجموعات المهمشة في الماضي - مجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والمثليون ومزدوجو الميل الجنسي ومغايرو الهوية الجنسانية وأحرار الهوية الجنسانية والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة والأسر المعيشية منخفضة الدخل - على سبيل المثال لا الحصر - التي تعاني من عدم المساواة الممنهجة. يعيش الكثير من السكان والمجتمعات في مفترق هذه الهويات ويتعرضون لعدة أوجه عدم مساواة. من المهم الإستجابة على الطرق المتداخلة التي تعيق فرص تحقيق السكان لإمكاناتهم الكاملة. من خلال التركيز على العرق والعنصرية، تدرك مدينة أوستن قدرتها التأثير على جميع المجتمعات. يمكن تطبيق المناهج المؤسسية والهيكلية للتصدي لحالات عدم المساواة العرقية لصالح المجموعات المهمشة الأخرى.

**الحصول على الفرص:** عند إزالة المعوقات أمام العناصر الأساسية بالحياة. يشمل ذلك إزالة المعوقات أمام التعليم الجيد الأجر المعيشي في المسار الوظيفي والبضائع والخدمات الملائمة ثقافياً والأطعمة الصحية والنقل الآمن الفعال والمرافق المهنية والمحددات الرئيسية للصحة البدنية والاجتماعية الاقتصادية والعقلية.

**بناء القدرات:** إنشاء شركات طويلة المدى مع المؤسسات المجتمعية ذات التاريخ والالتزام المتمثل في الخضوع لقيادة والعمل مع وخدمة والخضوع للمساءلة أمام مجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة لتقديم نتائج ناجحة من خلال دعم تنمية المهارات القيادية والبنية التحتية التنظيمية والشراكة وبناء الحركة لزيادة القدرة المدنية المستدامة لتحقيق سياسة المساواة تلو الأخرى، وحل مشكلة تلو الأخرى، سنة بعد سنة.

**مكافحة التشرد:** الاعتراف بحصول جميع الأشخاص على الحق في الوجود في الحياة بصرف النظر عن قدرتهم على تحقيق أرباح. يشمل ذلك عدم إبعاد المقيمين من الطبقة العاملة بناءً على المستثمرين القائمين على السوق واحترام النظم البيئية- الاجتماعية الصحية، متضمنة التجارب الاجتماعية الاقتصادية المتنوعة.

**السكن ميسور التكلفة:** السكن الآمن وبالجم الملائم والسعر الملائم على المدى الطويل للمقيمين بذلك الحي المعرضين حاليًا لخطر التشرد أو الذين تعرضوا للتشرد مسبقًا. يجب أن يشمل ذلك السكن ميسور التكلفة والسكن العام، بالإضافة إلى وحدات ملكية المنازل والإيجار. استوديو بأسعار معقولة لشخص أو شخصين يحصلون على 80% من متوسط دخل المنطقة التي يتم تطويرها داخل حي تعيش الأسر فيه بدخل بقيمة 35,000 دولار سيؤدي إلى التشرد. لا يلي ذلك تعريف "الإسكان ميسور التكلفة."

**الركائز الثقافية:** المنظمات الثقافية اللازمة لاستقرار مجتمعاتهم. تقدم الخدمات والدعم والدفاع لمجتمعهم مع العمل أيضًا كأمكن تجمع لتعزيز الهوية الثقافية. تعتبر الركائز الثقافية مكونات أساسية لـ [المجتمعات الصحيحة](#).

**التشرد:** عند إجبار الأشخاص على مغادرة منازلهم وأحيائهم نتيجة الضغوط المباشرة أو الاقتصادية أو الثقافية أو المناخية.

**دوافع التشرد:** يمكن أن يكون النقل العابر سبب رئيسي للتشرد.<sup>8</sup> يمكن أن يساعد فهم أسباب التشرد في توازن الاستثمار لتقديم النطاق الكامل من الركائز المجتمعية اللازمة لاستقرار المجتمع.

<sup>8</sup>قرار مجلس المدينة رقم: [20200423-038](#) بنص على "تحسينات النقل، على الرغم من الحاجة إليها من أجل مجتمعنا، يمكن أن تؤدي إلى قيم عقارية وإيجار أعلى. يمكن أن تؤدي هذه النتائج في النهاية إلى التشرد والتأثير بشكل غير مناسب على المقيمين ذوي الدخل المنخفض".

<p><b>اقتصادية</b></p> <p>من يمكنه تحمل تكاليف الحياة هنا؟</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- فجوات الإيجار/ وارتفاع قيم الأرض</li> <li>- الاستثمارات الخارجية</li> <li>- المضاربة</li> </ul>	<p><b>مباشرة</b></p> <p>من تم إجبارهم على الخروج؟</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- الاستملاك</li> <li>- الإخلاء وحبس الرهن والاستضافة</li> <li>- الاعتقال</li> </ul>
<p><b>المناخ</b></p> <p>من هم المعرضين للأحداث المناخية؟</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- استثمارات البنية التحتية الخضراء</li> <li>- جاهزية الأحداث الشديدة والاستجابة لها</li> <li>- المرونة والتعافي</li> </ul>	<p><b>ثقافية</b></p> <p>من ينتمي إليها؟</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- الفعاليات والمؤسسات الثقافية والدينية</li> <li>- الشركات والبضائع والخدمات المحلية</li> <li>- أعمال الشرطة ورفع مستوى الأحياء القديمة</li> </ul>

شكل 3. دوافع التشرّد (المصدر: بوليسيلينك)

- **مباشرة:** الأشخاص والشركات والمنظمات المجتمعية مجبرة على المغادرة من خلال عدد من الإجراءات الممكنة. المنفعة العام والإخلاء وحبس الرهن ومشاكل الصلاحية للسكن نتيجة الإدارة السيئة الحجز وإنهاء الإيجار وبيع الملكية المستأجرة من جانب المالك والتي تمثل أمثلة قليلة فقط.
- **اقتصادية:** السكان والشركات والمنظمات المجتمعية لا يمكنها تحمل البقاء، سواء نتيجة الارتفاع الباهظ للعقارات أو خسارة الدخل أو الإيرادات بسبب فشل الاقتصاد. يمكن أن تشمل التكاليف الإيجار والضرائب العقارية والمرافق من بين أشياء أخرى.
- **ثقافية:** يغادر السكان بسبب عدم شعورهم بالانتماء، سواء بسبب فرض الأحياء الجديدة توقعاتهم على الآخرين أو بسبب نقل الشركات التي قدمت بضائع وخدمات شائعة. مع تقدم نطاق التغيير السكني وتحول المحلات والخدمات إلى التركيز على المقيمين الجدد، قد يشعر المقيمين المتبقين بالتشرّد رغم بقائهم فعليًا داخل الحي. قد يعكس ذلك أيضًا الطابع العرقي أو الإثني المتغير للحي - وليس فقط تكوين فئته.
- **المناخ:** يكون السكان مجبرين على الخروج نتيجة الأوضاع البيئية أو المناخية، سواء تفاقمت الأوضاع نتيجة الممارسات البشرية أو المؤسسية.

**دوافع المساواة العرقية** (يرجى الإطلاع على [الفصل 2](#)): نسيج المتكامل للأفكار، التي تتناول كل منها عنصر واحد فقط من الرؤية لمستقبل منصف. لا يُقصد من المساواة والنتائج العرقية أن يتم نظر كل منها على حدة؛ الاستثمارات المصممة والمنسقة بشكل صحيح وفي الوقت الملائم أساسية لإلغاء إنشاء التفرقة العنصرية الهيكلية الحالية. من خلال نظر كل منها على حدة، ستكون النتيجة هي انجاز المعاملات التي لا تسبب تغيير دائم. عند تحقيقها معًا، تكون لديها إمكانية إظهار الحاجة إلى تغيير الأنظمة التحولية اللازمة للتحول من المسار الحالي للنمو الاقتصادي غير العملي الذي يُهمش الكثير جدًا ويشمل التنوع الذي يجعل أوستن مكانًا جذابًا للعيش والعمل واللعب به.

1. [منع التشرذم السكني والتجاري والمجتمعي](#). إصدار السياسات والبرامج التي تسمح للفئات السكانية ذات الأولوية والشركات ومنظمات المجتمع بالبقاء والإزدهار في أحيائهم.
2. [دفع الحركة الاقتصادية والفرص](#). تعزيز الفرص الاقتصادية للسكان ذوي الأولوية ودعم روح الريادة وتعزيز الركائز الثقافية. توفير الوصول إلى التعليم والتدريب ووظائف المسار الوظيفي بأجر معيشي.
3. [البناء على أصول المجتمع المحلي](#). احترام شخصية المجتمع المحلي والتنوع الثقافي والشركات الصغيرة والقيم. الحفاظ على المجتمعات الثقافية وتعزيزها وبناء القدرات للمقيمين والقادة والمنظمات والشركات الصغيرة والائتلافات للحصول على قدر أكبر من حرية تقرير المصير.
4. [تشجيع الحركة والاتصال للنقل](#). إعطاء الأولوية للاستثمار في النقل ميسور التكلفة والفعال الذي يدعم المجتمعات المعتمدة على النقل.
5. [تطوير الأحياء الصحية والأمنة](#). إنشاء أحياء تعزز من صحة المجتمع من خلال الحصول على المرافق العامة والصحية وميسورة التكلفة والطعام الملائم ثقافيًا والبيئات الآمنة للجميع.
6. [الوصول العادل إلى جميع الأحياء](#). الاستفادة من التطورات الخاصة والعامة لسد الفجوات في المرافق وتوسيع نطاق التوريد وتنوع خيارات الإسكان والتوظيف وإنشاء وصول متكافئ إلى الأحياء مع إمكانية كبيرة للحصول على الفرص.

**أولويات أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرذم** (يرجى الإطلاع على [الفصل 5](#)):

الأولويات المحددة من جانب المؤيدين التي يجب على الأشخاص والأماكن الاستفادة من صندوق التشرذم بخصوصها والأغراض التي يجب استثمار الأموال بها.

1. **الأشخاص المعرضين. السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة** لخطر التشرد. **السكان ذوي الأولوية:** السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة مع مجموعة فرعية خاصة ممن تكون أوضاعهم أكثر ضعفاً، مثل الأمريكيين من أصل أفريقي والسكان الأصليين والمحليين أو اللاتينيين أو المهاجرين أو مُلاك المنازل والعمال ذوي الأجور المنخفضة وذوي البشرة الملونة والمثليون ومزدوجو الميل الجنسي ومغايرو الهوية الجنسية وأحرار الهوية الجنسية ذوي الإعاقة والأسر في سن الدراسة والشباب المُشردين و/ أو المسجونين سابقًا.



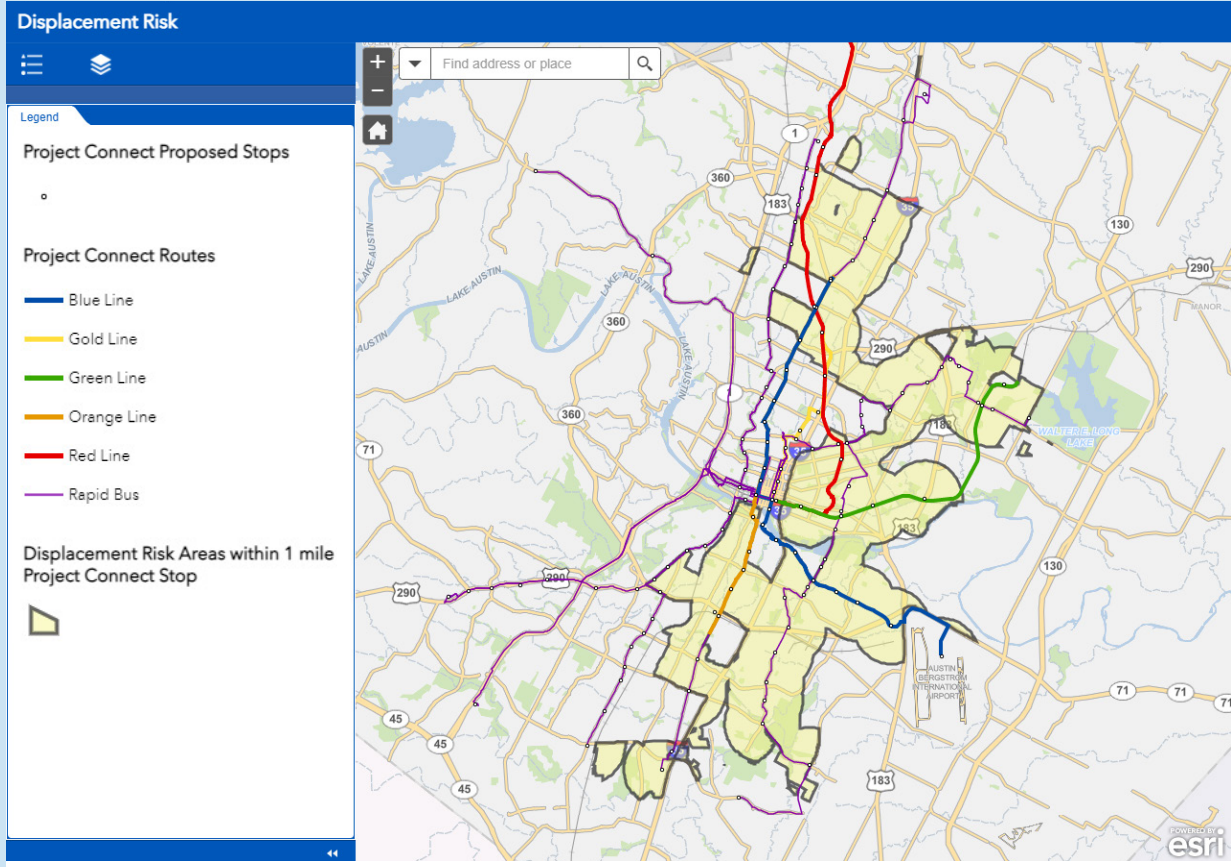
شكل 4. السكان ذوي الأولوية



شكل 5. خريطة الهلال الشرقي

**المكان- الهلال الشرقي:** المنطقة الأكثر تعرضًا للتشرد يُشار إليها بشكل رسمي بـ "الهلال الشرقي". ويُشبه حرف "ج" معكوس ويُحدد بشكل غير دقيق باستخدام ثلاثة طرق سريعة: I-35 غربًا (خاصةً شمال نهر كولورادو)، US 183 شمالًا وشرقًا و US 71 جنوب. أجيال الأشخاص الذين عاشوا في الهلال الشرقي عانوا من التشرد القسري في المنطقة متبوعًا بالفصل وتحديد المعدمين وسحب الاستثمار. في الآونة الأخيرة، شهدت منطقة الهلال الشرقي أعمال تحسين ودورات التشرد خارج المنطقة.

الأماكن ذات الأولوية: للحصول على أفضل نتائج لتخفيف تأثير ضغوطات التشرّد المفروضة نتيجة استثمارات النقل الجديدة، تقدم مشاريع المشردين وتخطيط عمل المدينة [مخاطر التشرّد](#) دليل مهم حول مكان التركيز على استثمارات مكافحة التشرّد.<sup>9</sup> يجب أن تتركز استثمارات الصندوق على المناطق الواقعة على بعد ميل من محطات مشروع كونكت في المناطق الضعيفة أو النشطة أو المعرضة لخطر التشرّد المُزمن (موضحة أدناه).



شكل 6. صورة من خريطة أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد بمشروع كونكت توضح مناطق مخاطر التشرّد على مسافة 1 ميل من محطة مشروع كونكت (الرابط [بالخريطة الإلكترونية](#))

<sup>9</sup>التشرّد: التشرّد السكني في أحياء ذات المستوى الاجتماعي المرتفع في أوستن، وما يمكن القيام به بخصوصها

2. الأغراض ذات الأولوية: حدد المؤيدون الحاجة لنهج متوازن لاستثمار الأموال اللازمة لعلاج وضعهم غير المُستقر نتيجة التاريخ الطويل لسحب الاستثمار من مجتمعاتهم وأحيائهم. حيث يحتاجون إلى علاج مخاطر التشرذم الماضية والحالية والمستقبلية وتقديم الحلول التي تعكس الطابع الديناميكي المعقد لضغوط التشرذم. في حين أن التشرذم السكني والسكن ميسور التكلفة يمثل أولوية قصوى، من الواضح أنه يجب أن تمنع الصناديق أيضًا ضغوط التشرذم التجارية والثقافية أيضًا.

الأغراض ذات الأولوية مُحددة من المخصص الأكبر إلى الأصغر المُوصى به لصندوق مكافحة التشرذم لتحقيق التوازن وزيادة الأثر.

### 1. السكن ميسور التكلفة

- ◆ شراء السكن الإيجاري الحالي منخفض التكلفة عندما تكون التكلفة فعالة وتحويله إلى سكن منظم ميسور التكلفة مع متطلبات تيسير التكلفة طويلة المدى (99 سنة) وإيجارات ميسورة التكلفة للمقيمين المحليين المعرضين لخطر التشرذم بدلاً من استخدام الدخل الإقليمي المتوسط. إن أمكن، إعطاء الأولوية للتحسن التدريجي من خلال شراء وإعادة تأهيل الممتلكات المستثمرة والمهجورة.
- ◆ إنشاء سكن متعدد الأسر ومتعدد الاستخدام ميسور التكلفة بنفس متطلبات تيسير التكلفة طويلة المدى الموضحة أعلاه. يجب أن يعكس الإنشاء الجديد أحجام الأسر المعيشية واحتياجات غرف النوم للمقيمين المحليين.
- ◆ إنشاء أو تحويل المنازل الإيجارية (المنازل المتفرقة والمنازل الصغيرة والوحدات متعددة الأسر) لفرص امتلاك المساكن ميسورة التكلفة للأسرة المعيشية منخفضة الدخل من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة لتقديم نقطة دخول لبناء الثروة. يمكن تصميم نماذج تحقيق المساواة التعاونية المشتركة لتوفير أسعار ميسورة وثروة مجتمعية مع إنشاء أيضًا ثروة للأسر المعيشية أو استخدام نماذج تحقيق المساواة الفردية لتحقيق ثروة معيشية.

### 2. الشركات المملوكة للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة

- ◆ توفير الموارد، متضمنة القروض الجيدة منخفضة التكلفة للبنود مثل كشف المرتبات وإيجار المعدات والإيجارات، من بين أمور أخرى؛ والمساعدة الفنية لبدء المشاريع وتنميتها والمنح لتطوير المستأجرين... إلخ.
- ◆ توفير إمكانية الوصول للحفاظ على المساحة التجارية وبناء أخرى جديدة ميسورة التكلفة بأسعار إيجار أقل من السوق والمساعدة الفنية للشركات الناشئة والمتوسعة.

- 3. الحد من التشرّد الفوري للمقيمين من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة**
- ◇ عرض المساعدة النقدية أو الإيجار أو تخفيف أعباء الرهن ومساعدة المرافق للمستأجرين ومُلاك المنازل ذوي الدخل المنخفض.
  - ◇ الإعفاء الضريبي على الممتلكات ودفع الضرائب المتأخرة لملاك المنازل ذوي الدخل المنخفض.
  - ◇ عرض الإعفاء من المرافق للمستأجرين والمُلاك ذوي الدخل المنخفض.
- 4. وظائف عالية الجودة**
- ◇ إنشاء وتوسيع نطاق برامج الأيدي العاملة التي تقدم تدريبات مهنية وتدريب وظيفي ومسارات وظيفية للتعيين في وظائف ذات أجور كافية للعمال السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المعرضين لعوائق ممنهجة أمام عملهم.
  - ◇ تحسين جودة العمل بموجب أجور واستحقاقات أسرية صالحة للعيش متضمنة الوظائف الخدمية.
  - ◇ إزالة العوائق أمام المسار الوظيفي الجيد والوظائف بأجور مناسبة، خاصةً في مجالات الوظائف عالية الجودة والقوى العاملة التي بينها تميزاً عرقياً.
- 5. الركائز الثقافية**
- ◇ توفير رأس المال للمنظمات غير الربحية المُدارة من جانب السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة ليمثل ركائز ثقافية لإنشاء استقرار طويل المدى من خلال شراء المساحات الخاصة بهم أو توسعة أو تحسين مساحة حصلوا عليها بالفعل.
- 6. البنك العقاري**
- ◇ شراء الأرض لامتلاكها لصالح السكان ذوي الأولوية، خاصةً الأكثر عرضة لخطر التشرّد، ممن سيقومون بالإبلاغ عن وتوجيه الاستخدام المستقبلي للعقار. الاستخدام المستقبلي للعقارات يجب أن يلبى الاحتياجات ويعطي الأولوية لصندوق مكافحة التشرّد.
  - ◇ التأكيد على شراء الأرض المهجورة بشكل واضح.
  - ◇ شراء العقارات الخاضعة لحبس الرهن والحجز والمزادات... إلخ لإنشاء فرص امتلاك منازل جديدة للمقيمين من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة منذ فترة طويلة المتضررين من أزمة الرهن.
- 7. القوة والقدرة المجتمعية (انظر وصف صندوق بناء القدرات المجتمعية)**
- ◇ تقديم الأموال لدعم المنظمات المجتمعية المُدارة من جانب والتي تخدم السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة التي تقدم نتائج ناجحة.
- 8. تعزيز حقوق المستأجر والمالك**
- ◇ تقديم المساعدة القانونية والمالية للمستأجرين والمُلاك الذين يواجهون خطر الإخلاء أو حبس الرهن أو الممارسات العقارية المجحفة.
  - ◇ دعم تعليم وتوعية المستأجر والمالك.
  - ◇ دعم المستأجرين ذوي الأولوية في شراء المباني الخاصة بهم ومساندتهم في الحصول على سكن عالي الجودة.



4. أولويات التخصيص المتوازنة: الفوارق العرقية لمن يتعرضون لضغوط التشرذ ناتجة عن العنصرية الهيكلية، شبكة من السياسات المؤسسية والبرامج والإجراءات التي تعمل لصالح البيض بشكل أفضل من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة. تخفيف ضغوط التشرذ يتطلب تنسيق الاستثمارات وموازنتها في أنحاء الأنظمة. انظر الملحق رقم 2 لمعرفة نتائج الاستبيان الذي سأل المؤيدون عن كيفية تخصيص التمويل.



شكل 7. رسم توضيحي تم إعداده بواسطة مؤيدة المساواة العرقية - ياسمين ولبليس. استجابة الكلمات السحابية

5. أولويات تغيير الأنظمة: التغييرات في السياسة والممارسات والإنفاق في أنحاء المؤسسات سيؤدي إلى تعظيم أثر صناديق مكافحة التشرذ من خلال علاج التشرذ على مستوى الأنظمة أو الأسباب الجذرية. يمكن إجراء هذه التغييرات من جانب مدينة أوستن وشراكة نقل أوستن و مترو العاصمة ودفع مقابلها خارج صندوق مكافحة التشرذ.



الرؤية  
Vision

&

دوافع  
Drivers for  
العدالة العرقية  
Racial Equity

## فصل 2: الرؤية ودوافع المساواة العرقية

رؤية لنجاح مشروع كونكت حيث لا يتعرض أي أحد للتشرد ويزدهر الجميع نتيجة هذا الاستثمار في النقل وبناء المجتمع.

### الرؤية والرسالة

تحقيق نتيجة عادلة على النحو المرغوب واستراتيجيات القضاء على عدم المساواة والعناصر الرئيسية لأداة المساواة العرقية لمكافحة التشرد. موضح أدناه بيان الرؤية ومهمة استخدام الأداة.

### الرؤية

نتصور شهرة أوستن بمجتمعاتها القوية وأحيائها الشاملة وتنوعها الاقتصادي والعرفي كأساس لدفع ابتكار المدينة وروح المبادرة. نتصور ترحيب أوستن بجميع المجموعات الإثنية الواردة وعمليات نقل مجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة وتقبيهم المقيمين الأصليين بها والسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والشركات ومؤسسات المجتمع. نرى مستقبل يحقق الرخاء لجميع مواطني أوستن، بصرف النظر عن العرق أو الوسائل مع حصولهم على صلاحية تحديد مستقبلهم.

تم وضع الرؤية خلال مناقشات المؤيدين حول ما يحبونه بخصوص أحيائهم وما يتصورونه بخصوص مجتمعاتهم في حالة نجاح مشروع كونكت، حيث لا يتعرض أي شخص للتشرد ويتحقق الازدهار للجميع.

سيكون من الجيد العيش في مجتمع خالي من الاختلافات العرقية والدينية والسياسية والاجتماعية، والمشاركة ومساعدة الآخرين للآخرين، والشفافية السياسية، وأن تكون رواتب العمال عادلة ومتوازنة مع المجهود البدني، بغض النظر عن اللغات أو الجنسيات. مكان سعيد كل قصة جنون. - ليسيبيا راموس، المؤيدة للمساواة العرقية

### رسالتنا

سنحقق هذه الرؤية من خلال منع تشرد السكان والشركات ومنظمات المجتمع ومنح الحق في العودة للمشردين والتأكد من حصول الأسر المعيشية على الحق في السكن الملائم من حيث السعر والحجم والتأكد من حصول الأشخاص على وظائف براتب ملائم بالإضافة إلى أمان وصحة أحيائنا؛ كل ذلك مع الخضوع للمساءلة أمام مجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المعرضين لخطر التشرد.

تم إصدار بيان المهمة هذا خلال مناقشات المؤيدين بخصوص الاستراتيجيات لضمان ازدهار المجتمعات الأكثر تعرضًا لخطر التشرد بسبب، بدلاً من التشرد بواسطة، استثمارات مشروع كونكت.



## دوافع المساواة العرقية

يتطلب تحقيق هذه الرؤية وتفعيل المهمة تركيزًا مستمرًا على الاستثمارات في (1) المجتمعات والأشخاص الأقوياء و(2) الأماكن الرائعة مع الوصول المتكافئ.

- **المجتمعات والأشخاص الأقوياء:** السكان والمجتمعات ذات الاستقرار والمرونة أمام ضغوطات التشرّد تكون أفضل حالًا. المجتمع السليم الذي يمكن للأشخاص، بصرف النظر عن عرقهم أو أصلهم أو خلفيتهم، الحصول على وظائف عالية الجودة وأمن مالي به؛ وبضائع وخدمات ودعم ملائم ثقافيًا؛ وشبكات تواصل اجتماعي قوية تدعم الحصول على نتائج أفضل لدمج مجموعة من الثقافات.
- **أماكن رائعة ذات وصول متكافئ:** هي مدينة تتمتع جميع الأحياء فيها بالصحة والسلامة وتزود المقيمين بها بالمحددات الرئيسية للرفاهية التي تعزز الاندماج.

تتمحور أداة المساواة العرقية حول ستة دوافع للمساواة العرقية مصممة للحد من الضرر وتحسين النتائج العادلة للسكان ذوي الأولوية. يعتبر توزيع الموارد بشكل عادل، بدلاً من متساوي، أمرًا ضروريًا لتحقيق نتائج عادلة. من خلال الأحياء المستهدفة إلى الأحياء المحددة الأكثر احتياجًا، ستفيد هذه الدوافع جميع الأحياء في جميع أنحاء المدينة. يجب أن تستهدف بعض الدوافع فئات سكان معينة ذات أولوية مع أعلى قدر من التفاوت، مثل البطالة بين الشباب السود. خفض ضغوط التشرّد يتطلب تنفيذ جميع هذه الدوافع معًا بطريقة متزنة.

المناقشات الأكثر عمقًا من جانب المؤيدين بخصوص استراتيجيات تقديم الثلاثة دوافع الأولى موضحة في كلمات فقاعية أسفل الوصف.



**الدافع السادس:**  
الوصول العادل إلى  
جميع الأحياء



**الدافع الخامس:**  
تطوير الأحياء الصحية  
والآمنة



**الدافع الرابع:** تعزيز  
حركية واتصال النقل



**الدافع الثالث:** البناء  
على الأصول الثقافية  
المحلية



**الدافع الثاني:** تعزيز  
الجرّك الاقتصادي  
والفرص



**الدافع الأول:** منع  
التشرّد السكني  
والتجاري والمجتمعي

شكل 9. دوافع المساواة العرقية



## الدافع الأول: منع التشرّد السكني والتجاري والتشرّد المجتمعي

قدرة أوستن على البقاء كمدينة دولية متنوعة ثقافيًا وعرقياً واقتصاديًا تتطلب التزامًا بمكافحة التشرّد للهياكل الرئيسية للمجتمعات: منازلهم وشركاتهم التي تقدم بضائع وخدمات ووظائف ضرورية ومرتكزات اجتماعية تقدم الدعم وتعزز الهوية الثقافية وتحافظ عليها.

يتطلب ذلك تركيز منسق ومكثف على النتائج العادلة التالية:

### • منع التشرّد السكني:

- ◇ **إدارة النمو-** توزيع النمو بشكل عادل حتى يتم حماية السكان ذوي الأولوية من مخاطر التشرّد غير المباشرة المتزايدة الناتجة عن التغيير المجتمعي واسع النطاق.
- ◇ **منع الخسائر-** التوزيع العادل للأعباء ومزايا تكاليف الإسكان المرتفعة والهدم وإعادة التطوير وتحويل الإسكان ميسور التكلفة خاصةً الوحدات العائلية.
- ◇ **إنشاء والاحتفاظ بسكن ميسور التكلفة-** إنهاء الفوارق العرقية في عبء تكلفة ملكية وإيجار السكن، خاصةً الأسر التي لديها أطفال. يجب أن يكون السكن ملائم وآمن وبحجم وسعر جيدين للمقيمين الحاليين وميسور التكلفة على المدى الطويل. يشمل ذلك الوحدات الإيجارية والمملوكة.
- ◇ **تخفيف التكاليف المرتفعة -** توزيع اعباء ومزايا الضرائب والرسوم والسندات العقارية بشكل عادل.

### • منع التشرّد التجاري:

- ◇ **إدارة النمو-** توزيع النمو بشكل عادل حتى تتم حماية الشركات التي تخدم السكان ذوي الأولوية من مخاطر التشرّد غير المباشرة المتزايدة من التغيير المجتمعي واسع النطاق.
- ◇ **منع الخسائر-** التوزيع العادل للأعباء والمزايا لتكاليف الإيجار المرتفعة وهدم وإعادة تطوير المساحة التجارية المشغولة من جانب الشركات التي تخدم السكان ذوي الأولوية.
- ◇ **إنشاء مساحة تجارية ميسورة التكلفة-** إنهاء الفوارق العرقية في عبء التكلفة للمساحات التجارية للشركات التي تخدم السكان ذوي الأولوية.
- ◇ **الوصول إلى رأس المال-** إنهاء الفوارق العرقية في الحصول على رأس المال للشركات الصغيرة، وخاصةً الشركات المملوكة للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة.
- ◇ **الحد من ارتفاع التكاليف-** التوزيع العادل للأعباء واستحقاقات السياسات، التصاريح، والضرائب والرسوم، خاصةً على الشركات التي تخدم السكان ذوي الأولوية.

- ◇ **منع التشرّد المجتمعي:**
- ◇ **إدارة النمو-** توزيع النمو بشكل عادل وإجراء التحسينات المستهدفة لزيادة الحصول على الفرص حتى يتمكن الهيكل المعقد للمجتمع من البقاء بحالة سليمة وحصول السكان ذوي الأولوية على القدرة على الإزدهار في المكان.
- ◇ **منع الخسائر-** التوزيع العادل للأعباء والمزايا والاستفادة من تكاليف الإيجار المرتفعة وهدم وإعادة التطوير حتى لا تتعرض هذه العناصر الرئيسية للمجتمع الصحيح للهدم أو التشرّد أو التعطيل.
- ◇ **الركائز الثقافية-** الاحتفاظ بـ وتعزيز مؤسسات خدمة المجتمع التي توفر البضائع الأساسية والخدمات والدفاع والدعم وتقع في قلب المجتمع.
- ◇ **البضائع والخدمات الملائمة ثقافياً-** الحفاظ على وتعزيز الأعمال التجارية والمناطق التجارية التي تخدم السكان ذوي الأولوية.
- ◇ **المناطق التجارية الثقافية-** الحفاظ على وتعزيز مناطق الأعمال التجارية الثقافية باعتبارها المراكز الحقيقية والرمزية لمجتمعاتهم.
- ◇ **شبكات التواصل الاجتماعي-** الحفاظ على والحماية من تعطيل العلاقات غير الرسمية التي تشمل: "القرية" ودعم الأفراد والأسر والمجتمعات.

استراتيجيات منع التشرّد:  
أولويات صندوق مكافحة التشرّد



## الدافع الثاني: تعزيز الحراك الاقتصادي والفرص



قدرة الأشخاص على المساهمة في والاستفادة من اقتصادنا القوي يتطلب التعليم والتدريب الفعال ومسارات واضحة وفتح الأبواب أمام الوظائف عالية الجودة والأمن المالي والاقتصاد المحلي مع فرص ريادة الأعمال على نطاقات واسعة ومتنوعة.

يتطلب ذلك تركيز منسق ومكثف على النتائج العادلة التالية:

- **التعليم الفعال:** إزالة الفوارق العرقية في النجاح التعليمي والتحصيل على جميع المستويات من مرحلة ما قبل رياض الأطفال إلى ما بعد المرحلة الثانوية.
- **الأمن المالي:** إزالة الفوارق العرقية في التعليم والأجور والقطاعات الوظيفية.
  - ◇ **الوظائف الجيدة -** زيادة الأجور المعيشية والمسار الوظيفي ووظائف الحفاظ على الأسر (بما في ذلك الاقتصاد الخدمي) ووظائف الطبقة المتوسطة للأشخاص في جميع الأحياء.
  - ◇ **التدريب الفعال -** يمكن لجميع الأشخاص دخول المسار الوظيفي لوظائف الأجور المعيشية.
  - ◇ **فتح الأبواب -** إزالة العوائق أمام المسار الوظيفي ووظائف الأجور المعيشية والوظائف عالية الجودة ومنع التمييز بالعمل وانتهاء الفوارق العرقية في أنحاء نطاق والتسلسل الهرمي لعمال المنطقة.
- **الثروة:** إنهاء الفوارق العرقية في الثروة. الثروة توفر المرونة اللازمة لتحمل حالات الطوارئ وتوفير التعليم بعد المرحلة الثانوية للبالغين والجيل القادم. الثروة، في صورة الميراث، خاصة عند استحقاقها عبر الأجيال، توفر ميزة لأطفالنا؛ ويحصل الملاك على مستوى إضافي من الاستقرار السكني الذي لا يحصل عليه المستأجرين. لا تحقق الثروة من عملك كموظف وكونك مستأجرًا.
  - ◇ **ملكية المساكن العادلة-** إزالة المعوقات أمام الثروة؛ وإزالة الفوارق العرقية على ملكية السكن.
  - ◇ **الاقتصاد المحلي القوي-** إنهاء الفوارق العرقية في النجاح التجاري.
  - ◇ **الشركات الصغيرة القوية-** إنهاء الفوارق العرقية في الوصول إلى رأس المال والوصول إلى فرص ريادة الأعمال؛ والاستدامة طويلة المدى.



## استراتيجيات تعزيز الحراك الاقتصادي والفرص: أولويات صندوق مكافحة التشرّد.



### الدافع الثالث: البناء على الأصول الثقافية المحلية

قدرة السكان ذوي الأولوية على الازدهار في المكان وسكان أوستن على مواصلة الاستفادة من هويتها باعتبارها مدينة عالمية يتطلب حصول السكان ذوي الأولوية على القدرة على تشكيل مستقبلهم وأن تكون هذه الأصول التي تميزها وتُعززها قوية ويمكن تحديدها بوضوح. من المهم احترام الطابع المجتمعي والمحددات الثقافية والقيم وتعزيزها. تُمثل معًا عناصر أساسية للمجتمع الصحيح.

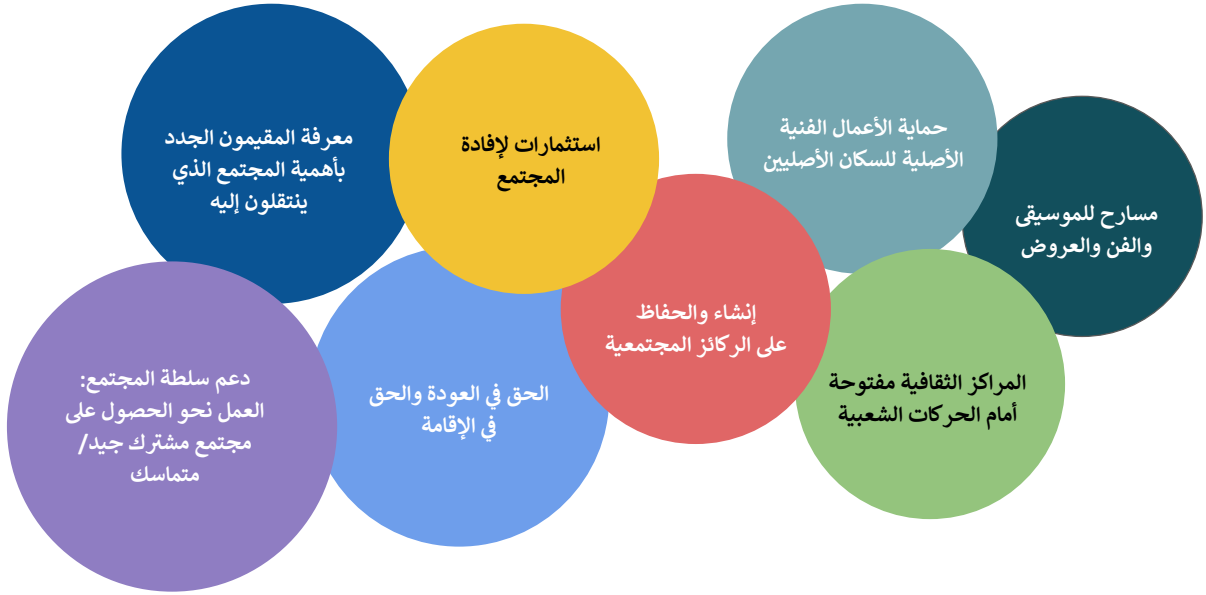


يتطلب ذلك تركيز منسق ومكثف على النتائج العادلة التالية:

- **المجتمعات الصحيحة:** حماية شبكات التواصل الاجتماعي والبناء على الأصول والموارد المحلية للسكان ذوي الأولوية لإنهاء الفوارق العرقية للأشخاص الذين يعيشون في أحياء كاملة آمنة وتحتوي على وصول ملائم إلى البضائع والخدمات الملائمة ثقافيًا مع شبكات التواصل الاجتماعي. يشمل ذلك خيارات إسكان متنوعة وطعام صحي ميسور التكلفة وخدمات تجارية أخرى ومدارس عامة عالية الجودة مساحات عامة مفتوحة ومرافق ترفيهية وخيارات مواصلات نشطة ميسورة التكلفة ومرافق مدنية.

- **الطابع المجتمعي:** حماية طابع المجتمع المحلي والتنوع الثقافي والشركات الصغيرة والقيم المجتمعية لإنهاء الفوارق العرقية المستفيدين منها ومن يتحملون أعباء تغيير الأحياء.
- **الركائز الثقافية والشبكات:** التوزيع العادل للموارد على الركائز الثقافية التي توفر وتقدم الاستقرار لمجتمعاتهم وإنهاء الفوارق العرقية للمستفيدين والمتحملين أعباء تغيير الأحياء. دعم شبكة الركائز الاجتماعية كهيكل للريادة المجتمعية المشتركة والفعالة. تعتبر أساسية لمجهود مكافحة التشرد الكامل.
- **تقرير المصير:** إنهاء الفوارق العرقية التي تؤدي إلى حصول المجتمعات على القدرة على التأثير على سياسات المدينة وبرامجها واستثماراتها من خلال دعم تطوير قادة المجتمع الأقوياء والمنظمات والائتلافات التي تقدم وتخدم وتخضع للمساءلة أمام السكان ذوي الأولوية.

### استراتيجيات للبناء على الأصول الثقافية المحلية: أولويات صندوق مكافحة التشرد



## الدافع الرابع: تعزيز حركية واتصال النقل

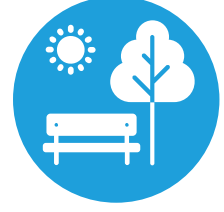


قدرة الأشخاص على الازدهار تتطلب مواصلات عامة فعالة وميسورة التكلفة، خاصةً للأشخاص الأكثر اعتمادًا عليها. هذه الرحلات قد تكون مختلفة للغاية عن التنقل المهني من المجتمع السكني إلى مركز العمل خلال ساعات التنقل. بالنسبة للعديد من الأشخاص المعتمدين على المواصلات العامة، تعتبر الشبكة الكاملة ضرورية لإجراء رحلات للأعمال والمدارس والمحلات والخدمات والوجهات الرئيسية الأخرى على نطاق واسع من المواعيد في اليوم.

يتطلب ذلك تركيز منسق ومكثف على النتائج العادلة التالية:

- **الشبكات الكاملة:** إنهاء الفوارق العرقية في أوقات التنقل إلى العمل والوصول إلى الجوانب الأخرى من الحياة اليومية مثل المدارس والرعاية الجيدة بالأطفال والبضائع والخدمات والركائز الثقافية والترفيه من خلال إعطاء الأولوية لإكمال الشبكات التي تلتزم بالوجهات وجدولة الاحتياجات للسكان ذوي الأولوية وبالنقل العابر في الأحياء ذات مخاطر التشرذم المرتفعة.
- **النقل ميسور التكلفة:** إنهاء الفوارق العرقية في تكاليف النقل من خلال إصدار السياسات والبرامج للحد من أجور النقل للسكان ذوي الأولوية. تشجيع أصحاب العمل على إنشاء ظروف عمل مرنة تسمح للأشخاص بالعمل من المنزل.
- **النقل العابر العادل:** إنشاء نقل عابر عادل إلى جميع الأحياء من خلال النقل الموثوق وميسور التكلفة إلى الأحياء في أنحاء المدينة.

## الدافع الخامس: تطوير أحياء صحية وآمنة



قدرة السكان والمجتمعات ذات الأولوية على الازدهار تعتمد على قدرتهم على العيش في أحياء صحية وآمنة حيث يمكنهم الوفاء باحتياجاتهم الأساسية. من الضروري إنشاء أحياء تعزز الصحة المجتمعية من خلال الوصول إلى المرافق العامة (المدارس والفرص الاقتصادية والرعاية الصحية عالية الجودة والبنية التحتية المدنية والنقل والمنتزهات والمساحات المفتوحة والرعاية الصحية والخدمات الأخرى)، والطعام ميسور التكلفة والملائم ثقافيًا والبيئات الآمنة والصحية للجميع.

يتطلب ذلك تركيز منسق ومكثف على النتائج العادلة التالية:

- **السكن الملائم:** إنهاء الفوارق العرقية في التمييز بالسكن والجودة وانعدام الأمن من خلال سن السياسات والبرامج التي تنشئ سكن آمن ومُدار جيدًا وبالحجم الملائم والسعر الملائم؛ وإصدار قوانين إسكان ملائمة وأوجه حماية قوية للمستأجرين ومعايير جودة سكن ملائمة.
- **الطعام الصحي:** إنهاء الفوارق العرقية في التكلفة وتوفير الطعام الصحي من خلال سن السياسات والبرامج والاستثمارات التي توفر الطعام الصحي الملائم ثقافيًا للسكان ذوي الأولوية وتوفير الحدائق المجتمعية في عمليات التطوير متعددة الأسر وطلب اتفاقيات الاستحقاقات المجتمعية عند انتقال الشركات التي ترفع تكاليف الطعام الصحي أو دخولها أحياء تعتبر موطن للأشخاص المعرضين لخطر التشرذم.
- **الأحياء الآمنة:** إنهاء الفوارق العرقية في الحوادث والجرائم وأوقات الاستجابة في حالات الطوارئ من خلال حماية السكان ذوي الأولوية من الجرائم والحوادث. إنهاء الفوارق العرقية في إجراءات السلامة العامة. علاج مشاكل استخدام الأراضي التي تسبب فيضانات وتآكل وتلوث الجداول ومصادر المياه الأخرى.
- **البيئات الصحية:** إنهاء الفوارق العرقية في مؤشرات صحة السكان والأحياء مثل الربو والتعرض للسموم من خلال استثمارات التخفيف البيئي وتدابير تنظيم التلوث. إنهاء الفوارق العرقية في مؤشرات الأحياء التي تقدم مزايا صحية مثل كمية وجود مظلات الأشجار، خاصةً أشجار الشوارع<sup>10</sup> وشبكات الرصيف الآمنة وسهولة الوصول إليها. علاج مشاكل الأراضي بشكل عادل بما يضيف إلى تأثير الجزر الحرارية.

<sup>10</sup>لماذا يُعتبر غطاء الأشجار الحضري مهم للمدن

## الدافع السادس: الوصول العادل إلى جميع الأحياء



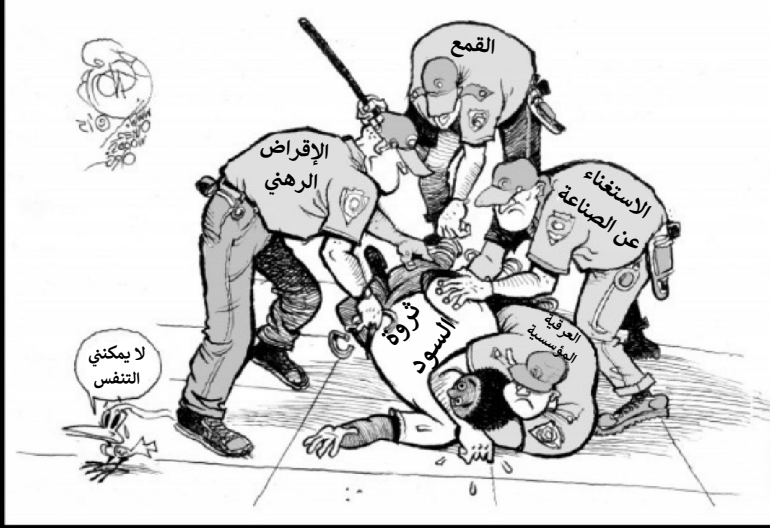
من المهم رفع التطويرات الخاصة لملئ فجوات الفرص في المرافق في المناطق ذات مخاطر التشرذ المرتفعة مع تمديد أيضًا التوريد ومجموعة متنوعة من خيارات السكن والعمل لإنشاء وصول عادل إلى الأحياء ذات تاريخ من الاستثناء والعوائق الحالية إمام الأسر المعيشية من العمال من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة.

يتطلب ذلك تركيز منسق ومكثف على النتائج العادلة التالية:

- **تعزيز القطاع الخاص:** إنهاء أوجه التفاوت العرقية في الأجور وتوفير وصول عادل إلى الوظائف من خلال إنشاء سياسات تتطلب استثمارات تجارية خاصة لتقديم تدريبات مهنية وتدريب وظيفي ومسارات عمل للعمال السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة.
- **الوصول العادل:** إنهاء الفوارق العرقية للأشخاص الذين يعيشون في الأحياء ويعانون من تاريخ من الممارسات العقارية الاستثنائية بواسطة:
  - ◇ مواصلة السكن العادل بشكل إيجابي من خلال الاستثمار العام في السكن ميسور التكلفة.
  - ◇ مطالبة التطوير الخاص الجديد بتقديم إسكان ميسور التكلفة على النحو المسموح به بموجب قانون الولاية.
  - ◇ دمج هذه السياسات مع الاستثمارات الإضافية في الخدمات والمنظمات الملائمة ثقافيًا التي تبني التماسك الاجتماعي والدمج في أنحاء المجتمعات.
  - ◇ منع الوصول إلى موارد المدينة عندما تظهر الشركات أشكال من عدم الاستعداد لإنشاء سكن ميسور التكلفة أو السماح بوصول السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة إلى المناصب ذات الأجور المرتفعة.

دوافع العدالة العرقية والنتائج الملائمة لا يُقصد أن يتم عرض كل منها على حده. الاستثمارات المُصممة والمُنسقة ذات الإطار الزمني المحدد تعتبر أساسية لعدم القيام بالعنصرية الهيكلية التي تؤدي إلى إنشاء الفوارق الحالية. من خلال نظر كل منها على حدة، ستكون النتيجة هي انجاز المعاملات التي لا تسبب تغيير دائم. وهي تمثل نسيج متشابك من الأفكار، يتناول كل منها عنصر واحد من **الرؤية** لمستقبل متكافئ. من خلال تحقيقها معًا، تحصل على إمكانية إجراء تغيير الأنظمة التحويلية اللازمة للتحويل من المسار الحالي للنمو الاقتصادي غير العملي الذي يُهمش عدد كبير جدًا يُهدد التنوع الذي يجعل أوستن مكانًا جذابًا للعيش والعمل واللعب به.

# ما تعتقد أنه ملائم



"خفق ثروة السود" كارتون لأدر ووردس بواسطة خليل بنديب

# لا يكون كذلك دائمًا



"قمع السكان الأصليين" كلاي جونز claytoonz.com



2013 جان سورنسن www.jansorensen.com

# للجميع



"عوائق المساواة" إيماانو

# ويُظهر ذلك في حياتك تعديل للسياسات والإجراءات!

## فصل 3: الأسباب الجذرية ووجه التفاوت الحالية

يتضح تاريخ أوستن من النمو غير العادل في نتائج اليوم

### تاريخ أوستن من العنصرية المُنهجة

فهم أوجه التفاوت الحالية وأصولها التاريخيه يعد أمرًا رئيسيًا في استخدام أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد في التصميم من أجل الحصول على نتائج أفضل.

أدى التاريخ الطويل لأوستن من العنصرية المُنهجة إلى فوارق في السكن والنقل والصحة والتعليم والنتائج الاقتصادية.<sup>11</sup> الكثير من حالات عدم المساواة العرقية المتواجدة حاليًا تعد نتيجة مباشرة للقوانين والمراسيم الحالية وتخطيط المدينة، بما في ذلك:

- **الإبادة الجماعية واستعمار السكان الأصليين:** تم ارتكاب عدة جرائم إبادة جماعية ضد سكان تكساس المركزية. تم القبض على السكان الأصليين واعتقالهم وتحويلهم واستعمارهم في موجات متتابعة للاحتلال الأبيض والمكسيكي وغيرهم. من بين أعمال العنف، تعرض السكان الأصليين للتمييز العرقي بطريقة تعرضهم للإبادة وحرمتهم من أبسط مفاهيم التدخلات البشرية.<sup>12</sup> التشرّد المنهجي ومذبحة الشعوب الأصلية مُوثقة بكلماتهم في اجتماعات المجلس وعروض المعاهدة والمواجهات التجارية والمقابلات التجارية والمقابلات الصحفية وغير ذلك. تم استخدام التطهير العرقي كاستراتيجية، أحيانًا بشكل صريح - أحيانًا ضمني - بشكل شامل.<sup>13</sup>
- **الاستعباد والاستعمار للشعوب الإفريقية:** استغلال الأيدي العاملة للشعوب الأفريقية المستعبدة كان جزءًا من الاستعمار الأصلي لتكساس تحت الحكم الإسباني. رغم الخضوع للحكم المكسيكي، بعد الاستقلال عن إسبانيا، عمل ستيفن ف. أوستن والكثير من المستوطنين البيض بفعالية لضمان حقهم في امتلاك العبيد. العبودية كانت أمر قانوني في جمهورية تكساس وتم حظر تحرير السود من تكساس بموجب الدستور. استمر استعباد السود عندما انضمت تكساس إلى الولايات المتحدة الأمريكية ولاحقًا، الولايات الكونفدرالية الأمريكية. حتى بعد إعلان تحرير العبيد انتهى الرق بشكل قانوني، رفض أصحاب المزارع من البيض الإفراج عن عمالهم المستعبدين حتى تم إرسال القوات الفيدرالية إلى تكساس لتنفيذ الإعلان بعد عامين. استمر التمييز والعنف من جانب البيض ضد السود بعد تحرير العبيد ولعدة عقود في جنوب جيم كرو. تشكلت حياة الأمريكيين من أصل أفريقي في تكساس المركزية بالعبودية والعنف والتمييز القانون لعدة قرون.

<sup>11</sup>تورث عدم المساواة لفصل أوستن وتحديثها

<sup>12</sup>العثور على لوستون - ثاني وارد

<sup>13</sup>تاريخ تكساس: ماذا حدث للأمريكيين الأصليين في تكساس

• **تشريد مستعمرات الحرية:** تم إنشاء مجتمعات مثل كلاركسفيل وويتفيل وكينشونفيل وماسونتاون وجريجوريتاون بواسطة السكان المستعبدين مسبقًا بعد الحرب الأهلية وتخللت خلال المدينة و ضواحيها. لتنفيذ التفرقة العنصرية ونقل عائلات السود إلى شرق أوستن، منعهم المدينة من الحصول على الخدمات العامة التي تم الحصول عليها من جانب الأحياء المحيطة. مثل الشوارع الممهدة والأرصعة وإضاءة الشوارع والمجاري وتدابير التحكم بالفيضانات. في نفس الوقت، بسبب السياسات المحلية مثل اعتماد خطة مدينة أوستن لسنة 1928 والممارسات التمييزية البنكية بالإضافة إلى العنصرية المؤسسية والمقيمين من مستعمرة الحرية، فقد ناضلوا من أجل الحفاظ على أو تحسين منازلهم.

• **طرد الأمريكيين من أصل مكسيكي:** كانت أجزاء من الجناح الأول والمستعمرات القديمة بأوستن مع شول كريك بشكل أساسي من المكسيكيين والأمريكيين من أصل مكسيكي. القيمة المرتفعة للأرض الناتجة من استقرار نهر كلورادو وارتفاع منطقة الاعمال بأوستن "وسط المدينة" أدت إلى إخراج المقيمين الأمريكيين من أصل مكسيكي والشركات والكنائس.

• **خطة مدينة أوستن لسنة 1928 وإنشاء "منطقة زونج" منفصلة:** من خلال سياسة تقسيم المناطق والتخطيط في أوائل القرن العشرين أنشأت المدينة "منطقة زونج" صُممت لعزل السود عن البيض. كان مخطوطو المدينة على دراية بحقيقة أنهم لم يتمكنوا من تقسيم الأحياء بشكل قانوني في أنحاء الأسس العرقية، لكنهم أوصوا بإنشاء "منطقة للزونج" لأن العدد الأكبر من السكان كانوا بالفعل في شرق أوستن. أوضحوا في الخطة ما يلي:

توجد محادثات كبيرة في أوستن، بالإضافة إلى المدن الأخرى، فيما يتعلق بمشكلة الفصل العرقي. لا يمكن حل هذه المشكلة بشكل قانوني بموجب أي قانون تقسيم مناطق معروف لنا في الوقت الحالي. من خلال دراساتنا في أوستن، وجدنا أن الزونج متواجدين بأعداد صغيرة، خاصةً في جميع أقسام المدينة، شرق الحي الشرقي وجنوب مقبرة المدينة. تبدو هذه المنطقة مكونة من سكان من الزونج بالكامل. نوصي بأن يكون أقرب نهج لحل مشكلة الفصل العرقي في المدينة بالتوصية أن تكون هذه المنطقة منطقة زونج.<sup>14</sup>

كانت هذه المنطقة الجزء الوحيد من المدينة الذي تمكن السود فيه من الوصول إلى المدارس والمرافق العامة والخدمات العامة الأخرى. رغم ذلك، عانت المدينة من نقص تمويل الخدمات العامة في المنطقة ورفض مطورو القطاع الخاص توفير المرافق كحل بديل للمقيمين، كما كان شائعًا في أحياء البيض. الشوارع في بعض أجزاء المنطقة لم تكن مُمهدة حتى الستينات والسبعينات من القرن الماضي. كانت المنطقة أيضًا تحتوي على أقل عدد من قيود تقسيم المناطق.

• **الحظر:** الفصل وتركيز السكان والاستخدامات الصناعية في أوستن تم مواصلته أيضًا باستخدام مؤسسة قروض أصحاب السكن، التي تم تأسيسها في عام 1933 بواسطة الكونجرس الأمريكي لإعادة تمويل الرهون العقارية المتأخرة ومنع المصادرات. في عام 1935 أنشأت المؤسسة خرائط أمن سكني لعدد 239 مدينة لبيان مستوى الأمان لقروض الرهون المدعومة من جانب الحكومة والقروض الأخرى. تعتبر خرائط المناطق المتدرجة الخيار "الأفضل" للإقراض من النوع أ. كانت هذه المناطق في البداية أحياء غنية على ضواحي المدينة. تم تصنيف الأحياء التي "لا تزال مرغوب بها" بالنوع ب والأحياء الأقدم بالنوع ج وتعتبر "منخفضة". حملت الأحياء من النوع د تصنيف "خطرة" وتعتبر أكثر خطورة للحصول على القروض. المناطق بالنوع د تتبع بشكل قريب حواجز "منطقة الزونج". ويعني ذلك أن الأسر التي تسعى إلى شراء العقارات في المنطقة - في الأغلب أسر السود - لم تتمكن من الحصول على القروض بشروط ميسرة. كان يتعين على الأسر التي اشترت عقارات المشترين الوسطاء من البيض أو شراء المنازل الصغيرة وإضافتها لاحقًا حيث وفروا المزيد من المال. أدى الحظر أيضًا إلى الحد من القدرة ملاك العقارات السود من صيانة وإصلاح، بالإضافة إلى مبانهم؛ حيث كان متاح لهم التمويل الشخصي فقط، وساهم في وضع تصور لاحق لهذه الأحياء كـ "أحساء فقيرة".

<sup>14</sup>خطة لمدينة أوستن- تكساس.



- **الاتفاقيات المُقيّدة عرقياً والإسكان العام المنفصل:** نموذج من الفصل العرقي الثلاثي الذي استخدمه "الوقوفاز فقط" أو "البييض فقط" في الاتفاقيات والعقود الخاصة. وقد مثل ذلك تحولاً من اللغة المستخدمة مسبقاً "للأشخاص من غير الأصول الإفريقية" وكان ردّاً مباشراً للعدد المرتفع من الأشخاص من المكسيك أو "من أصل مكسيكي". هذا النظام العرقي الثلاثي أدى إلى حظر السود والسكان من أصل لاتيني من شراء أو إيجار المنازل في العديد من الأحياء خارج شرق أوستن.<sup>15</sup> كانت هذه القيود مطلوبة عادةً من جانب إدارة الإسكان الفيدرالية لتأمين التمويل لإنشاء السكن.
- في ثلاثينيات القرن الماضي، صوت مجلس المدينة أيضًا على بناء سكن عام منفصل، محاكم سانناريتا (للأمريكيين المكسيكيين)، محاكم روزوود (للأمريكيين من أصل أفريقي) ومحاكم شالمرز (للبيض)، مشاريع الإسكان العامة الفيدرالية في الدولة تقع جميعاً في شرق أوستن.
- **تم حظر المهاجرين الصينيين الأوائل إلى أوستن من امتلاك العقارات:** حرمت القوانين التمييزية المهاجرين الصينيين (الذين تم حظرهم من الحصول على الجنسية بموجب القانون الفيدرالي) من الحق في امتلاك العقارات في أوستن. يمكن تجريد زوجات هؤلاء المهاجرين من جنسياتهم الأمريكية ومزاياها.
- **في عام 1957 تم تحديد أجزاء كبيرة من شرق أوستن كمنطقة صناعية:** ضمنت خطة التطوير الصناعي لسنة 1957 أن تقع الصناعات الملوثة في المقام الأول في المجتمعات الملونة وأدت إلى أحوال معيشة خطيرة وانخفاض قيمة العقارات وإنشاء عقارات سامة مثل مزرعة تانك ومحطة كهرباء شارع هولي. تعني القيم العقارية المنخفضة أن ملاك العقار فقدوا ثروتهم وأدى ذلك إلى صعوبة الحصول على قروض للحفاظ على وتمديد مبانيهم وفتح الباب أمام ممارسات الشراء الكبيرة في السنوات اللاحقة.
- **بناء I-35 وموباك:** في منتصف القرن التاسع عشر، قدمت الحكومة الفيدرالية دعم كبير لإنشاء نظام الطريق السريع. في المدن في أنحاء الدولة، اختارت وكالات النقل مسارات هدمت الأحياء المركزية، حيث تسكن المجتمعات الملونة، لإفساح المجال أمام الطرق السريعة مع مدخلات أو مدخلات قليلة من المجتمعات المتضررة.
- في 21 أغسطس 1958، اعتمد مجلس المدينة حيابة الأراضي لتوسيع I-35 لتوسيع نطاق الحي الشرقي إلى I-35، والاستيلاء على الممتلكات من الأسر المعيشية من السود واللاتينيين.<sup>16</sup> في حين أن الفصل العرقي في أوستن كان سابقاً لأنشاء I-35، عندما تم إنجازها في بداية الستينيات من القرن الماضي، أدى الطريق السريع الجديد إلى تقسيم المدينة فعلياً وواصل في إلحاق الضرر بصحة المجتمعات المحيطة. في عام 1971، أدى إنشاء طريق موباك السريع إلى تدمير حوالي ثلث المنازل في مستعمرة كلاركسفيل فريدوم، مما تسبب في تشرد العديد من أسر السود. عندما هدد مشروع طريق كروس تاون السريع بمحو النصف الآخر من الحي، رفع المقيمين في كلاركسفيل أمر المدينة إلى المحكمة، وأزالوا الحي من مخططات الطريق السريع وحصلوا على مسميات فيدرالية تاريخية وعلى مستوى الولاية للحي.
- **التجديد الحضري أو "المحو الحضري":** أدى ذلك إلى تمويل البرنامج بشكل فيدرالي ودعم الاستحواذ وتنظيف المواقع لتطوير من خلال تمزيق الأحياء الفقيرة والمناطق "المنكوبة". تم توجيه أقل من 1% من التمويل لمساعدة المقيمين على الانتقال. ركزت جهود التجديد الحضري لأوستن بشكل أساسي على المناطق التي تتكون غالبيتها من السود واللاتينيين مثل براكنريدج (1969)، جامعة الشرق (1968)، كيلينج (1966) وبلاكشير (1969). أدى المشروع إلى نقل ذوي البشرة الملونة من المناطق الكبيرة وحول الأراضي السكنية السابقة إلى منتزهات ومدارس بدون توفير فرص ملائمة لعودة الأسر المعيشية المشردة. أصبح البرنامج بناءً على ذلك معروف لدى الكثير من ذوي البشرة الملونة باسم "المحو الحضري".

<sup>15</sup> أوستن محدودة: التقدم، تقسيم المناطق، الاتفاقيات العرقية الخاصة وإجراء مدينة منعزلة

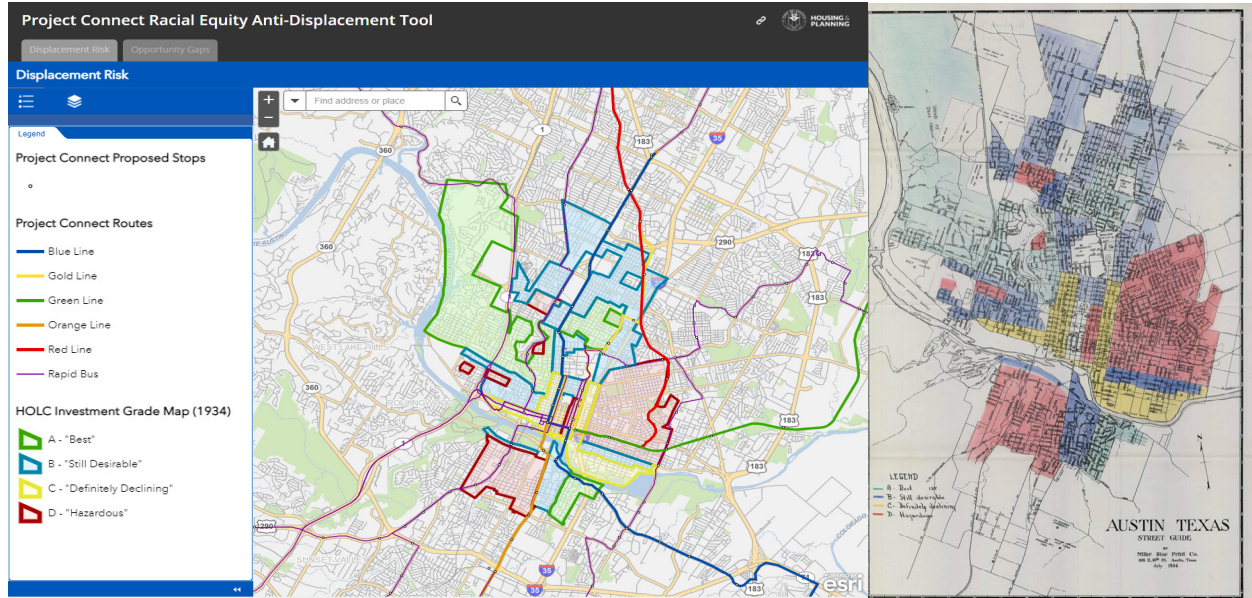
<sup>16</sup> خارج الخطة: إسكات المجتمعات الملونة في تاريخ تخطيط أوستن

- ركزت السياسات والمراسيم البيئية بشكل حصري على غرب أوستن، ووجهت مزيد من التطوير المكثف إلى شرق أوستن: في أوائل التسعينات من القرن الماضي، في البداية نجح الملاك البيض من غرب أوستن في الدفاع عن مراسيم تحكم بالتطوير أكثر صرامة مثل منطقة حماية مياه الشرب على مياه إدوارد الجوفية. بحلول أواخر التسعينات، أنشأت المدينة منطقة التطوير المرغوبة لتوجيه مسار التنمية وإعادة التطوير من المناطق ذات الحساسية البيئية في غرب أوستن إلى شرق أوستن، مما أدى إلى رفع المستوى الاجتماعي وتثريد السود واللاتينيين. لا تزال هذه الخطط يُشار إليها بفعالية لاستهداف شرق أوستن حتى هذا اليوم.
- دعمت المدينة أنشطة التطوير الاقتصادي وتقسيم المناطق لتنويع اقتصاد أوستن باعتبارها مركز للابتكار والتكنولوجيا التي لم تؤدي إلى تحقيق ازدهارًا متساويًا لجميع أجزاء المدينة: من الخمسينات حتى اليوم، بذل القادة التجاريين جهد تطوير اقتصادي لتوسيع نطاق القاعدة الاقتصادية للمدينة في المجال التكنولوجي (عمال من البيض بشكل أساسي). في حين أن الاقتصاد المحلي المنفجر والبريق الثقافي يستقطب 150 مقيم جديد يوميًا ويدفع تكلفة المعيشة، تم شراء المنازل الأقدم والمباني السكنية من جانب أصحاب الدخل الأعلى، غالبًا من البيض والأسر المعيشية والمطورين حتى تتمكن بشكل أفضل من الاستمرار في السوق العقاري الساخن.

## لا يزال التاريخ بجانبنا: تأثير البطانة الحمراء والصفراء

يتم إجراء الكثير من استثمارات مشروع كونكت في مناطق ذات تاريخ طويل من سحب الاستثمار لأسباب عرقية. لا تزال الأسر المعيشية والشركات تتحمل التأثيرات الحالية لهذا التاريخ الذي شهد عوائق أمام رأس المال والثروة عبر الأجيال والسلطة السياسية على سبيل المثال لا الحصر. يؤدي هذا التاريخ وإرثه إلى جعل هذه المناطق ناضجة من أجل المضاربة العقارية والتشريد الذي يمكن أن يعتمد على الاستثمارات الجديدة.

ممارسة **حرام التمويل**، المبينة في الصفحة 40، تعتبر مثال جيد على هذا التاريخ. وفقاً لما تشير إليه الخريطة أدناه، أكبر المناطق د متبوعة بشكل قريب بحدود "منطقة الزوج" على النحو المبين بموجب خطة المدينة لسنة 1928. تم سحب الاستثمار من المناطق "د" و "ج" بواسطة القطاعين الخاص والعام بسبب السياسة الحكومية. نتيجة سحب الاستثمار، تحظى هذه المناطق بقيم عقارية منخفضة وبالتالي تعد موطن لذوي الدخل المنخفض والشركات ذات الأرباح المنخفضة المعرضة للتشرد.

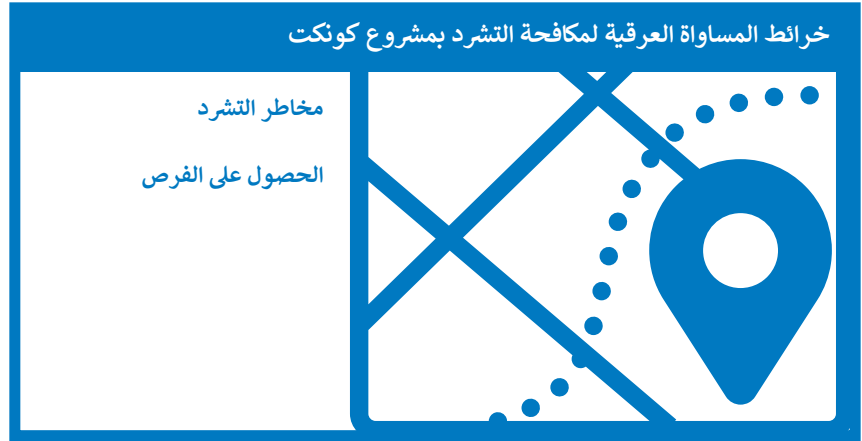


**شكل 10.** الجانب الأيسر - صورة لأصل خريطة درجة الاستثمار لقانون قروض ملاك المنازل من 1934 (المصدر: مشروع خرائط عدم المساواة، جامعة ريتشموند)

**شكل 11.** الجانب الأيمن - صورة من خريطة المساواة العرقية لمكافحة التشرد بمشروع كونكت توضح درجات الاستثمار لقانون قروض ملاك المنازل من 1934 وخطوط مشروع كونكت (الربط [بالخريطة الإلكترونية](#))

## مخاطر التشرد وعدم المساواة في الوقت الحالي

في السياق الحالي لأوسنتن المتعلق بالنمو السريع ورفع تكلفة المعيشية، لن تكون القوى السوقية وحدها قادرة على التسبب في نمو عادل. يوجد خطر التشرد بخصوص السكان ذوي الأولوية وسيتدهور بدون الإجراء المجتمعي والمدعوم حكوميًا لإنشاء الشروط اللازمة لاستقرار المجتمع والحراك الاقتصادي. في كثير من الأحيان، لا تفحص الدراسات العوامل النفسية والروحية التي تشكل جزء من المعادلة خلال وبعد التشرد. يعد التشرد تجربة مأساوية يمكن أن تسبب تأثيرات طويلة المدى: ليست عقلية فقط بل بدنية أيضًا. يشير مسح المحددات الرئيسية للسلامة الاجتماعية والبيئية والاقتصادية بأنها ليست موزعة بشكل عادل وأن الكثير من المجتمعات ليست لديها في الوقت الحالي سبل الازدهار.



هذه الفصل مقترن مع [سلسلة خرائط إلكترونية](#) تسمح للمستخدمين بعرض المعلومات الجغرافية بصيغة خريطة تفاعلية.

## مخاطر التشرد

التشرد: التشرد السكني في تجديد أحياء أوستن وما يُمكن القيام به بخصوصها يعد مبادرة مشتركة للكلية لدى كلية القانون بجامعة تكساس وبرنامج التخطيط المجتمعي والإقليمي بجامعة تكساس بأوستن (2018).<sup>17</sup> حدد المشروع أحياء التجديد التي يكون المقيمون أكثر عرضة بها لمخاطر التشرد. أجرى الباحثون تحليل ثلاثي الأجزاء: وجود السكان المهمشين وتقدير السوق السكني والتغيير الديموغرافي. لتحديد السكان المهمشين، استخدم المؤلفين الرئيسيين مؤشرات لتحديد المقيمين، وفقاً للبحث الأكاديمي، الأقل قدرة على الوفاء بتكاليف السكن. أشار المؤلفين بأن هذه القائمة ليست قائمة كاملة وتوجد عدة مجموعات أخرى يجب وضعها بالاعتبار مثل: المتقاعدين من أعراق مختلفة غير القادرين أو الذين يكفحون لدفع الضرائب المرتفعة وذوي الحالات الصحية السيئة وذوي الإعاقة والمتواجدين بنظام الرعاية البديلة أو النظام الجزائي، على سبيل المثال لا الحصر.



من هم الأشخاص الأكثر  
عرضة للتشرد؟



الأسر المعيشية ذات  
الأطفال الفقراء



الأشخاص  
الحاصلين على دخل  
أقل من 8-8% من  
متوسط دخل الأسر



المستأجرين



الأشخاص بسن 25  
سنة فما أعلى من غير  
الحاصلين على درجة  
البكالوريوس



المجتمعات  
الملونة

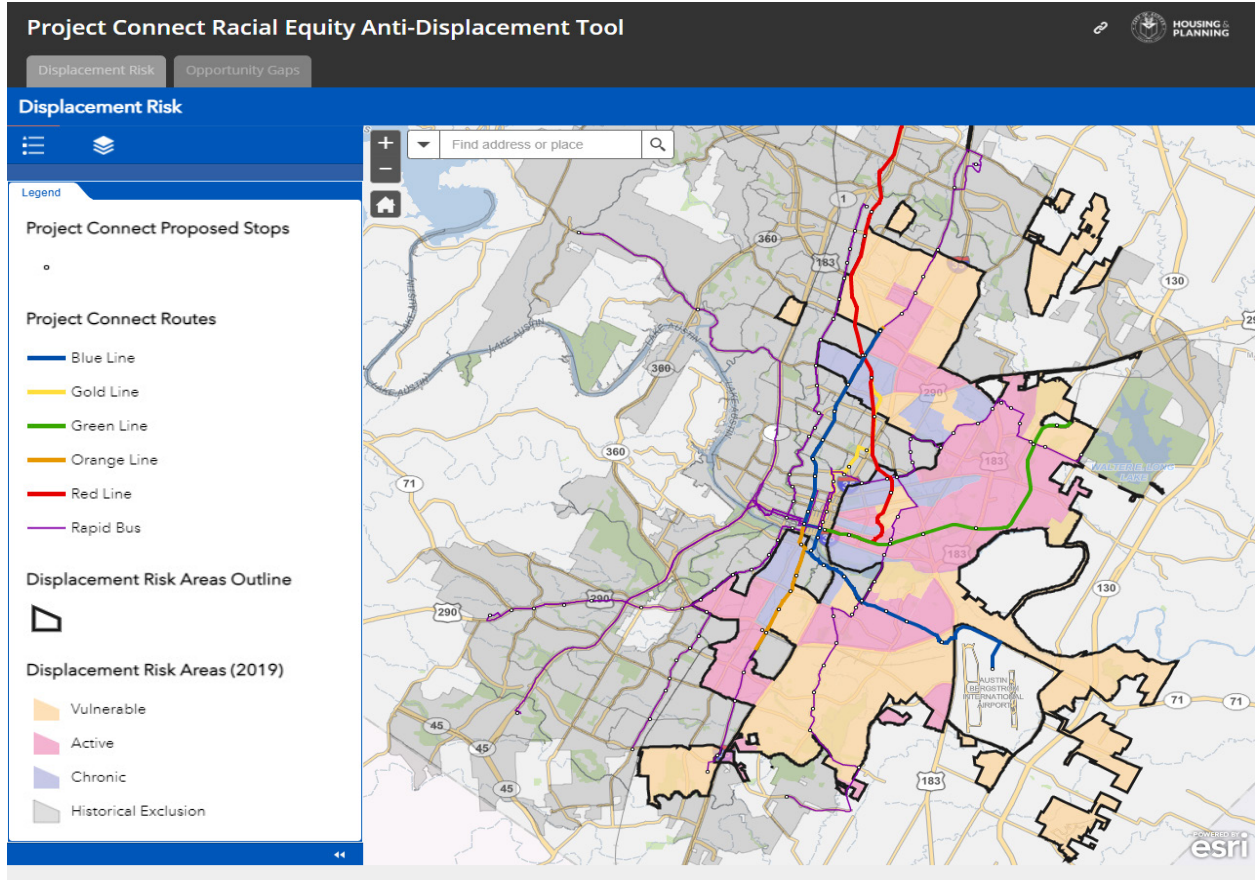
شكل 12. رسم تصويري لتقرير التشرد

<sup>17</sup>التشرد: التشرد السكني في أحياء أوستن المتطورة وما يُمكن القيام به تجاهها

حدث موظفو التخطيط والإسكان لمدينة أوستن البيانات في 2019 وقاموا بتبسيط الفئات أدناه.

1. **المهمشة:** السكان المهمشين حاليًا، لا يوجد تغيير ديموغرافي كبير وبعض المساحات ذات قيمة شبه مرتفعة ومناطق تقدير مرتفعة.
2. **مخاطر التشرّد النشطة:** السكان المهمشين في الوقت الحالي والتغيير الديموغرافي النشط أو تسريع أو تقدير سوق الإسكان.
3. **مخاطر التشرّد المزمّنة:** السكان المهمشين الذين تعرضوا للتشرّد ووقوع مخاطر التغيير الديموغرافي الكبيرة وارتفاع قيمة وتقدير سوق الإسكان.
4. **الاستثناء التاريخي:** استثنى هذه المجالات السكان المهمشين بشكل تاريخي ولا تخضع للتشريد والتجديد بنفس الطرق.

وفقًا للخريطة، المناطق الأعلى تعرضًا لخطر التشرّد - المُعرّفين بمخاطر التشرّد المهمشة والنشطة والمزمّنة - يتبعون بفعالية ما يُعرف بـ **الهلال الشرقي**.



**شكل 13.** صورة من خرائط المساواة العرقية لمكافحة التشرّد بمشروع كونكت توضح فئات مخاطر التشرّد وخطوط مشروع كونكت (الربط بالخريطة الإلكترونية)

تُستخدم فئات مخاطر التشرد في الأداة للتأكيد الكمي للمؤيدين وتجارب الأحياء في الهلال الشرقي حيث يُمثل التشرد التهديد الأكبر. تصدق على هذه المجالات باعتبارها أولوية لصناديق مكافحة التشرد المقرر استثمارها.

كما توضح الفئات الثلاث للتشرد المُهمش والمزمن والنشط الطابع المؤقت لعملية التشرد التي أبلغ عنها المؤيدين. يعرفون موعد حدوث التشرد، وشكله في الواقع وآثاره الدائمة بعد الواقع. يمكن استخدام فئات مخاطر التشرد في الأداة لتقييم ما إذا كانت قرارات مشروع كونكت خاصةً قرارات التمويل، تضع هذه العملية المؤقتة في الاعتبار. على سبيل المثال، يجب أن تكون الاستثمارات في مجالات التشرد المزمن مُخصصة لمساعدة المجتمعات المُشردة في إعادة ترسيخ جذورها.<sup>18</sup> يمكن أن تؤدي الاستثمارات في المناطق ذات الضعف الشديد إلى إعطاء الأولوية للتأمين على الأرض للمشاريع المجتمعية قبل رفع تكاليف الأرض. مجالات التشرد النشطة قد تحتاج إلى مزيد من الاستثمارات المستقرة للمقيمين الحاليين مثل حقوق الإيجار والملكية أو الشراء والحفاظ على الإسكان منخفض التكلفة في السوق.

البيانات المستخدمة في فئات مخاطر التشرد غير كافية لوصف الحلول لأحياء معينة. يجب ألا يحاول الموظفون الحكوميون والقادة استخدامها بهذه الطريقة. يجب تطوير مشاريع واستراتيجيات مكافحة التشرد حسب المكان ويجب تطوير المشاريع بواسطة المجتمعات المعرضة لخطر التشرد من خلال المشاركة والشراكة مع المدينة. توفر الفئات نقطة بداية لمن يخططون للعمليات لكن لا يمكن أن تكون بديل.

## الحصول على الفرص

يُشير الحصول على الفرص إلى القدرة على الحصول على وسائل الرفاهية التي تعد مُحددات رئيسية للسلامة الاجتماعية والاقتصادية والبدنية. تعتبر أيضًا عناصر مهمة لمنع التشرد.

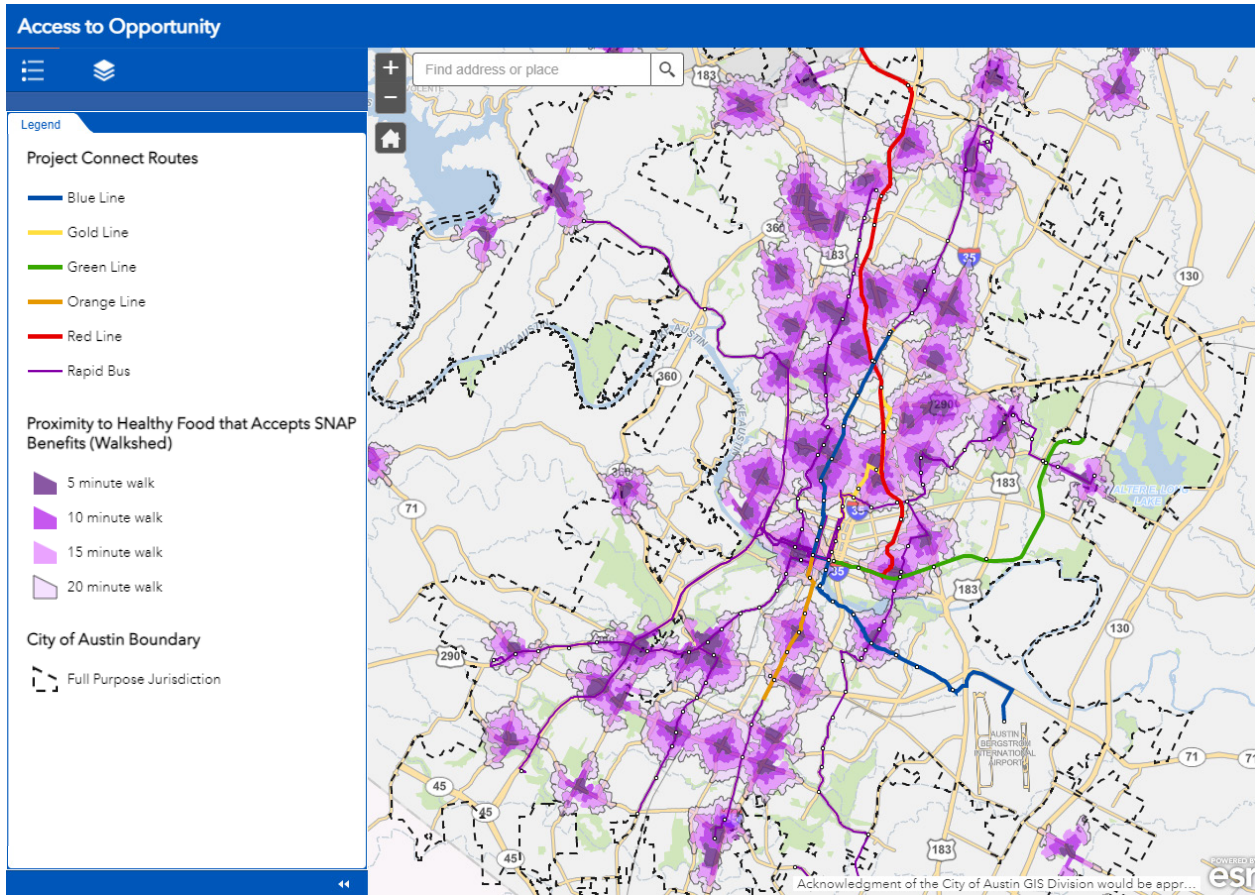
تتساءل الأداة عما إذا كانت السياسات واستثمارات مكافحة التشرد تسد الفجوة في الفرص المحددة من جانب المجتمعات أو الاستفادة من وسيلة الترفيه الحالية. وضعت مدينة أوستن خرائط لبعض وسائل الترفيه المحددة من جانب المؤيدين وأكدت الأبحاث على أنها تعد عناصر رئيسية للحياة عالية الجودة.

يجب تحديد نقاط البيانات الإضافية خلال حياة الأداة. يجب أيضًا إنشاء مؤشر فرص لربطه بفئات مخاطر التشرد من أجل تتبع التقدم نحو التوزيع العادل للفرص في أنحاء المدينة وتسهيل تصميم الحلول المصممة للأشخاص الأكثر تعرضًا لخطر التشرد في مكان محدد.

<sup>18</sup> سياسة تفضيلات مدينة بورتلاند

## القرب من الصحة والطعام ميسور التكلفة

تشرح خريطة الطعام الصحي هذه الحصول على الطعام الصحي ميسور التكلفة. من المؤكد أن أغلب هذه المواقع لا تستند إلى الطعام المُشار إليه من الناحية الثقافية، ولكن على تجار التجزئة "الشرعيين". توضح الخريطة أدناه المناطق المتواجدة على بعد 5، 10، 15 و20 دقيقة سيرًا إلى متاجر الطعام الصحي التي تقبل مزايا برنامج المساعدة الغذائية التكميلية. يقع أغلب تجار تجزئة الطعام الصحي خارج [الهلال الشرقي](#).

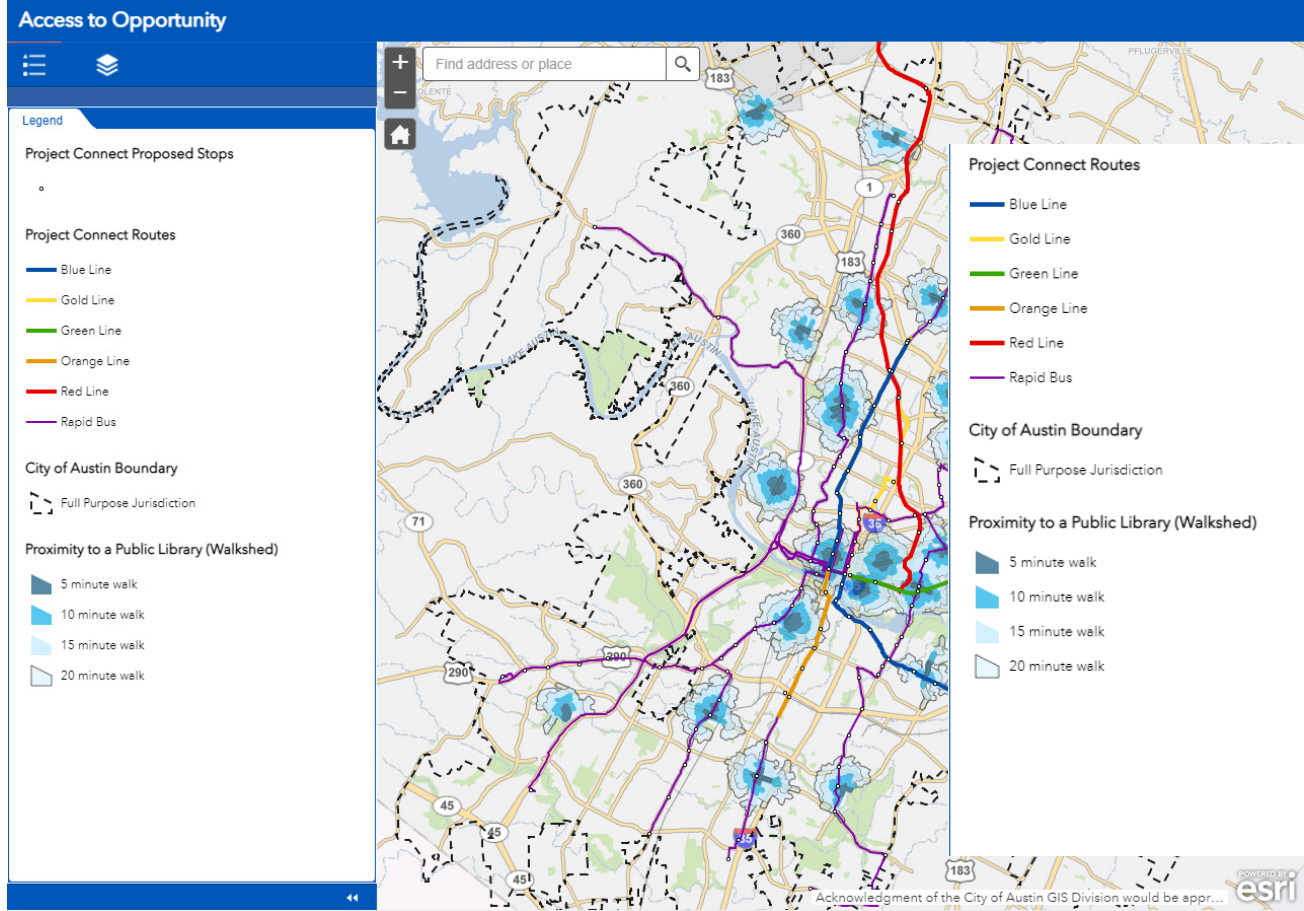


**شكل 14.** صورة من خريطة المساواة العرقية لمكافحة التشرذم بمشروع كونكت توضح القرب من متاجر الطعام الصحي التي تقبل برنامج المساعدة الغذائية التكميلية وخطوط مشروع كونكت (الربط [بالخريطة الإلكترونية](#)). (المصدر: بيانات من مكتب مدينة أوستن للاستدامة)



## القرب من المكتبات العامة

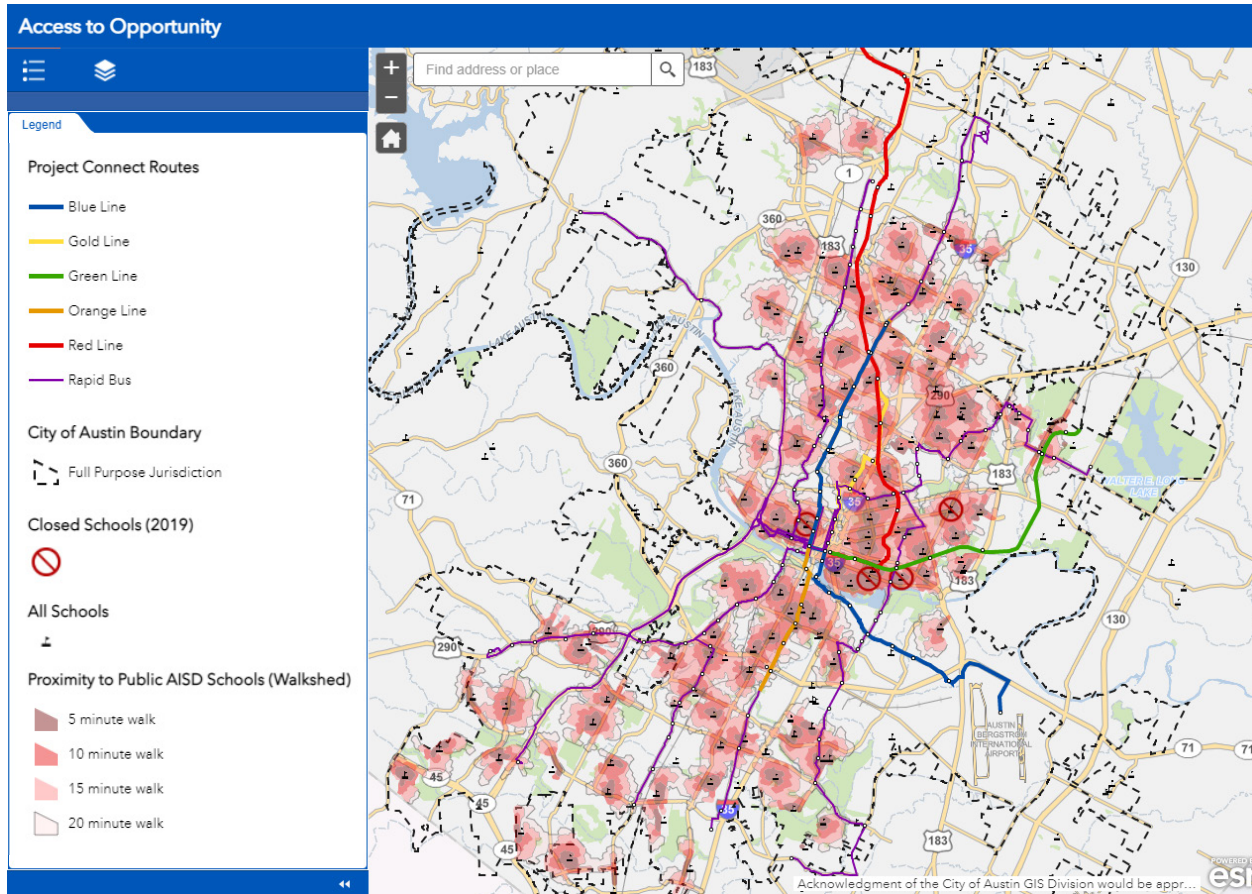
المكتبات تعتبر مرافق عامة مُحْتَظَف بها بواسطة المدينة التي تقوم بالمهام التعليمية والسياسية والاجتماعية والمدنية. توضح الخريطة أدناه المناطق المتواجدة على بعد 5 أو 10 أو 15 أو 20 دقيقة سيرًا على الأقدام من المكتبة.



شكل 15. صورة من خريطة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد بمشروع كونكت توضح القرب من المكتبات العامة وخطوط مشروع كونكت (الربط بالخريطة الإلكترونية)

## القرب من المدارس العامة

تعتبر المدارس العامة مرافق عامة خاضعة لمنطقة مدارس أوستن المستقلة (AISD) ومناطق المدارس الأخرى التي تخدم الوظائف التعليمية والسياسية والاجتماعية والمدنية الأخرى. توضح الخريطة أدناه المناطق المتواجدة على بعد 5 و10 و15 و20 دقيقة سيرًا على الأقدام من المدارس العامة لمنطقة مدارس أوستن المستقلة. في 2017، بعد فترة قصيرة من موافقة الناخبين على سند دراسي بقيمة 1.1 مليار دولار،<sup>19</sup> اقترحت منطقة مدارس أوستن المستقلة دمج ست مدارس ابتدائية شرق أوستن - بروك ونورمان وسيمز وميتز وسانشيز وزافالا - بنقل الصناديق بفعالية خارج **الهلال الشرقي**.<sup>20</sup> في 2019، اعتمدت المنطقة إغلاق مدارس بيز وبروك وميتز وسيمز الابتدائية، تقع ثلاثة منها خارج الهلال الشرقي. تم التأكيد على أن سند مدارس منطقة مدارس أوستن المستقلة لسنة 2017 أغلق عدة مدارس في الهلال الشرقي لغرض الحفاظ على الفرص التعليمية في غرب أوستن.<sup>21</sup> أكد ستيفاني هاولي، مسؤول المساواة الرئيسي بالمقاطعة على أن خطة إغلاق مدارس المنطقة تعمل على استدامة سياسات الفصل العرقي والاقتصادي.<sup>22</sup>



**شكل 16.** صورة من خريطة المساواة العرقية لمكافحة التشرذم بمشروع كونكت توضح القرب من المدارس العامة، المدارس العامة الأربع التي تم إغلاقها للعام الدراسي 2019-2020، وخطوط مشروع كونكت (الربط [بالخريطة الإلكترونية](#))

<sup>19</sup> [يوافق الناخبين على سند منطقة المدارس المستقلة بمبلغ 1.18 دولار، وهو الأكبر في تاريخ تكساس المركزي](#)

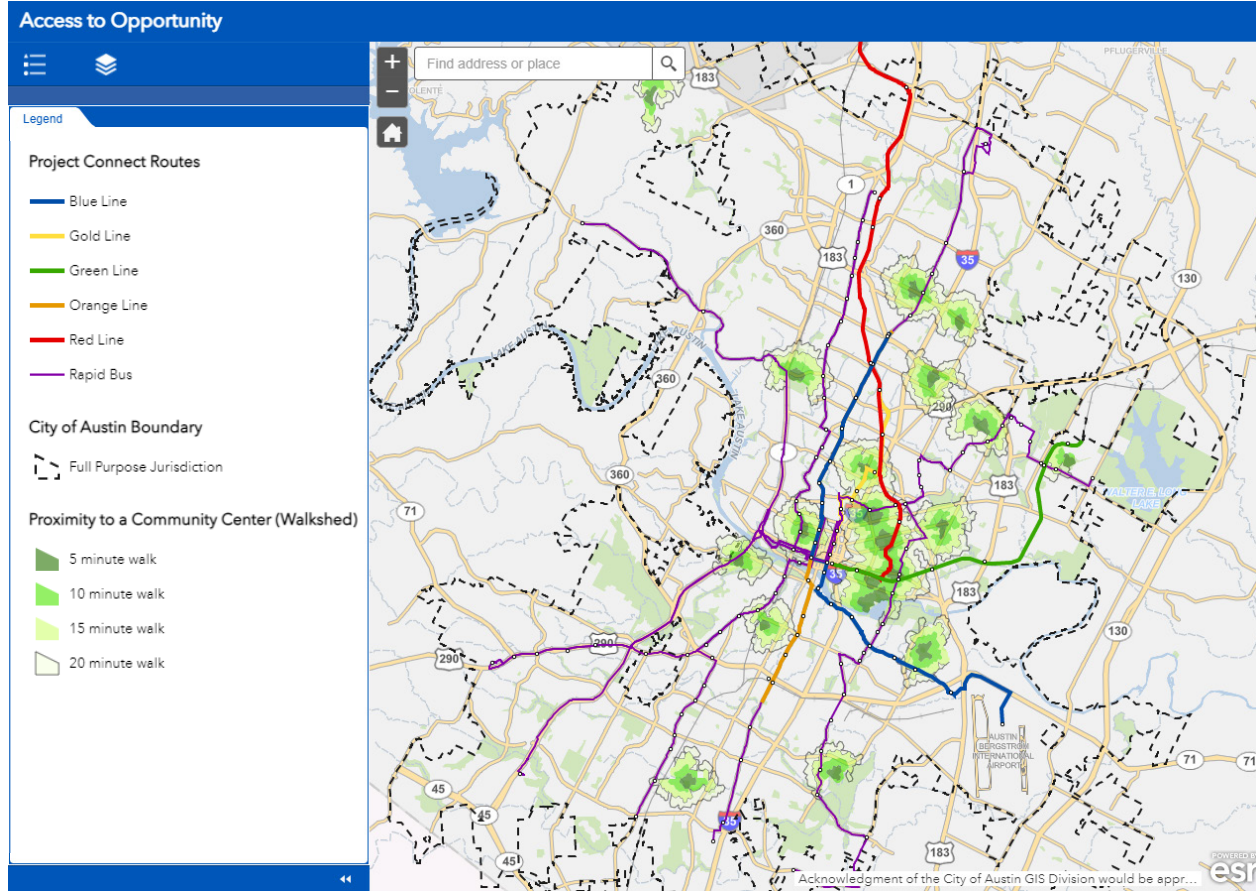
<sup>20</sup> [خطة منطقة مدارس أوستن المستقلة لإنهاء ودمج الصندوق الائتماني العام لقيود المدارس](#)

<sup>21</sup> [جدول ملخص السند الائتماني العام 2017](#)

<sup>22</sup> [وفقًا للتقرير، عمليات إغلاق مدارس أوستن تزيد من التاريخ العرقي للمنطقة](#)

## القرب من مركز الترفيه المجتمعي

مراكز الترفيه المجتمعي تعتبر مرافق عامة تابعة لمدينة أوستن لتقديم مجموعة متنوعة من البرامج للشباب والمراهقين والبالغين والمسنين فوق سن 50 سنة. من المسلم به أنه تم تفكيك إس تي جون وكيلنج بولز بناءً على التفضيلات العرقية للسباحة داخل مدينة أوستن.<sup>23</sup> توضح الخريطة أدناه المناطق على بعد 5 و10 و15 و20 دقيقة سيرًا على الأقدام من مركز الترفيه المجتمعي.



شكل 17. صورة من خريطة المساواة العرقية لمكافحة التشرد بمشروع كونكت توضح القرب من مراكز الترفيه المجتمعي وخطوط مشروع كونكت (الربط [بالخريطة الإلكترونية](#))

<sup>23</sup>الخطة الرئيسية للألعاب المائية لأوستن؛ خطة وتصنيفات ملاءمة موقع الخطة الرئيسية للألعاب المائية بأوستن؛ استعراض مرافق الألعاب

المائية بمدينة أوستن؛ بطاقة تقرب إدارة الترفيه والمنتزهات



## فصل 4: أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد

إطار عمل لتقييم استثمار مشروع كونكت وسياسته والتخطيط وقرارات البرنامج.

### الإبلاغ بقرارات مشروع كونكت وتقييمها

تحصل المدينة على الفرصة والالتزام لرد أوجه عدم المساواة المؤسسية العميقة واتخاذ قرارات استثمار مجتمعية خاصة لإنهاء الفوارق العرقية والاقتصادية. يجب تنفيذ ذلك بطريقة تدعم المجتمعات الأكثر تعرضًا لخطر التشرّد حتى تتمكن من المشاركة بشكل كامل في الاقتصاد والازدهار. في حالة النجاح في المجالات التي تحتوي على فجوات بالفرص، ستحسن الاستثمارات المصممة خصيصًا لدعم السكان ذوي الأولوية من الفرص بالإضافة إلى الحد من مخاطر التشرّد.

في السياق الحالي للنمو السريع بأوستن ورفع أسعار السكن، لن تؤدي القوى السوقية بمفردها إلى حدوث نمو عادل. توجد مخاطر التشرّد للسكان ذوي الأولوية وستتفاقم بدون اتخاذ إجراء حكومي لتحقيق الاستقرار المجتمعي والحراك الاقتصادي. سيستمر الوصول المحدود إلى الموارد التي يواجهها السكان بدون التدخل الحكومي في سد الفجوات وتعزيز قوة السوق في إنشاء وصول متكافئ لجميع الأحياء. بناءً عليه، تأخذ المدينة بزمام المبادرة لتوحيد عملية اتخاذ القرار بطريقة تلغي التركيز على أو تستثني المدخلات من الأشخاص الذين لا يرون وجود أي مشكلة بالتشرّد وعدم المساواة العرقية.

يتمثل الغرض من أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد في قيادة المساواة العرقية في قرارات مشروع كونكت. وهي مخصصة لاستخدامها من جانب جمهور واسع النطاق، بما في ذلك، شراكة النقل بأوستن و مترو العاصمة ومدينة أوستن والمؤسسات الشريكة وأعضاء المجتمع، خاصة الأكثر تأثرًا بالتشرّد. من المقرر استخدامها لتسجيل مقترحات صندوق مكافحة التشرّد وإصدار قرارات السياسات والتخطيط والبرامج. يدمج تصميم السياسة [مبادئ المساواة العرقية لمكافحة التشرّد](#) و [دوافع المساواة العرقية](#) داخل العناصر المركزية المطورة بواسطة مؤيدو المساواة العرقية:

- أ. المجتمعية: عمق العلاقة والمساءلة
- ب. الأولويات المجتمعية: تقديم المساواة العرقية
- ج. حواجز الحماية المجتمعية: مكافحة الضرر الناتج عن التشرّد

## استحقاق العرض

الهدف من الأداة هو دعم استراتيجيات مكافحة التشرّد وتعزيز فرص التنمية الاقتصادية من خلال دعم الحلول المجتمعية المصممة والمنفذة من جانب المجتمعات المعرضة للتشرّد مع نمو المنطقة. بناءً على ذلك، تعطي الأداة الأولوية للعروض القادرة على توضيح الالتزام التنظيمي الشامل بالتنمية العادلة بالممارسة والنتائج في العلاقة بين العرض والمجتمع الذين يسعون إلى تمثيله. العروض الفائزة ستكون أفضل العروض التي تقدم اتصال بين عرضهم وقدرتهم على التأثير على دوافع المساواة العرقية. يجب أن تكون العروض أيضًا قادرة على توضيح كيفية اقتراحها مراقبة فعالية المشروع أو مواجهة الرفض.

## معايير القرار

العروض التي تستوفي أهداف أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد بشكل أفضل سيكون لها الأولوية. تُقسم العروض وفقًا لمدى معالجتها [دوافع المساواة العرقية](#) و [الأولويات](#). تُشجع العروض على علاج [الأسباب الجذرية](#) وتنسيق دوافع وأولويات المساواة المتعددة لزيادة التأثير. من المقرر مراجعة الطلبات بناءً على نظام مُكيف مع صندوق مبادرة سياتل للتنمية العادلة والخاضع لريادة عمل صندوق العدالة الاجتماعية إن دابلليو.<sup>24</sup>

- القرارات بإعطاء الأولوية للمنظمات/الائتلافات المُدارة بواسطة المجتمعات المتضررة التي تعمل على دفع المساواة الاقتصادية والعرقية في المجتمعات الأكثر عرضة لمخاطر التشرّد.
- الغرض من القرارات هو استهداف دعم المجتمعات التي تتعرض لضغوطات التشرّد أو الأكثر عرضة لخطر التعرض لضغوطات التشرّد. بالإضافة إلى ذلك، تذهب الأولوية إلى المجتمعات ذات السياسات الخاصة التاريخية التي تحد من فرص ذوي البشرة الملونة.
- الهدف من القرارات هو إكمال السياسات والخطط والبرامج ومصادر التمويل الحالية الأخرى لسد الفجوات المُحددة من جانب المجتمعات.

<sup>24</sup>صندوق مبادرة التنمية العادلة لسياتل

## الاستخدامات المستحقة الموصى بها

يمكن أن يدعم صندوق مكافحة التشرد ما يلي للسكان ذوي الأولوية في الاماكن ذات الأولوية:

- [أولويات الغرض لصندوق مكافحة التشرد](#)
- [صندوق بناء القدرات المجتمعية](#)
- **صناديق التنمية** تشمل التنمية المسبقة والشراء وإنشاء المشاريع التي تقلل من ضغوط التشرد وسد فجوات الفرص للأشخاص الأكثر عرضة لخطر التشرد على النحو المبين في الأداة. تهدف صناديق مكافحة التشرد إلى إكمال مصادر التمويل الحالية وقد تتطلب فرض قيود على الاتفاقات والعقود لضمان استخدام الموقع للمزايا العامة المقترحة.

## توصيات الاكتاب<sup>25</sup>

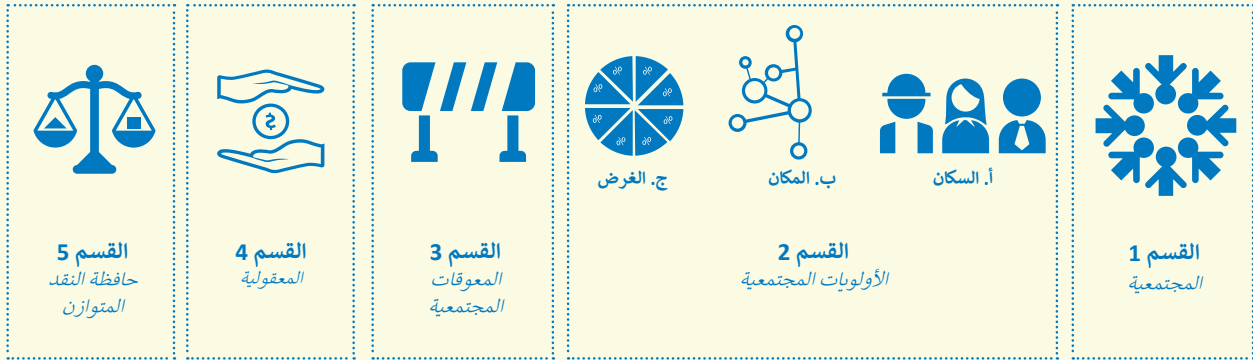
1. يمكن لعدة مقدمي طلبات التقدم لنفس النطاق الجغرافي. يمكن لمقدمي الطلبات طلب العمل معًا بشأن المصالح والأولويات المشتركة.
2. من المقرر أن تخضع الجوائز التي لم يتم صرفها خلال سنتين لإعادة التقييم سنويًا لاتخاذ قرار فيما يتعلق باستمرار نشاطها.
3. يجب أن تكون طلبات رأس المال متوافقة مع معايير اكتتاب التكلفة بالوحدة و/أو التكلفة بالقدم المربع من ممولين آخرين في ميزانية المشروع.
4. التنسيق مع الممولين الآخرين بالقطاعين العام والخاص لضمان عدم طلب عروض تمويل مزدوجة لنفس المنجزات.
5. يجوز أن تشمل الموافقات والعقود النهائية شروط حول التمويل لضمان استيفاء المشروع للمتطلبات القانونية وعلاج المخاطر المحتملة للصناديق العامة.
6. يمكن أن تفرض العقود قيود على مصاريف الاستشاري بخصوص منح بناء القدرات في الحالات التي يكون مقدم الطلب أكثر اعتمادًا على الخبرات الخارجية لفترة طويلة.
7. يمكن رفض التمويل أو قصره عندما تكون مخاطر ومكافآت شركات التمويل غير موزعة بالتساوي بين المنظمات الشريكة.

<sup>25</sup> تم الحصول عليها من المبادئ التوجيهية لصندوق مبادرة التنمية العادلة لسياتل

## كيفية استخدام الأداة

تشمل الأداة خمسة أقسام. معايير التقييم لكل قسم يقدم معلومات عن تصميم المشروع ومكافآت التمويل. التسجيل بشكل متواصل، يمكن أن يحصل كل معيار على 5 نقاط على الأقل للاستجابة القوية، في حين أن الغياب أو الاستجابة الضعيفة يمكن أن يحصل على 0 نقطة.

- يخصوص السياسة، قرارات التخطيط والبرامج ويرجى إكمال الأقسام 1-3.
- يخصوص عروض بناء القدرات لصندوق مكافحة التشرد، يرجى إكمال الأقسام 1-3.
- يخصوص مشاريع صندوق مكافحة التشرد، يرجى إكمال الأقسام 1-4. الأسئلة 1.1-3، 2. أ-3، 2. ب-1، 2. ج-1-3، 2. 1.4 يجب أن تحقق كل منها 4 نقاط على الأقل للعرض لوضعها بالاعتبار من أجل التمويل.
- يجب استخدام القسم 5 قبل كل جولة من إنهاء قرارات مكافآت صندوق مكافحة التشرد.



### قرارات السياسة والتخطيط والبرنامج

يرجى إكمال الأقسام 1-3

### عروض بناء قدرات صندوق مكافحة التشرد

يرجى إكمال الأقسام 1-3

### مشاريع صندوق مكافحة التشرد

يرجى إكمال الأقسام 1-4 يجب أن تحصل الأسئلة 1.1-3، 2. أ-3، 2. ب-1، 2. ج-1-3، 2. 1.4 على الأقل على 4 نقاط حتى يمكن وضع تمويل العرض في الاعتبار.

### مخصصات صندوق مكافحة التشرد

يرجى إكمال القسم 5 قبل إنهاء كل جولة من قرارات منح التمويل

شكل 18. كيفية استخدام الأداة



## أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد

### 1. القيادة المجتمعية: عمق العلاقة والمساءلة

دفع المساواة العرقية والنمو بدون تشرّد، يجب على العروض الفائزة:

- أن يتم إصدارها من جانب المجتمعات الأكثر عرضة لخطر التشرّد من خلال عملية مجتمعية مثبتة وخاضعة للمساءلة وشاملة؛
- السعي إلى تحقيق الأهداف من جانب المجتمعات الأكثر عرضة لمخاطر التشرّد؛
- إدراج أعضاء المجتمع الأكثر عرضة لمخاطر التشرّد في قيادة اتخاذ القرار المدفوعة خلال تصميم وتنفيذ العرض؛ و
- إظهار المساواة للمجتمعات الأكثر عرضة لمخاطر التشرّد.

التقييم	ضعيف (يساوي 0)	قوي (يساوي 5)
	هل هذا العرض....	
	معايير التقييم	
1.	هل تم إنشاء الرؤية بدون أي استشارة مع الأشخاص الأكثر تضرراً بالتشرّد؟	هل تعزز رؤية أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرّد؟
2.	تجاهل أو إبلاغ الأشخاص الأكثر عرضة لمخاطر التشرّد بالقرارات التي اتخذوها بالفعل؟	هل يستخدم نموذج تعاوني أو تفاضلي للشراكة المجتمعية بين المؤسسات والأشخاص الأكثر تعرضاً لمخاطر التشرّد لاتخاذ قرارات مستقبلية؟
3.	هل من غير الواضح أن البيانات واتخاذ القرار شفافة وخاضعة للمساءلة للأشخاص الأكثر تضرراً؟	هل يستخدم البيانات المُجمعة حسب العرق من أجل الشفافية واتخاذ القرار والمساءلة للأشخاص الأكثر تضرراً بالتشرّد؟
4.	هل العرض يحمل أي تشابه مع العمل الصادر سابقاً؟	هل يعكس النتائج لجهود المجتمع المثبتة والشاملة التي تشكل الأشخاص الأكثر تضرراً بالتشرّد؟
5.	هل يعتمد التعاون على العمل بدون مقابل أو غير المدفوع لشركاء ومساهمي المجتمع؟	هل يُدرج ميزانية تعتمد بشكل كافي وملائم على جميع الشركاء والمساهمين المجتمعيين وتدعم ائتلاف بناء المجتمع؟
1. القيادة المجتمعية – التقييم الإجمالي 25 نقطة كحد أقصى		

تفهر العرض  
يجب أن يحقق المعيار 1-3 نتيجة 4 أو أعلى لكل بند حتى يتم  
لعرض صندوق مكافحة التشرّد

## 2. أولويات المجتمع: دفع المساواة العرقية

دفع المساواة العرقية والنمو بدون تشرد، يجب على العروض الفائزة:

- أ. تخفيض ضغط التشرد بشكل كبير وسد فجوات الفرص للأشخاص الأكثر عرضة للتشرد: الأسر المعيشية للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والشركات المملوكة للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والركائز الثقافية المُدارة من جانب السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة **(السكان)**؛
- ب. تخفيض ضغوطات التشرد بشكل كبير وسد فجوات الفرص في اماكن الهلال الشرقي المهمة للمجتمعات والشركات والركائز الثقافية المعرضة لخطر التشرد **(المكان)**؛ و
- ج. سد فجوات الفرص بشكل كبير للمجتمعات والشركات والركائز الثقافية المعرضة لخطر التشرد **(الغرض)**.

### أ. السكان

التقييم	ضعيف (يساوي 0)	قوي (يساوي 5)
	هل هذا العرض....	
	معايير التقييم	
	هل لا تضع بالاعتبار كيفية زيادة نتائجها غير المقصود لضغوطات التشرد على للأسر المعيشية من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة؟	أ1. هل يشرح بوضوح كيف تخفض من ضغوطات التشرد للأسر المعيشية من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المعرضين لخطر التشرد؟
	هل لا تضع بالاعتبار كيفية زيادة نتائجها غير المقصودة من ضغوطات التشرد على مُلاك الأعمال التجارية من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المعرضين لخطر التشرد؟	أ2. هل يشرح بوضوح كيف تقلل من ضغوطات التشرد لمُلاك الأعمال التجارية من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المعرضين لخطر التشرد؟
	هل لا تضع بالاعتبار كيفية زيادة نتائجها غير المقصودة من ضغوطات التشرد على مُلاك الأعمال التجارية من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المعرضين لخطر التشرد؟	أ3. هل يشرح بوضوح كيف تخفض من ضغوطات التشرد للمنظمات المُدارة من جانب السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المعرضين لخطر التشرد؟
	هل لا تضع بالاعتبار كيفية زيادة نتائجها غير المقصودة من ضغوطات التشرد على مُلاك الأعمال التجارية من السود <b>والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المعرضين لخطر التشرد؟</b>	أ4. هل يشرح بوضوح كيف تخفض من ضغوطات التشرد <b>للسكان ذوي الأولوية؟</b>
	هل لا تضع بالاعتبار وجود تأثير سلبي على السكان من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والمؤسسات في <b>الهلال الشرقي؟</b>	أ5. هل يشرح بوضوح كيفية تأثيرها المفيد على المقيمين من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المعرضين لخطر التشرد أو الشركات أو منظمات المجتمع في <b>الهلال الشرقي؟</b>
	هل تم إصدار العرض بدون وضع البيانات العرقية والدخل والمكان في الاعتبار أو ادعاء الحياد العنصري؟	أ6. هل يحدد بوضوح العرق والدخل والمكان والبيانات الكمية والنوعية المقدمة بموجب هذا العرض؟
	هل لا تضع في الاعتبار مدى زيادة نتائجها غير المتوقعة للفوارق العرقية؟	أ7. هل يحدد بوضوح الفوارق العرقية التي يهدف العرض إلى تضييقها أو إغلاقها؟
	<b>2. الأولويات المجتمعية: أ. - السكان - التقييم الإجمالي (35 نقطة كحد أقصى)</b>	

لغرض صندوق مكافحة التشرد يجب أن يحقق المعيار 1-3 نتيجة 4 أو أعلى لكل بند حتى يتم نشر العرض

التقييم	ضعيف (يساوي 0)	قوي (يساوي 5)
	هل هذا العرض.... معايير التقييم	
	هل لا يقع العرض في نطاق 1 ميل من إحدى محطات مشروع كونكت في <u>الهلال الشرقي</u> ؟	ب 1. على بعد 1 ميل من أي محطة مشروع ربط في <u>الهلال الشرقي</u> لزيادة استثمارات كونكت والتخفيف من ضغوط التشرّد الخاصة بها؟
	هل تقترح استخدام الأرض القابلة للتطور والمملوكة للعامة لأغراض بخلاف الحد من ضغوط مكافحة التشرّد وسد فجوات الفرص؟	ب 2. الاستفادة من الأرض المملوكة للمدينة أو الأراضي الأخرى المملوكة للمدينة والمطورة سابقًا والأرض القابلة للتطور والعقارات للحد من ضغوط مكافحة التشرّد وسد فجوات الفرص؟
	هل تم تطوير الاقتراح مع عدم مراعاة سمات التشرّد التي تعيشها المجتمعات في المنطقة المستهدفة؟	ب 3. توضيح كيفية اتساقها مع مواصفات فئات مخاطر التشرّد إما للتصدي لفكرة تعرض المجتمعات والسكان ذوي الدخل المنخفض من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة سواءً كانت المجتمعات من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والسكان ذوي الدخل المنخفض المعرضين للتشرّد، أو الذي يعانون من التشرّد، أو الذين تعرضوا للتشرّد التاريخي المزمّن، أو الذين تم إستبعادهم من المنطقة.
	<b>2. الأولويات المجتمعية: ب. المكان – التقييم الإجمالي (15 نقطة كحد أقصى)</b>	

لعروض صندوق مكافحة التشرّد  
يجب أن يحقق المعيار 1-3 نتيجة 4 أو أعلى لكل  
بند حتى يتم نظر العرض

التقييم	ضعيف (يساوي 0)	قوي (يساوي 5)
	معايير التقييم	
	<b>هل هذا العرض.....</b>	
	هل العرض يتعلق في الغالب <u>بدافع واحد</u> <u>للمساواة العرقية</u> مع الآخرين للامتثال بقواعد التطبيق؟	ج 1. بذل مجهود كبير للاعتماد على 3 <u>دوافع</u> <u>للمساواة العرقية</u> ، متضمنة أحد دوافع المساواة 1-3، المساواة؟
	هل لا يقدم العرض بشكل كبير كيفية دفعة <u>لغرض أولوية</u> واحد على الأقل؟	ج 2. تقديم <u>غرض أولوية</u> واحد على الأقل لاستخدام صناديق مكافحة التشرد؟
	هل يقدم العرض الإصلاح بالحد الأدنى أو المؤقت، لكن لا يتناول <u>السبب الجذري</u> للتشرد؟	ج 3. تناول التشرد على مستوى <u>السبب الجذري</u> من خلال إزالة ضغوط التشرد (مثل: الحماية من المضاربات العقارية؟
	هل يستخدم العرض الكلمات الملائمة، بدون تقديم فهم للهياكل والتدابير اللازمة؟	ج 4. تحديد نتائج قابلة للقياس لتعزيز محركات المساواة؟
	هل لا يحتوي العرض على رابط واضح لدوافع المساواة؟	ج 5. هل يظهر وجود رابط واضح بين المشروع ودوافع التشرد؟
	هل هذا التطوير في السعر السوقي، أو هل يعالج الأزمة بشكل مباشر أو المساعدة الإجارية) بدلاً من الحل طويل المدى (مثل، امتلاك المستأجر لعقاره أو دمج الملكية في صندوق الأراضي المجتمعية الائتماني)؟	ج 6. هل يقدم الفرصة نقل الملكية إلى ملكية المجتمع؟
	هل العرض لا يعالج حالات عدم المساواة التاريخية و/أو هل يسير إلى السوق كمبرر؟	ج 7. علاج <u>عدم المساواة التاريخية</u> (أي الاستثمار في المجتمعات المعرضة لسحب الاستثمار التاريخي أو المعرضة للتشرد ودعم الأفضلية في مجال السياسة... إلخ)؟
	هل العرض غير متعلق بالاحتياجات الحالية للمجتمع؟	ج 8. تلبية الحالية أو الاستفادة من إحدى وسائل الترفيه المحددة بواسطة المجتمع؟
	هل التأثير المقترح بسيط لدرجة أن استحقاق المجتمعات المعرضة لخطر التشرد لن تكون موجودة أو بسيطة؟	ج 9. تلبية احتياجات المجتمعات المعرضة لخطر التشرد على نطاق كافي لإنشاء فوائد حقيقية للمجتمعات المعرضة لخطر التشرد؟
	<b>2. الأولويات المجتمعية: ج- الغرض- التقييم الإجمالي (35 نقطة كحد أقصى)</b>	

عروض صندوق مكافحة التشرد يجب أن يحقق المعيار 1-3 نتيجة 4 أو أعلى لكل بند حتى يتم نظر العرض

### 3. معوقات الحماية المجتمعية: منع ضرر التشرذ

لدفع المساواة العرقية والنمو بدون تشرذ، يجب أن تشمل العروض المعوقات ضد التشرذ المتزايد أو الضرر الاقتصادي اللاحق بالسكان السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والشركات ومنظمات المجتمع.

التقييم	ضعيف (يساوي 0)	قوي (يساوي 5)
	معايير التقييم	
	هل هذا العرض....	
	هل من المحتمل تحميل مجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة أو ذوي الدخل المنخفض أعباء غير متكافئة؟	1. هل النتائج المضرة غير المقصودة على السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة أو ذوي الدخل المنخفض مُحددin بشكل واضح وهل تخفف التدابير المجدية من الضرر المقترح؟
	هل لا تضع في الاعتبار كيفية رفع نتائجها غير المقصودة للتشرذ المباشر أو الاقتصادي أو الثقافي أو البيئي على السكان مع التركيز على النمو الاقتصادي؟	2. هل هناك وضوح حول كيفية تقليصه أو تخفيفه من مساهمته في أي من الأنواع التالية لضغوط التشرذ الواقعة على السكان ذوي الدخل المنخفض: مباشر واقتصادي وثقافي وبيئي؟
	هل تدفع الأسر والشركات و/أو المنظمات المجتمعية إلى السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة وذوي الدخل المنخفض حصص غير متساوية من التكاليف؟	3. هل يوجد تحليل للمستفيدين ومن يتحملون عبء التكاليف المالية المتعلقة بهذا العرض (مثل: الضرائب أو السندات أو الرسوم؛ استخدام الرسوم أو أجور السفر أو تكاليف الإنشاء والتطوير... إلخ) وهل الفوائد والأعباء مُوزعة بشكل متساوي؟
	هل يصدر صنّاع القرار ضرر أكبر من خلال تكريس العنصرية المؤسسية وزيادة الفوارق العرقية وزيادة ضغوط التشرذ على الأشخاص الأكثر عرضة لخطر التشرذ؟	4. هل حصل جميع متخذي القرار على ورشة عمل تنظيم عدم ارتكاب العنصرية* بالإضافة إلى قراءة تقرير: "المُشردين"، ويستخدمون بشكل فعال هذه المواد لتحويل كيفية عملها وتشكيل أهداف ونتائج عرضها؟
	هل هناك إحصائية أن يكون صنّاع القرار تدفعهم منفعتهم الذاتية؟	5. هل هذه الهياكل قوية لمنع تضارب المصالح أو ظهور تضارب المصالح من خلال مطالبة متخذي القرار المنتخبين أو المعيّنين الذين يمكنهم أنفسهم أو أعضاء أسرهم الاستفادة ماليًا من العرض باستبعاد أنفسهم؟
<b>3. المعوقات المجتمعية – التقييم الإجمالي (25 نقطة كحد أقصى)</b>		

#### 4. المعقولية - لصندوق مكافحة التشرد فقط

من المهم تنفيذ هذا العرض بنجاح.

ضعيف (يساوي 0)			قوي (يساوي 5)
التقييم	هل هذا العرض.... معايير التقييم		
	هل لا تعكس قيادة مقدم الطلب (المجلس والرؤساء التنفيذيين) العوامل الديموغرافية للمجتمع الذي يتم خدمته؟	....أو....	1. هل تعكس القيادة (المجلس والرؤساء التنفيذيين) لمقدم الطلب العوامل الديموغرافية العرقية/الإثنية للمجتمع الذي يتم خدمته؟
	هل يعتمد المشروع على العمل بأجر مخفض أو غير المدفوع للمنظمات الشريكة والمقيمين؟	....أو....	2. هل تستخدم ميزانية المشروع بشكل ملائم جميع شركاء المجتمع في العرض؟
	هل العرض يقع بوضوح خارج قدرة المنظمة على تحقيقه؟	....أو....	3. هل لدى مقدم الطلب، في جهود بناء القدرات المقترحة، متضمنة الشراكات الرسمية، القدرة على تقديم العرض؟
	هل العمليات الفعلية للمشروع نظرية بالكامل؟	....أو....	4. هل يوجد لدى مقدم الطلب فكرة واضحة حول كيفية تسليم جوانب البرمجة للعرض المقدم بالأمثلة السابقة؟
	هل لا تعكس الميزانية المتوقعة أو تمويل بشكل غير متكافئة موظفي أو شركاء السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة؟	....أو....	5. هل يعكس العرض التكاليف الواقعية ويمول موظفي السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والشركاء؟
	هل توجد مشاكل كبيرة لم يتم علاجها يمكن أن تحد من نجاح المشروع؟	....أو....	6. هل حدد العرض بشكل كافٍ المخاطر المحتملة وعوامل تخفيفها؟
<b>4. المعقولية – التقييم الإجمالي (30 نقطة كحد أقصى)</b>			

المعايير 1-2 يجب أن يحقق كل معيار نتيجة 4 أو أعلى من أجل وضع العرض في الاعتبار

الإجمالي	
	1. القيادة المجتمعية: عمق العلاقة والمساءلة
	2. الأولويات المجتمعية: تعزيز المساواة المجتمعية – أ. السكان
	2. الأولويات المجتمعية: تعزيز المساواة المجتمعية – ب. المكان
	2. الأولويات المجتمعية: تعزيز المساواة المجتمعية – ج. الغرض
	3. الحواجز المجتمعية: منع ضرر التشرد
	4. المعقولية – لصندوق مكافحة التشرد فقط
	<b>الإجمالي الكلي</b>

## متطلبات حافظة الصندوق المتوازنة - لصندوق مكافحة التشرد فقط

يتمثل الهدف في الاستثمارات المتوازنة في كل جولة والحافظة بشكل عام. على سبيل المثال، يجب توزيع الأموال على الأغراض ذات الأولوية لتجنب ضغوطات التشرد، بدلاً من تخصيصها لاستخدام واحد فقط مثل الإسكان ميسور التكلفة. قبل إصدار القرارات النهائية لصندوق مكافحة التشرد، يجب على المقيمين الرجوع لاستعراض عروض التقييم مرتفعة التقييم في السياق الحالي للمجتمع، وضغوط التشرد وفي العروض الأخرى في هذه الجولة، بالإضافة إلى ضمان تحقيق الحافظة بالكامل تحقيق التوازن فيما يلي:

### السكان

- التوازن السكان ذوي الأولوية

### المكان

- توازن للأحياء في [الهلال الشرقي](#) في فئات [مخاطر التشرد المختلفة](#) (المهمشة والنشطة والمزمنة)

### الغرض

- توازن للمشاريع في مختلف فئات مخاطر التشرد لمنع تفاقم التشرد وعلاج التشرد النشط أو التعويض عن الأضرار اللاحقة بالمشردين بالفعل.
- توازن أولويات الاستثمارات غير المادية (المجتمعية وبناء القدرات التنظيمية) والمادية (الأرض أو الإنشاء أو البرامج)
- توازن للمشاريع التي تعزز التعاون والسياسة المشتركة في أنحاء شبكات الممولين والوكالات الحكومية والائتلافات المجتمعية لمكافحة التشرد
- توازن للمشاريع لوضع نماذج لتغيير الأنظمة والابتكار تتجاوز مصادر التمويل العام النمطية



التنفيذ  
و  
المساءلة  
المجتمعية



## فصل 5: التنفيذ والمساءلة المجتمعية

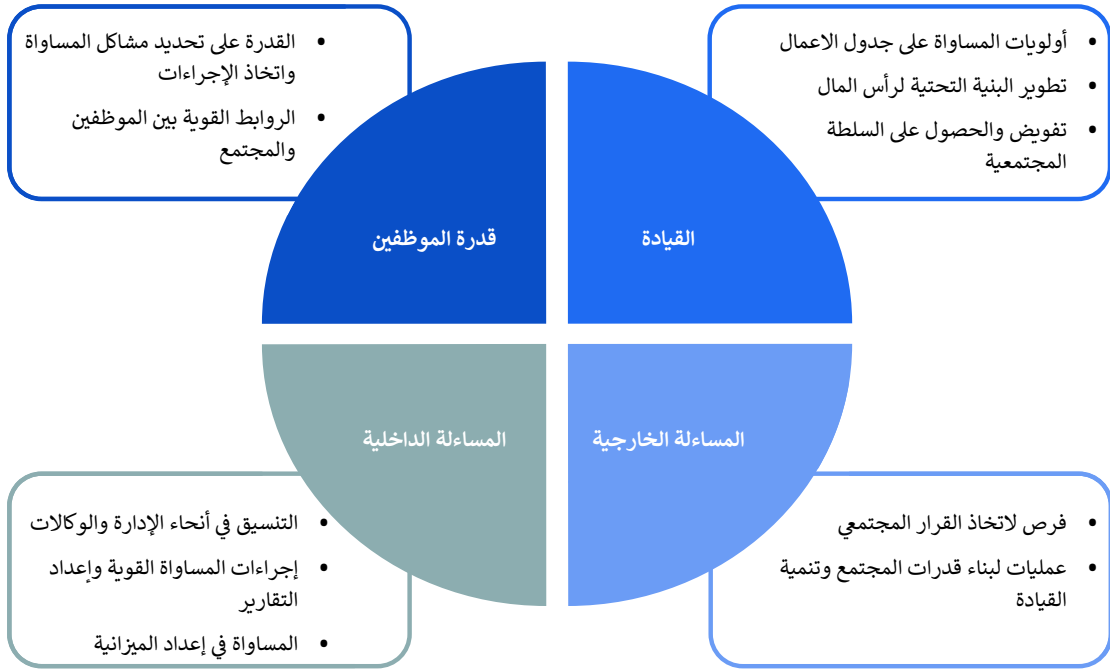
بناء القوة للأشخاص الأكثر تأثرًا بالتشرد باستخدام أداة المساواة العرقية لمكافحة التشرد

الهيكل والإجراءات الموضحة أدناه لتنفيذ الأداة بطريقة خاضعة للمساءلة ومجتمعية لديه القدرة على التسبب في التغيير التحويلي، داخل الحكومة والمجتمع على نطاق أوسع. حيث تطالب شركاء مشروع كونكت بتشجيع الابتكار والتجربة والتعلم والتحسين المستمر. الهيكل والإجراءات:

1. بناء هيكل مساءلة داخلي وخارجي
2. بناء والحصول على السلطة المجتمعية لتقرير المصير والملكية  
أ. إنشاء صندوق مجتمعي لبناء القدرات  
ب. تحول سلطة اتخاذ القرار إلى المجتمع
3. وضع مبادئ حواجز الحماية من أجل اتخاذ قرار عادلة
4. تصميم صندوق مكافحة التشرد ليتناول دوافع المساواة وأغراض الأولوية وأولويات التخصيص المتوازنة
5. إجراء تغييرات على الأنظمة لرفع أثر مكافحة التشرد
6. إنشاء فريق رئيسي للمساواة العرقية لمكافحة التشرد بين الإدارات
7. مراقبة والإبلاغ عن التقدم والنتائج

### 1. بناء هيكل مساءلة داخلي وخارجي

يتطلب النجاح الشراكة الدائمة بين الحكومة والقيادة المجتمعية. عمليات اتخاذ القرار المجتمعية وهيكل المساءلة الحكومي الواضح لازمين لضمان الحصول على نتائج عادلة من القرارات. تعد القيادة وقدرة الموظفين والمساءلة الداخلية و المساءلة الخارجية عوامل رئيسية لنقل السلطة إلى الأشخاص الأكثر تضررًا من التشرد للحصول على قدر أكبر من تقرير المصير حول كيفية نمو أوستن. تشكل هذه الأجزاء الأربعة إطار عمل لهيكل المساءلة الموضح بمزيد من التفصيل أدناه.



شكل 19. مخطط مقتبس من إطار عمل تنفيذ مبادرة التنمية العادلة لمدينة سياتل

## القيادة

يجب على مسؤولي المدينة المختارين ومجلس إدارة شراكة نقل أوستن وقادة مترو العاصمة مواصلة رفع وإظهار وعي عام وداخلي بخصوص الحاجة الملحة إلى تحديد أولويات المساواة العرقية وعلاجها في جميع قرارات مشروع كونكت. يجب على قادة الوكالة أيضًا تحديد الأولوية لموارد الميزانية وتنمية الشراكات الخارجية وتطوير وتمكين الموظفين من القيادة وإزالة المعوقات أمام النجاح بفعالية.

## قدرة الموظفين

يجب إعطاء التدريب لجميع موظفي الوكالة المشاركين والموارد والدعم لتحديد والتصرف بشأن مشاكل المساواة وتحمل مسؤولية تنفيذ واجباتهم وفقًا للمعرفة والأولويات الجديدة. على الأقل، يعني ذلك فهم الأداة والشراكة مع قادة المجتمع وتجميع واستخدام البيانات المصنفة حسب العرق لاتخاذ القرار. يجب أن يعمل مكتب مساواة المدينة بالاشتراك عن كثب مع قسم مكافحة التشرد لتركيز المساواة العرقية والأصوات المجتمعية على استخدام الأداة.

## المساءلة الداخلية

تحدد الآليات الداخلية لمدينة أوستن وتشجع المساواة من خلال استخدام الأداة يجب أن يشمل فريق تنسيق متواصل بين الإدارات لتسهيل استخدام الأداة والدعم الإداري لصندوق مكافحة التشرذم وبرنامج مراقبة قوي. يجب ان يعمل مسؤول المساواة ومسؤول مكافحة التشرذم المجتمعي عن كثب مع قيادة مشروع كونكت وفريق التنسيق بين الإدارات للدعم والتنسيق بين الأجزاء الأربعة لإطار عمل التنفيذ.

## المساءلة الخارجية

المجتمعات الأكثر تضرراً بالتشرذم تعتمد على فهمًا معقدًا لأعباء النمو غير المتكافئ وفعالية الحلول المصممة مجتمعياً. يجب على المؤسسات أن تُدعن لقيادة وخبرة هذه المجتمعات وأن تكون خاضعة لها. الشراكة المدفوعة من الحكومات خلال هذه الفترة القادمة من التغيير المؤسسي ويكون تنفيذ الأداة أمر أساسي. يجب توفير موارد مشروع كونكت أولاً إلى هؤلاء القادة والمنظمات والائتلافات حتى تتمكن خبراتهم من المساعدة في تشكل السياسات والبرامج والاستثمارات. ويشمل ذلك التمويل:

- بناء قدرات مجتمعية عميقة ومستدامة لتنفيذ حلول مكافحة التشرذم،
- القيادة المجتمعية طويلة المدى في التخطيط،
- تعويض المشاركة في هياكل اتخاذ القرار، و
- التقارير المتعلقة بمشروع كونكت وتأثيرات صندوق مكافحة التشرذم على صحة المجتمع ومخاطر التشرذم وإخضاع مشروع كونكت وصندوق مكافحة التشرذم للمساءلة.

## 2. بناء وتنمية موارد سلطة المجتمع لتحديد المصير والملكية

بناء قدرة المجتمعات للأشخاص الأكثر تضرراً بضعوبات التشرد تعتبر أولوية في تطوير الأداة واستخدامها. بموجب إنشاء الأداة، أكد المؤيدون على أن استخدام الأداة وإجراء استثمارات مكافحة التشرد يجب أن يعيد توازن السلطة من خلال التركيز على المجتمع في هياكل اتخاذ القرار المدفوعة. اتفق المؤيدون على أن هياكل اتخاذ القرار لمشروع كونكت يجب أن تستخدم نموذج تعاوني أو تفاضلي للشراكة مع المجتمع. تتطلب هذه الهياكل اعتراف واضح من السلطة وتمويل مبكر ومُستدام لقادة المجتمع ومنظمات المجتمع للقيادة و/أو المشاركة بصورة فعالة.

### إنشاء صندوق لبناء قدرات المجتمع

يُستخدم 27 مليون دولار من أصل 300 مليون دولار من صناديق مكافحة التشرد في دعم منظمات المجتمع المُدارة/ والمحكومة من جانب السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة التي توفر نتائج ناجحة. تتطلب اتفاقيات التمويل أن يُظهر الفائزين نواتج وعلامات مرجعية محددة توضح كيفية ستمكن القدرة الإضافية على مساعدتهم في تقديم النتائج المقترحة للأداة للحد من ضغوطات التشرد وسد فجوات الفرص للأشخاص الأكثر عرضة لمخاطر التشرد. تُشجع المنظمات بقوة على إدراج شركاء لائتلاف في استخدامات الصناديق والشركاء الذين يخفقون في الوفاء بالعلامات المرجعية يجوز لهم التنازل عن المشاركة الإضافية.

يجب إنشاء صندوق بناء القدرات لفئات الاستخدام التالية:

1. القيادة المجتمعية: تشكيل التحالفات وتدريب قادة المجتمع الناشئين.

2. خطط المشاريع المجتمعية: بناء قدرة المنظمات المُدارة من جانب السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والشركات المملوكة للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة للتحضير لاقتراح وتنفيذ المشاريع، من المحتمل إدراج وتدريب الموظفين والتعاقد على المساعدة الفنية والتخطيط الاستراتيجي وتطوير الموارد.

3. **الشراكة المجتمعية:** بناء قدرة المنظمات المُدارة من جانب السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة على الاشتراك مع المدينة وشراكة نقل أوستن و مترو العاصمة ومشاركة المجتمعات المتضررة من التشرّد فيما يخص مشروع كونكت.

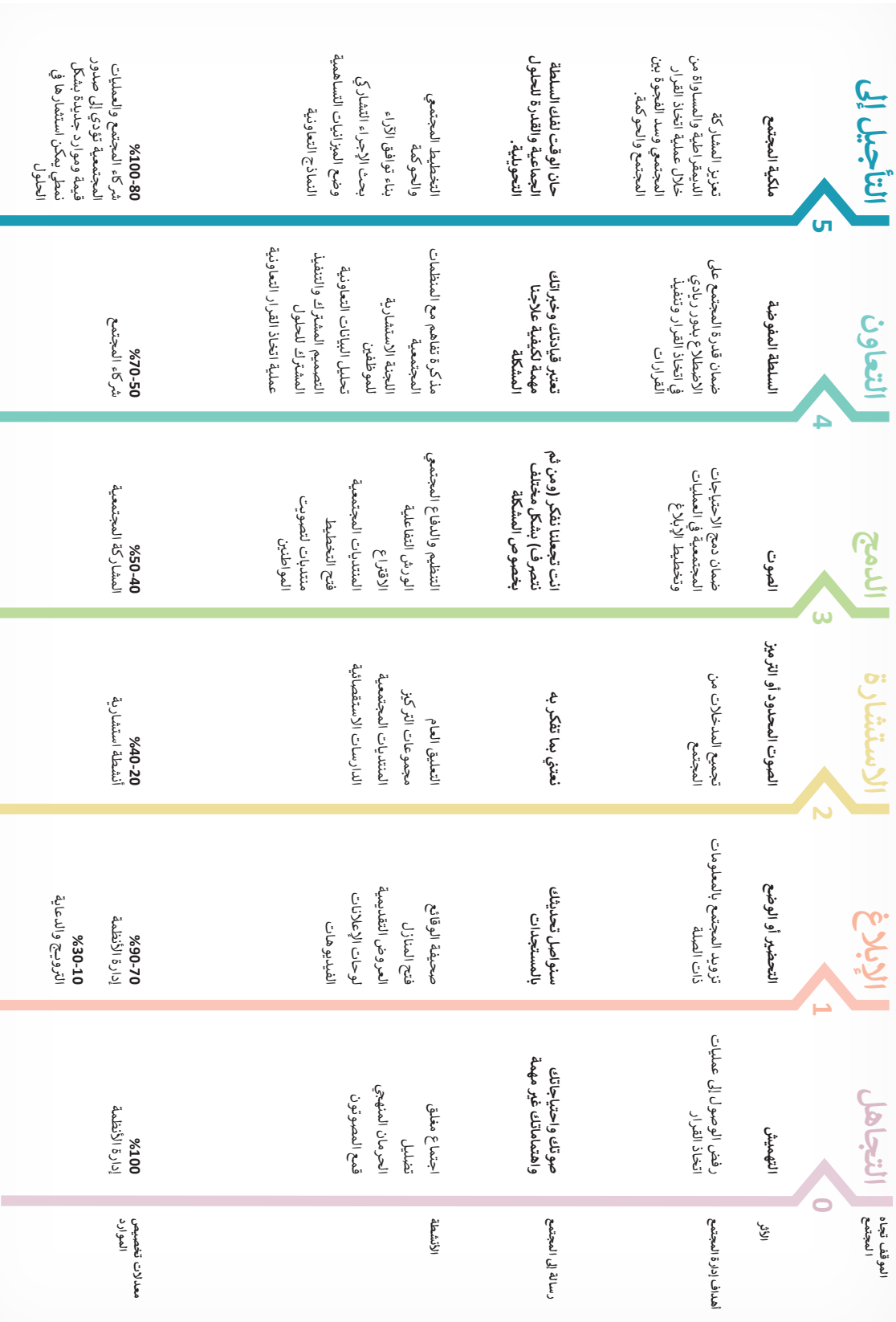
4. **التخطيط المجتمعي:** أنشطة التخطيط المُدارة من جانب السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة للمشاريع التي تتطلب رأس مال أكبر فيما بعد من صندوق مكافحة التشرّد، مثل ورش العمل المُجتمعية والفعاليات والبحث والرؤية وتصميم الموقع.

### تحول سلطة اتخاذ القرار إلى المجتمع

يجب استخدام مجموعة المُشاركة المجتمعية في الملكية (في الصفحة التالية) لتصميم وتقييم هياكل اتخاذ القرار لاستخدام الأداة واتخاذ قرار حول العروض التي تحصل على الموارد من صندوق مكافحة التشرّد.<sup>26</sup>

---

<sup>26</sup> مجموعة من عمليات المشاركة المجتمعية بالملكية



شكل 20. مجموعة المشاركة المجتمعية بالملكية من خلال تسهيل السلطة (يرجى النقر هنا أو على الصورة لعرض المخطط عبر الإنترنت)

### 3. إنشاء مبادئ وحواجز لعملية اتخاذ القرار العادلة

مبادئ وحواجز لعملية اتخاذ القرار تعد عناصر أساسية للحماية من إساءة استخدام الأداة وإساءة انفاق صناديق مكافحة التشرذ. يجب دمجها في المستندات الحاكمة لهيكل تنفيذ مشروع كونكت.

#### المبادئ

1. إعطاء الأولوية لرؤية وأهداف السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة الأكثر عرضة لخطر التشرذ
2. الخضوع للمساءلة للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة الأكثر عرضة لخطر التشرذ
3. إعطاء السلطة إلى السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة الأكثر عرضة لخطر التشرذ لاتخاذ القرارات؛ وتعويضهم عن خبراتهم
4. موارد تنظيم المجتمع وبناء السلطة لإنجاز هذا العمل
5. تحول المؤسسات من خلال استخدام الأداة خارج مشروع كونكت

#### الحواجز

1. القضاء على تعارض المصالح للمسؤولين المنتخبين والمُعنين: على سبيل المثال، المسؤولون من المُلاك الحاصلين على دعم التمويل من مقدمي طلبات الصندوق المحتملين... إلخ.
2. تقديم الشفافية العامة الكاملة بخصوص جميع القرارات والأموال المنفقة والإجراءات المتخذة والمستفيدين منها وما سيحدث بعد ذلك... إلخ.
3. مطالبة ورشة عمل تنظيم المجتمع لعدم إجراء العنصرية وممارستها لجميع المسؤولين المنتخبين ومجلس الإدارة وأعضاء المجلس وموظفي الحكومة العاملين على مشروع كونكت.
4. إصدار تقرير برنامج المراقبة السنوي لمجتمعات السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة مع بذل العناية من جانب المجلس والإعلام، بما في ذلك، النتائج المجتمعية و إشارات الإنذار المبكر و تدابير الأداة و المساءلة في عملية تنفيذ اتخاذ القرار
5. تنفيذ النتائج من أجل عملية اتخاذ القرار العادلة من جانب قادة المدينة؛ أي خسارة الحق في اتخاذ القرار.

#### يستخدم المجتمع الأداة ويدير صندوق مكافحة التشرذ

أفاد المؤيدون بالإجماع أن أعضاء المجتمع الأكثر تضرراً من التشرذ يجب أن يؤدوا دوراً في استخدام الأداة والإشراف على صندوق مكافحة التشرذ. سيقوم CAC بالترويج إلى أنه من الضروري للسكان الأكثر تضرراً من ضغوطات التشرذ أن يكونوا صناع قرار. تحقيقاً لهذه الغاية، من المقرر أن يروج CAC لاستخدام الأداة لقرارات مشروع كونكت ودعم قرارات الأشخاص الأكثر تضرراً. في حين أن شكل العلاقة لم يُحدد حتى الآن، تكون المهمة واضحة. يجب على المجتمعات الأكثر تضرراً من التشرذ أن تستخدم الأداة ل:

توجيه صندوق مكافحة التشرد. تشمل المسؤوليات المحتملة تصميم والموافقة على أهداف والمبادئ التوجيهية للصندوق وخطة إنفاق مخصص الميزانية السنوية ومعايير طلب تقديم العروض ومعايير الاكتتاب.

6. إصدار قرارات منح صندوق مكافحة التشرد. ويشمل ذلك تقييم العروض وإصدار التوصيات بمبالغ الترسية.
7. إخضاع مدينة أوستن لمسؤولية إنفاق صندوق مكافحة التشرد لنطاق عمل مكافحة التشرد والأولويات المحددة في هذه الأداة. يشمل ذلك مراقبة وتقييم نجاح أداء وعمل صندوق مكافحة التشرد بشكل مستقل. إذا توصل التقييم إلى إنفاق الأموال خارج المسار مع إطار عمل للمساواة العرقية والأولويات المحددة في الأداة، من ثم يجب إعطاء المنظمات المُدارة من جانب والتي تخدم السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة السلطة لإدارة البرنامج وبشكل مستقل عن سيطرة المدينة.
8. تقييم تخطيط مشروع كونكت وقرارات السياسة. يجب استخدام العناصر التالية لمشروع كونكت، المرتبة حسب الأولوية، الأداة لوضع واتخاذ القرار:
  - أ. استراتيجيات مكافحة التشرد بالحي
  - ب. التعاقد مع وتعيين مؤسسات السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المحلية والمقيمين
  - ج. برامج التوعية والمساعدة في الانتقال للشركات الصغيرة وأصحاب المنازل والمستأجرين.
  - د. خطط إعادة تطوير حول المحطات (مثل، سياسات التطوير الموجهة للنقل وخطط التقسيم)
  - هـ. شراء العقارات لحقوق الطريق
  - و. اختيار أماكن محطات سكك حديدية خفيفة
  - ز. استخدام شراكة نقل أوستن الإضافية ومترو العاصمة وممتلكات المدينة
  - ح. وضع وتخطيط أماكن للوقوف والركوب



#### 4. تصميم صندوق مكافحة التشرد مع أولويات الأداة

مع تصميم المؤيدون للأداة، قدموا توجيه حول الأولويات لصندوق مكافحة التشرد: والتي هي السكان والأحياء المستفيدة منه وأغراض منح الأموال. سيتم تدوين أولويات السكان والمكان والغرض المدرجة أدناه، متضمنة [أولويات التخصيص](#) [المتوازن](#)، والذي تم تشريعه في خطة إنفاق المدينة. يمكن استخدام الأداة حينئذ لتقييم العروض لضمان تحقيق المشاريع الفردية معاً هذه الأولويات.

**السكان:** السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المعرضين لخطر التشرد يعتبروا السكان ذوي الأولوية المستفيدين من استثمارات مكافحة التشرد. لتحديد أكثر للسكان ذوي الأولوية في [فصل 1](#).

**الأماكن:** الأحياء في نطاق 1 ميل من إحدى محطات مشروع كونكت في الهلال الشرقي تكون أكثر احتياجاً لاستثمارات مكافحة التشرد. يرجى الاطلاع على [فصل 1](#) لمزيد من التفاصيل.

**الأغراض:** الأغراض ذات الأولوية موضحة بشكل ملخص أدناه بالترتيب من المخصص الأكبر إلى الأصغر. انقر على الرابط للحصول على التفاصيل الإضافية الموضحة في [فصل 1](#).

1. [السكن ميسور التكلفة:](#) شراء والحفاظ على وبناء سكن للإيجار والملكية ميسور التكلفة للمقيمين بالحي، سواء المعرضين حالياً أو سابقاً لخطر التشرد.
2. [الشركات المملوكة للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة:](#) إنشاء موارد ومساحة تجارية ميسورة التكلفة حتى تزدهر الشركات المملوكة للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة.
3. [الحد من التشرد المباشر للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة:](#) تقديم المساعدة النقدية والإيجار والإعفاء من الضريبة العقارية للأشخاص المعرضين لخطر التشرد.
4. [الوظائف عالية الجودة:](#) إنشاء وصول وإزالة العوائق أمام الوظائف المعيشية للمسار الوظيفي.
5. [الركائز الثقافية:](#) دعم المنظمات غير الربحية المُدارة من جانب السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة التي تقدم الخدمات لدعم واستدامة المجتمعات الثقافية المحددة وأيضاً للحفاظ على والاحتفال بثقافتهم للأجيال الحالية والمستقبلية.
6. [البنك العقاري:](#) شراء الأرض للمشاريع المجتمعية.
7. [السلطة والقدرة المجتمعية:](#) تشكيل مؤسسات تنمية المجتمع والائتلافات وتنمية القيادة وتنظيم المجتمع.
8. [تعزير حقوق الملاك والمستأجرين:](#) تقديم الدعم القانوني والمالي لحماية المستأجرين والملاك من النشاط غير العادل والإجرامي.

## 5. توصيات لتغيير الأنظمة لتعزيز تأثير مكافحة التشرد

تغييرات الأنظمة في السياسة والممارسات والإنفاق في أنحاء المؤسسات سيزيد من أثر صندوق مكافحة التشرد. حدد المؤيدون اولويات تغيير الأنظمة المقرر إجرائها من جانب مدينة أوستن وشراكة نقل أوستن و مترو العاصمة بالإضافة إلى التي دُفعت من خارج صندوق مكافحة التشرد.

1. طلب "ورشة عمل تنظيم المجتمع للتراجع عن العنصرية" وممارسة لجميع المسؤولين المنتخبين ومجالس الإدارة وأعضاء اللجنة وموظفي الحكومة العاملين في مشروع كونكت.<sup>27</sup>
2. قص الشريط الأحمر لإزالة المعوقات أمام الموارد العامة: تقليل الأعمال الورقية للحصول على عملية الشركات المملوكة للأقلية/ الشركات المملوكة للنساء/ الشركات المملوكة لذوي الإعاقة وإزالة معوقات عدم المساواة مثل التأمين على الإنشاء والضمانات وطلب مساحة مكتبية فعلية. دعم الموافقة والإسراع منها لاعتمادها بصفته بائع مفضل لمدينة أوستن وشراكة النقل بأوستن و مترو العاصمة. التقليل من العمل الورقي للحصول على السكن ميسور التكلفة وبرامج العمل الصغيرة.
3. سياسة السكن ميسور التكلفة بأسعار ملائمة: تحديد ملائمة الأسعار لتكون بنسبة 30% من دخل الأسرة المعيشية بناءً على بيانات الدخل على مستوى الحي، وليس البيانات الإقليمية.
4. التكلفة الميسورة طويلة المدى: تتطلب من جميع وحدات الإسكان الجديدة والمحفوظة أن تكون ميسورة التكلفة لمدة 99 سنة.
5. المقيمون منذ فترة طويلة في برنامج علاوة الكثافة السكانية
6. سياسة الأفضلية للمقيمين من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة والشركات: إعطاء الأولوية للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة المتضررين من التشرد عند توفير الموارد الحكومية للسكن ميسور التكلفة ودعم الأعمال التجارية في الأماكن التي تم نقلهم منها.
7. إعطاء الأولوية لمدينة أوستن و مترو العاصمة في مشروع مكافحة التشرد: توفير الأراضي المملوكة للعامة مجاناً إلى المطورين غير الربحيين حسب المهمة للمساعدة في الوفاء بأهداف صندوق مكافحة التشرد مع تشجيع ركوب الدراجات والمساهمة في الأحياء الشاملة من مسافة المشي العابر.<sup>28</sup>

<sup>27</sup>فيما يخص ورشة عمل تنظيم المجتمع للتراجع عن العنصرية

<sup>28</sup>برنامج تطوير النقل الموجه وسياسة النقل ميسور التكلفة

8. **تعويض الشركات المتضررة من مشروع كونكت:** تقديم الدعم المالي للخسارة التجارية، بما يتجاوز متطلبات الحد الأدنى الفيدرالي، خاصةً لملاك الأعمال التجارية الذين يستأجرون مساحتهم. تخفيف آثار مشروع كونكت على الأعمال التجارية، خاصةً تلك الأكثر عرضة لمخاطر التشرد.
9. **النهج الاستباقي:** إنشاء وتعزيز و/أو تحسين القوانين الوقائية مثل التسبب في الإخلاء ومعايير الحد الأدنى لجودة السكن...إلخ.
10. **تحقيق المساواة:** إنفاذ النتائج مرتكبو المخالفات الدائمين مثل المنتهزين العقاريين أو المالكين وملاك العقارات الذين لا يستوفون الحد الأدنى لمعايير جودة السكن...إلخ.
11. **سياسة التوظيف المحلية لمشروع كونكت أو التوظيف بالأولوية:** منح الأفضلية للمسار الوظيفي والوظائف بأجور كافية والمسارات والتدريب للسكان ذوي الأولوية في الأماكن ذات الأولوية وتخفيض الوصول للآخرين. لا يشمل ذلك شغل عدد صغير من الوظائف المؤقتة بأجور منخفضة.<sup>29</sup>
12. **إزالة المعوقات أمام التوظيف الكامل والمرغوب به:** إزالة المعوقات خاصةً في قطاعات الوظائف عالية الجودة التي تنتشر بها هذه العوائق.
13. **طلب اتفاقيات الاستحقاق المجتمعية للشركات الكبيرة:** مطالبة الشرطت بإزالة المعوقات أمام التوظيف الكامل والمرغوب به وتقديم التدريب والدعم للسكان ذوي الأولوية لتدخل وتنهض وتزدهر داخل الشركة؛ توفير السكن ميسور التكلفة والتعاقد مع الشركات المملوكة للأقلية/ الشركات المملوكة للنساء/ الشركات المملوكة ذوي الإعاقة للخدمات؛ وتوفير الأجور الأسرية المعيشية لجميع الموظفين؛ على سبيل المثال لا الحصر.
14. **إعطاء الأولوية للشركات المملوكة للأقلية للعقود المؤسسية في جميع استثمارات مشروع كونكت.**
15. **إزالة العوائق أمام شركات إنشاء الشركات المملوكة للأقلية/ الشركات المملوكة للنساء/ الشركات المملوكة للمعاقين:** إزالة متطلبات التأمين والضمان والإعسار المالي وساحات التخزين/ التجارية التي تضع عوائق غير عادلة أمام الشركات التي تم منعها عبر التاريخ من الحصول على رأس المال.

<sup>29</sup>ير نامج سياتل للتوظيف ذي الأولوية

16. إزالة معوقات اشتراطات الأماكن الخاضعة للتأمين بشكل قانوني: إزالة العوائق الخاصة للشركات من خلال السماح بالإيجار قصير المدى على الأماكن المملوكة للمدينة إلى مقاولي الشركات المملوكة للأقلية/ الشركات المملوكة للنساء/ الشركات المملوكة للمعاقين مع ازدهار قطاع الإنشاء.
17. إزالة العوائق أمام الملكية (المنازل والشركات) ورأس المال والتجارة.
18. إزالة العوائق التي تمنع الشركات من أن تصبح مرخصة وتقديم الحوافز: تعيين مجموعة متنوعة من الاستراتيجيات لدعم الشركات المملوكة بشكل تاريخي للسود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة مثل الطعام والإنشاء وصالونات الشعر والازطافر والحلاقين ومتاجر البضائع العرقية والثقافية والترفيه.
19. ضمان تزويد المدارس جميع الأطفال بالمهارات التي يحتاجونها للنجاح: إجراء استثمارات تعليم عادلة داخل منطقة المدرسة وفحص دور المنهج والممارسات التأديبية في إنشاء نتائج متباينة.
20. دعم ملكية المستأجرين مع سياسة الحق الأول في الشراء: منح المستأجرين الحق الأول في الشراء قبل بيع العقارات والسماح لهم بتحويل ذلك الحق إلى غير ربحي.
21. إنشاء هياكل إعفاء ضريبي عادلة لملاك المنازل ذوي الدخل المنخفض: دعم ملاك المنازل بإعفاءات ضريبية عقارية والحدود القصوى الضريبية والدعم الضريبي وبرامج الإعفاء الضريبي.
22. إنشاء فرص لبناء الثروة من خلال التقسيم العادل للمناطق والسماح بالتعجيل ومنح الإنشاء: اتخاذ التدابير التي تدعم ملاك المنازل من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة في إعادة تقسيم المناطق وبناء وحدات جديدة على قطع الأرض الخاصة بهم.

## 6. إنشاء فريق تنسيق المساواة العرقية لمكافحة التشرذم بين الإدارات

مكتب المساواة وقسم مكافحة التشرذم بإدارة الإسكان والتخطيط في وضع جيد يسمح لهم لإنشاء فريق عبر الإدارات بشكل مشترك لتطوير الأنظمة التي تدعم الأجزاء الأربعة لـ [هيكل المساءلة](#)، متضمنة استخدام الأداة. سيكون هذا الفريق قادرًا على تقييم الصعوبات وفرص القيادة خلال التمهيد واستخدام الأداة، ثم تعبئة الموارد وتطوير الحلول.

أوجه التعاون بين الإدارات التي تعزز من خبرات كل إدارة ستعمل بشكل أفضل على تحقيق المساواة العرقية. بالإضافة إلى مكتب المساواة وإدارة الإسكان والتخطيط، يجب إدراج الإدارات التالية على الأقل في الفريق:

- مكتب الابتكار الذي يساعد في وضع الممارسات الجديدة لقياس النتائج العادلة؛
- مكتب الاستدامة الذي يدعم العدالة المناخية الفعالة والجديدة وممارسات التعاون المجتمعي؛
- إدارة التنمية المجتمعية التي تنفذ التزام واضح بتطوير الأيدي العاملة تقدم موارد للشركات الصغيرة وتدعم المناطق التاريخية والمنظمات الثقافية؛ و
- إدارة النقل التي تحدث معايير البنية التحتية وتوسع من أنظمة النقل متعدد الوسائط مع التركيز على المساواة ومكافحة التشرّد. يكون الموظفون من هذه المكاتب أعضاء رئيسيين بالفريق، مما يتطلب وقت مخصص في خطة عملهم.

استخدام الأداة مع المجتمعات المتضررة بالتشرّد سيكون مسؤولية الفريق. في وقت مبكر، يجب على هذا الفريق الاشتراك مع المؤيدين المدفوع لهم لتقديم التدريب على استخدام الأداة وفهم المساواة الاجتماعية والعرقية فيما يتعلق بالنمو واستثمارات النقل. اللجنة الاستشارية المجتمعية ومجلس شراكة النقل بأوستن و مترو العاصمة وقيادة المدينة تعتبر جمهور مبدئي لهذا التدريب.

الاشتراك مع المجتمعات المتضررة من التشرّد سيؤدي دورًا مستمرًا للفريق. تشمل الأنشطة المبكرة التعاقد مع المؤيدين لنشر الأداة وإنشاء صندوق بناء قدرات المجتمع والشراكة مع اللجنة الاستشارية المجتمعية حول تصميم لوحة متابعة البيانات كجزء من برنامج مراقبة مشروع كونكت.

مشاركة وتطوير أفضل الممارسات للتنمية العادلة سيكون محل تركيز رئيسي لهذا الفريق، متضمنًا على سبيل المثال لا الحصر أولويات التغيير المؤسسي المحددة من جانب المؤيدين. من خلال هذه المناقشات، سيشارك الفريق الدروس المستفادة ويحدد نهج السياسة الجديدة المُشار إليها من جانب اللجنة الاستشارية المجتمعية وقيادة المدينة وقيادة مترو العاصمة ومجلس شراكة نقل أوستن لاعتمادها.

## 7. مراقبة والإبلاغ عن العمل والتقدم والنتائج

المجلس الاستشاري المجتمعي لشراكة نقل أوستن هو المعني بمساعدة المجتمع في تصميم لوحة متابعة البيانات لمزيد من المساءلة والشفافية للمجتمع. تقديم تقارير منتظمة حول لوحة المتابعة كجزء من برنامج مراقبة مشروع كونكت يعد فرصة جيدة لتجديد ورفع المحادثة بين صناع القرار والمجتمع حول كيفية نمو أوستن بشكل عادل وبيان كيفية الحفاظ على العقد مع الناخبين.

يجب تحديد أولويات المقاييس المهمة للمجتمعات المتضررة بالتشرد وعدم المساواة العرقية. صنف المؤيدون البيانات إلى ثلاثة فئات يجب وضعها في الاعتبار عند الاستخدام:

- المؤشرات المجتمعية التي تقيس التشرد والحصول على الفرص
- إشارات الإنذار المبكر للتشرد والممارسات العقارية المجحفة
- تدابير الأداء والمساءلة لصندوق مكافحة التشرد

بالإضافة إلى ذلك، يجب تقديم البيانات سنويًا بخصوص العملية المستخدمة لتوزيع المكافآت من صندوق مكافحة التشرد، بما في ذلك القرارات الصادرة والمبالغ التي تم انفاقها والإجراءات المنجزة والمستفيدين.

### تحديد برنامج للمراقبة

التنسيق بين الإدارات يعد عاملاً أساسياً لقياس المسائل الهيكلية مثل التشرد. يجب على محلي البيانات من فريق التنسيق بين الإدارات إدارة برنامج المراقبة وتجميع وتحليل البيانات بالاشتراك مع أعضاء المجتمع وتقديم تقارير سنوية.

العروض المقدمة إلى قيادة السكان ذوي الأولوية، واللجنة الاستشارية المجتمعية ومجلس شراكة النقل بأوستن ومترو العاصمة وقيادة المدينة تقع على جدول زمني يحدد المواعيد النهائية ذات الصلة لمشروع كونكت وقبل إعداد الميزانية لتحديد تعديلات خطة الإنفاق السنوية واحتياجات الموارد.

تقدم مصادر البيانات التقليدية معلومات محدودة. يجب أن يكون للمجتمع دور في تحديد البيانات الكمية والكيفية الفعالة وتحليل أهمية النتائج. يتطلب التزام قوي لتقييم خبرات الأشخاص الأكثر تضرراً بالاستفسارات لتوجيه استثمارات النقل ومكافحة التشرد. يتطلب تنفيذ البحث المجتمعي للحصول على بيانات كمية وكيفية مبتكرة. يمكن أن يشمل ذلك تقديم تمويل ودعم لتمكين المجتمعات من تحصيل البيانات التي توفر رؤى كاملة حول تشرد المقيمين والشركات والمؤسسات الثقافية الواقعة في مجتمعاتهم والاستجابة المطلوبة.

## وضع التدابير

يجب إجراء التدابير النهائية بشفاافية وبالتشاور مع أعضاء المجتمعات المتضررة من التشرّد. ما يتم قياسه يخضع للتنفيذ لقياس الأمور المهمة. موضح أدناه أمثلة للمؤشرات المحتملة. تستند المؤشرات المختارة لدمجها في برنامج المراقبة إلى التوعية والبحث الإضافي.

## النتائج المجتمعية

تعتبر مؤشرات النتائج طويلة المدى في المجتمع استثمارات محور مشروع كونكت لتحقيق أهداف المساواة خلال توسع النقل لمدة 12 عامًا. من المهم قياس الاتجاهات بمرور الوقت والفوارق الجغرافية في أنحاء المدينة لتحديد عما إذا كانت النتائج تتحسن لجميع الأشخاص والأماكن.

يجب وضع مؤشرات مخصصة لأغراض معينة، تحديداً قياس التقدم نحو إنهاء الفوارق العرقية. يمكن أن تتأثر بشكل كبير بالعمل بين الوكالات على التطوير العادل. في النهاية، يجب أن تكون قابلة للتنفيذ وتقديم التعقيب بأنه يمكن استخدام المدينة وشراكة نقل أوستن و مترو العاصمة لتعديل السياسات والاستراتيجيات.

يجب أن تكون المؤشرات متوافقة مع أفضل الممارسات:

- أن تكون مبنية على البيانات المتاحة والموثقة التي يمكن تصنيفها حسب العرق والدخل
- تضمين نتائج مجدية واسعة النطاق بدلاً من الجانب الضيق للغاية (بدون "خطوات صغيرة")
- أن تكون مقنعة وسهلة الفهم والاستخدام بواسطة الأشخاص الأكثر تضرراً من التشرّد
- وجود احتمالية للتغيير القابل للقياس خلال فترة زمنية
- وجود جدوى طويلة المدى

تشمل أمثلة المؤشرات المجتمعية:

- نسبة من الأسر المعيشية والشركات مصنفة حسب العرق والأصل الإثني التي حصلت على صناديق لمكافحة التشرّد التي إما تبقى في أحيائها أو تعود إلى الأحياء التي خرجوا منها
- التكوين العرقي/الإثني في الهلال الشرقي والمدينة ككل
- التكوين العرقي/الإثني لجسم الطالب في كل مدرسة عامة
- ملكية المنازل المصنفة حسب العرق والأصل الإثني

- أسهم المالك والمستأجر بالأسر المعيشية حسب العرق/الأصل الإثني المُثقلة بأعباء تكاليف السكن
- توفير وتيسير السكن بالإيجار حسب مستوى الدخل وعدد غرف النوم
- توريد وحدات الإسكان المستأجرة ومحدودة الدخل
- أسعار ملكية المنازل حسب العرق والأصل الإثني
- معدل الفقر حسب العرق والأصل الإثني
- ملكية الشركات حسب العرق والأصل الإثني
- إغلاق الأعمال أو نقلها حسب العرق والأصل الإثني
- مدة عمر العمل حسب العرق والأصل الإثني
- الوصول التجاري إلى التحويل العام والخاص حسب العرق والأصل الإثني من جانب المالك
- الوظائف حسب القطاع والعرق والأصل الإثني
- إنهاء أو نقل الركائز الثقافية
- حصص المقيمين حسب العرق والأصل الإثني بالقرب من النقل المتكرر
- حصص المقيمين حسب العرق والأصل الإثني بالقرب من المنتزهات والمساحات المفتوحة
- حصص المقيمين بسن الالتحاق بالمدرسة حسب العرق بالقرب من المدارس ذات الموارد الكافية
- نسبة الأفدنة مع تقسيم مناطق سكن الأسر المتعددة مقابل نسبة الأفدنة في تقسيم مناطق سكن الأسر الفردية في أغلب أحياء السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة مقابل أغلب أحياء البيض



## إشارات الإنذار المبكر

الإجراءات قصيرة المدى ستقدم معلومات آنية للرد على السوق العقاري دائم التغير والتركيز على المقيمين والأحياء الأشد احتياجًا في الحي الشرقي الذين يحصلون على استثمارات مشروع كونكت. تغطية هذه البيانات بخرائط الحظر التاريخية وتخطيط النقل الذي يظهر تقارب لاستثمارات النقل يقدم سياق لتلك الإشارات.

إشارات الإنذار المبكر لضغوط التشرذم تقدم رؤى حول الاتجاهات العامة بخصوص درجة ضغط التشرذم. كما تشير إشارات الإنذار المبكر أيضًا إلى الأحياء عندما يكون خطر التشرذم قريب أو كبير أو أنواع الأسر المعيشية أو المنظمات (تجارية أو مؤسسات) الأكثر عرضة للخطر ومصدر الضرر في شكل ممارسات المضاربة العقارية.

أمثلة مؤشرات إشارات الإنذار المبكر إلى المضاربة:

- الزيادات فوق متوسط إيجار الأحياء أو الانخفاض في معدلات الشغور للشقق الأقدم مقارنةً بالاتجاهات في أنحاء المدينة والدولة
- تجميع مبيعات المباني السكنية الأقدم التي تعمل كوكيل لمعدل سكن السوق منخفض التكلفة
- رفع مبيعات المنازل فوق الاتجاهات في أنحاء المدينة والدولة
- تفلبات المنازل: الشراء وإعادة البيع خلال أقل من سنتين مع زيادة أعلى من المتوسط في القيمة
- نشاط رخصة البناء: توجيهات التصميم المبكر وتصاريح البناء مع بيانات إضافية حول الأحجام (الاستوديو مقابل 3 غرف نوم)
- توقعات السوق العقاري التجاري والسكني بالحي أو مؤشرات القوى السوقية
- الزيادات فوق المتوسط في إيجار الحي أو انخفاض أسعار المساحات التجارية الأقدم مقارنةً بالاتجاهات الأكبر على مستوى المدينة والدولة
- علامات التشرذم أو الخطر المتزايد
  - ◇ نسبة الرهون العقارية المتقاربة من أو الأكبر من القيمة العقارية
  - ◇ نسبة العقارات المرهونة (مقرضون المال بالقطاع الخاص بموجب عقد ورهون من الدرجة الثانية وقروض الضريبة العقارية على السجل العام والرهون الميكانيكية)
  - ◇ نسبة ملاك المنازل المستحقين غير الحاصلين على الاعفاءات العقارية أو المساكن
  - ◇ عمليات الإخلاء الرسمية وغير الرسمية
  - ◇ الضرائب العقارية المتأخرة
  - ◇ فصل المرافق وترتيبات الدفع

## علامات التشرّد



## تدابير الأداء والمساءلة

يمكن أن تؤدي تدابير الأداء والمساءلة لخطة الاتفاق السنوية وأهداف صندوق مكافحة التشرّد إلى التوجيه للسياق الصحيح والتقدم. يمكن الحصول على البيانات أيضًا لتحليل كيفية استخدام الأداة وهوية مستخدميها وتوفير الفرص لتعزيز فعالية الأداة في توجيه استثمارات مكافحة التشرّد.

### • السكان:

- ◇ نسبة من المبالغ الممنوحة مقدمة من جانب السكان ذوي الأولوية
- ◇ نسبة من السكان والشركات ومنظمات المجتمع تستفيد بشكل مباشر من صندوق مكافحة التشرّد

### • المكان:

- ◇ نسبة من الأموال ممنوحة بواسطة الأحياء في الهلال الشرقي
- ◇ نسبة من الأموال ممنوحة بواسطة فئة مخاطر التشرّد

### • الغرض:

- ◇ نسبة من الأموال ممنوحة بدافع العدالة
- ◇ نسبة من الأموال ممنوحة لغرض الأولوية

### • العملية:

- ◇ نسبة من الأموال مُستثمرة في المنظمات والشركات والمشاريع المُدارة بواسطة السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة
- ◇ العوامل الديموغرافية لكيفية استخدام الأداة، متضمنة العرق والجنس ومستوى الدخل وموقع السلطة

## المساءلة في عملية اتخاذ القرار والتنفيذ

من الضروري تتبع قرارات التصميم وتنفيذها بخصوص جميع جوانب هذا المشروع، متضمنة صندوق مكافحة التشرذم والإبلاغ بها. يدعو هذا المشروع الجهات الحكومية لنقل عمليات اتخاذ القرار حتى تكون شاملة بالكامل والخروج عن عادة الاستجابة بشكل أكمل لذوي النفوذ والمال. يتطلب ذلك الانفتاح على التقييمات من جانب الأشخاص الأكثر تضرراً والحاصلين على الانتقاد (أو المدح) وتقديم الأخطاء والتعلم وإعادة التنسيق والتحسين. تحدث تقييمات القرار على عدد من المستويات: الشراكة بين الوكالات المنفذة لمشروع كونكت والوكالات الفردية وأصحاب القرار، خاصةً الموظفين المختارين على مستوى فردي.

القائمين على وضع الخطة التنفيذية لصندوق مكافحة التشرذم يجب أن يضعوا معايير واضحة وأطر زمنية لتقييم لمن وكيف تُمنح الأموال، مع تفويض واضح بنقل الأموال إلى منظمة مُجتمعية مُدارة من جانب السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة في حالة الأخطاء المكررة أو الجسيمة. بالمثل، يجب إزالة الوكالات والأفراد الذين يقررون بشكل مكرر عدم تقديم المساواة العرقية أو زيادة ضغوطات التشرذم من عملية اتخاذ القرار. من خلال بنية تحتية نامية لاتخاذ القرار تدرك وتلتزم برفع مستوى المساواة العرقية والعمل ضد التشرذم، سيتمكن هذا المشروع من تحقيق تفويض ناخبي ولاية أوستن بنجاح.

## الخاتمة

أوستن مستعدة للنجاح. لدينا موارد هائلة تحت تصرفنا، متضمنة التزام على مستوى المدينة بمحو العنصرية المؤسسية "وقادة المجتمع الملتزمين بإجراء تغيير حقيقي، وأيدي عاملة مدربة جيداً على فهم أوجه عدم المساواة العرقية، وقطاع تنمية مجتمعي متنام، وقطاع خاص ذو وضع جيد يمكنه من الاستثمار في النتائج العادلة." ويفتخر سكان أوستن بقيمتهم ويهتمون برفاهية جيرانهم. جميع هذه الأصول وغيرها من الأصول تعتبر أساسية لإجراء تغيير دائم.

الرؤية المتعلقة بالنمو العادل بدون العنصرية المؤسسية والتشرد تعتبر رؤية جريئة ومكافآت أوستن مرتفعة للغاية. في حالة الحاجة إلى تحقيق الرؤية، تضع أوستن النموذج الوطني لكيفية التوسع في الزواج العابر والنمو الاقتصادي الصحيح مع تحقيق نتائج عادلة لجميع المقيمين بها. ستكون المدينة الأولى من نوعها عالمياً في القرن الحادي والعشرين في جمعها بين المساواة العرقية والمرونة المناخية والتنوع الثقافي والازدهار الاقتصادي المشترك.



شكل 21. مخطط السلطة المجتمعية (المصدر: ريس فورد)

## ملحق 1

### الأسباب الحكومية للنمو غير العادل<sup>30</sup>

1. تاريخ من ملكية الأراضي المحدودة للأجيال لصالح البيض
2. الأرض كاستثمار مُربح
3. الميزانيات الحكومية تقوم على الضرائب العقارية المعتمدة على قيمة الأرض
4. النظام الضريبي والموارد الحكومية تستثمر بشكل غير متناسب في ملكية مساكن البيض
5. نظام مالي خاص يُميز البيض ويكافئ المضاربة
6. تصدر المدن استثمارات عامة لجذب الأثرياء من السكان إلى الأحياء
7. قلة الاستثمار العام والخاص في الأحياء السوداء والبنية
8. مشاريع البنية التحتية العامة والقوانين التمييزية التي تفرض التشرّد الموجه في أحياء السود والبنيين
9. يحمي تقسيم المناطق الثروة والبيض ويشجع على التشرّد في مجتمعات السود والبنيين
10. تعطي الحكومة امتيازات للعلاقات مع المطورين ومُلاك الأراضي والمنظمات المدنية التي تدعمها

<sup>30</sup> ريس فورورد

## ملحق 2

### إعطاء الأولوية لنتائج الاستبيان الخاص بأموال مكافحة النزوح

تم سؤال المؤيدون عن كيفية إنفاق 100 دولار على الأغراض ذات الأولوية. يوضح الشكل أدناه نتائج الاستبيان. لا تمثل نتائج الاستبيان هذه إرشادات التخصيص؛ هي فقط بمثابة مثال لما قد يظهر نتيجة تنفيذ الأداة على أفراد المجتمع الأكثر تضرراً من التشرد أو مخاطر التشرد أثناء عملية تخصيص أموال لمكافحة التشرد من أجل مشروع كونكت.

إذا كان لديك 100 دولار ، فكيف ستنفقها؟



شكل 22. إعطاء الأولوية لنتائج الاستبيان الخاص بأموال مكافحة النزوح.

## ملحق 3

### قائمة بيانات خرائط مشروع كونكت للمساواة العرقية لمكافحة التشرد

الرابط بـ الخريطة الإلكترونية

المصدر	الوصف	طبقات الخريطة
<b>مخاطر التشرد</b>		
هيئة النقل في العاصمة، خطة نظام مشروع كونكت 2020	المواقف والمحطات المقترحة لمشروع كونكت. يخضع المكان الفعلي لمحطات الحافلة هذه ومحطات السكك الحديدية الخفيفة للتغيير	المواقف المقترحة لمشروع كونكت
مدينة أوستن، 2021	حواجز على بعد ربع ميل ونصف ميل وميل حول المواقف والمحطات المقترحة لمشروع كونكت	حواجز المواقف لمشروع كونكت
هيئة النقل في العاصمة، خطة نظام مشروع كونكت 2020	طرق نقل مشروع كونكت متضمنة خطوط السكك الحديدية الخفيفة وخطوط السكك الحديدية للركاب وطرق الحافلات السريعة	طرق مشروع كونكت
مدينة أوستن، 2021	حواجز على بعد ربع ميل ونصف ميل وميل حول طرق نقل مشروع كونكت متضمنة خطوط السكك الحديدية للركاب وطرق الحافلات السريعة	حواجز المواقف لمشروع كونكت
مدينة أوستن، 2021	المناطق على بعد 5 و10 و15 و20 دقيقة سيرًا على الأقدام إلى محطة أو موقف مشروع كونكت	القرب من محطة أو موقف مشروع كونكت (المنطقة حول المحطة)
مدينة أوستن، 2021	توضح هذه الطبقة وجود مخاطر تشرد على بعد 1 ميل من محطة أو موقف مشروع كونكت المقترح	مخاطر التشرد المناطق على بعد 1 ميل من محطة مشروع كونكت
تخطيط عدم المساواة، جامعة ريتشموند، مُحدث 2019	هذه الطبقة نسخة رقمية لخريطة درجة الاستثمار 1934 الصادرة بواسطة مؤسسة قروض أصحاب المنازل. منحت هذه الخرائط الأحياء في أنحاء الدولة تقييمًا لتحديد مخاطر الإقراض والاستدامة الخاصة بها بخصوص الاستثمار العام الأساسي ومعونات التي تم منحها في العقود التالية. الدرجات كانت "أ – الأفضل"، "ب-لا تزال مرغوب بها"، "ج- منخفضة بالتأكيد" و"د- خطرة". في أوستن مثل الكثير من المدن الأخرى في أنحاء الدولة، يرتبط التنازل عن تلك الدرجات الموضوعية عن كثب بموقع التركزات العرقية. أحياء البيض بشكل حصري في وسط وغرب أوستن اعتبرت "الأفضل" و"مرغوب بها" للاستثمارات. الأحياء التي يغلب عليها السود واللاتينيين في شرق وجنوب أوستن اعتبرت "منخفضة" و"خطرة" للاستثمار بها وبالتالي تم منعها من الحصول على الرهون العائدة من جانب الحكومة الفيدرالية. غالبًا ما يتم استهداف المناطق "الخطرة مع البنية التحتية الملوثة.	خريطة درجة استثمار مؤسسة قروض أصحاب المنازل (1934)

المصدر	الوصف	طبقات الخريطة
<b>مخاطر التشرذ (يتبع)</b>		
مدينة أوستن، 2021	هذه الطبقة تعتمد على الطريقة المستخدمة للبحث في جامعة تكساس لتقرير وتخطيط المردين لسنة 2018. تشمل الطريقة تحليل مكون من ثلاث أجزاء لقياس مخاطر التشرذ على مستوى الحي: وجود سكان مهمشين وتقدير سوق الإسكان والتغيير الديموغرافي. حدثت إدارة التخطيط والإسكان بمدينة أوستن البيانات في 2019 وبسطت الفئات.	مخطط مناطق مخاطر التشرذ
مدينة أوستن، 2021	هذه الطبقة تعتمد على الطريقة المستخدمة للبحث في جامعة تكساس لتقرير وتخطيط المردين لسنة 2018. تشمل الطريقة تحليل مكون من ثلاث أجزاء لقياس مخاطر التشرذ على مستوى الحي: وجود سكان مهمشين وتقدير سوق الإسكان والتغيير الديموغرافي. حدثت إدارة التخطيط والإسكان بمدينة أوستن البيانات في 2019 وبسطت الفئات. موضح أدناه فئات مخاطر التشرذ الأربعة: مهمشة: السكان المهمشين حاليًا، لا يوجد تغيير ديموغرافي كبير، بعض المساحات مرتفعة القيمة ومناطق التقدير العالية – النشطة: السكان المهمشين، التغيير الديموغرافي النشط، إسراع أو تقدير سوق الإسكان – مزمنة: السكان المهمشين الذين تم تشريدهم، وقع تغيير ديموغرافي كبير، يحصل سوق الإسكان على قيمة وتقدير مرتفع الاستثناء التاريخي: استبعدت السكان المهمشين بشكل تاريخي ولا تخضع للتجديد والتشرذ بنفس الطرق.	مناطق مخاطر التشرذ (2019)
مدينة أوستن، 2021	حدود الاختصاص القضائي للأغراض الكاملة لمدينة أوستن	حدود مدينة أوستن
استطلاع المجتمع الأمريكي، جدول B03002: العرق الإسباني أو اللاتيني، تقديرات لمدة 5 سنوات لسنة 2019	السكان داخل كل منطقة تعداد سكاني في المنطقة الإحصائية للعاصمة أوستن تكون من السود أو السكان الأصليين أو ذوي البشرة الملونة	نسبة السكان من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة (2019)
استطلاع المجتمع الأمريكي، جدول B03002: العرق الإسباني أو اللاتيني، تقديرات لمدة 5 سنوات لسنة 2019	السكان داخل كل منطقة تعداد سكاني في المنطقة الإحصائية للعاصمة أوستن تكون من السود أو الأمريكيين من أصل إفريقي بما في ذلك العرقيات الإثنية وغير الإثنية	السكان من السود (2019)
استطلاع المجتمع الأمريكي، جدول B03002: العرق الإسباني أو اللاتيني، تقديرات لمدة 5 سنوات لسنة 2019	السكان داخل كل منطقة تعداد سكاني في المنطقة الإحصائية للعاصمة أوستن من ذوي الأصول الإسبانية أو أي عرق	السكان اللاتينيون (2019)
استطلاع المجتمع الأمريكي، جدول B03002: العرق الإسباني أو اللاتيني، تقديرات لمدة 5 سنوات لسنة 2019	السكان داخل كل منطقة تعداد سكاني في المنطقة الإحصائية للعاصمة أوستن من ذوي الأصول الآسيوية والعرقيات غير الإثنية	السكان الآسيويون (2019)



المصدر	الوصف	طبقات الخريطة
<b>مخاطر التشرد (يتبع)</b>		
مستخرج بيانات كوستار، يونيو 2021	توضح هذه الطبقة مجموعات من الوحدات السكنية متعددة الأسر بتقييم نجمة ونجمتين وثلاثة نجوم داخل شبكة سداسية على بعد نصف ميل. وعقارات متعددة الأسر بتصنيف نجمة ونجمتين وثلاثة نجوم مُصنفة من جانب كوستار وتُستخدم هنا كبديل للسكن ميسور التكلفة نسبيًا نتيجة عمرها الكبير أو التصميمات المعيارية مقارنة بالشقق الجديد المنشأة مؤخرًا أو الفاخرة.	مجموعات وحدات الإسكان متعددة الأسر
استطلاع المجتمع الأمريكي، جدول B03002: العرق الإسباني أو اللاتيني، تقديرات لمدة 5 سنوات لسنة 2019	تشير هذه الطبقة إلى متوسط وقت التنقل لمناطق التعداد السكاني في المناطق الإحصائية للعاصمة. يمكن استخدام المناطق على ذات أوقات التنقل القصيرة كدليل على القرب من مراكز الوظائف	متوسط وقت النقل (2019)
استطلاع المجتمع الأمريكي، جدول B03002: العرق الإسباني أو اللاتيني، تقديرات لمدة 5 سنوات لسنة 2019	تشير هذه الطبقة إلى نسبة مُلاك المنازل من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة إلى السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة من جانب مناطق التعداد السكان داخل المنطقة الإحصائية للعاصمة أوستن. تتوافق مناطق التعداد السكاني مع كون السكان من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة إما مُلاك منازل بالأغلبية أو مستأجرين بالأغلبية.	مُلاك المنازل من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة إلى المستأجرين من السود والسكان الأصليين وذوي البشرة الملونة

المصدر	الوصف	طبقات الخريطة
<b>الحصول على الفرص</b>		
مدينة أوستن، 2021	توضح هذه الطبقة الأرض المملوكة أو المُدارة من جانب مدينة أوستن، متضمنة الأرض المملوكة لمؤسسة تمويل سكن أوستن. توضح هذه الطبقة الأرض التي يمكن استخدامها حاليًا كمتنزهات أو مكاتب أو استخدامها بالإضافة إلى الأرض الإضافية أو الزائدة.	أصول مدينة أوستن
مدينة أوستن، 2021	توضح هذه الطبقة وجود مناطق على بعد 5 أو 10 أو 15 أو 20 دقيقة سيرًا إلى متاجر الطعام التي لديها طعام طازج وتقبل استحقاقات برنامج المساعدة الغذائية التكميلي. تستند هذه الطبقة إلى إحصاء جميع مواقع بيع الطعام بالتجزئة المقدمة من جانب مدينة أوستن في 2017.	القرب من الطعام الصحي الذي يقبل استحقاقات برنامج المساعدة الغذائية التكميلي (ووكشيد: 2017)
مدينة أوستن، 2021	توضح هذه الطبقة وجود مناطق على بعد 5 أو 10 أو 15 أو 20 دقيقة سيرًا من مواقع توزيع لقاح كوفيد-19 كما في ديسمبر 2020 في مقاطعة ترافيس، متضمنًا الصيدليات والممارسات الطبية الخاصة والمستشفيات والمرافق الصحية المجتمعية وغير ذلك. يمكن ان يُستخدم ذلك كدليل لعرض المناطق ذات مرافق الرعاية الصحية.	القرب من مزود اللقاح (ووكشيد: وكيل الرعاية الصحية)
مدينة أوستن، 2021	المناطق على بعد 5 أو 10 أو 15 أو 20 دقيقة سيرًا من مركز الترفيه المجتمعي لمدينة أوستن.	القرب من المراكز المجتمعية العامة
مدينة أوستن، الاتصال والتكنولوجيا، 2021	المناطق على بعد 5 أو 10 أو 15 أو 20 دقيقة سيرًا من المكتبة العامة لمدينة أوستن.	القرب من المكتبات العامة
منطقة المدارس المستقلة باوستن، 2019	يمكن عرض هذه الطبقة مع الطبقات الأخرى التي تعرض المدارس العامة للإشارة إلى المدارس التي تم إغلاقها من جانب منطقة المدارس المستقلة بأوستن للعام الدراسي 2019	المدارس المغلقة (2019)

المصدر	الوصف	طبقات الخريطة
<b>الحصول على الفرص (يتبع)</b>		
وكالة تكساس للتعليم، 2021	توضح هذه الطبقة موقع حرم جميع المدارس الابتدائية والإعدادية والثانوية متضمنة المدارس العامة والخاصة والمستقلة.	جميع المدارس
وكالة تكساس للتعليم، 2021	توضح هذه الطبقة المناطق على بعد 5 و10 و15 و20 دقيقة سيرًا إلى المدارس العامة داخل منطقة المدارس المستقلة بأوستن.	القرب من منطقة المدارس المستقلة (نطاق السير)
مدينة أوستن، 2021	شبكة الإصابات العالية تم تطويرها من جانب إدارة نقل أوستن وتحدد الشوارع في أوستن المتواجدة داخل عدد من حالات الإصابات الخطيرة نسبيًا والأخطاء المميتة على جميع وسائل النقل متضمنة القيادة وركوب الدراجات والمشى.	شبكة الإصابات المرتفعة (جميع الطرق مدمجة)
مدينة أوستن، 2021	تحدد شبكة الإصابات العالية للمشاة الشوارع في أوستن مع عدد كبير نسبيًا من الإصابات الخطيرة والأخطاء المميتة متضمنة المشاة.	شبكة الإصابات العالية للمشاة

## كيفية استخدام خريطة مكافحة التشرّد للمساواة العرقية

استخدام المخطط لفهم ما يتم عرضه على الخريطة. استخدام قائمة الطبقات لعرض المعلومات المختلفة وتخصيص الخريطة لاكتشاف العلاقة بين قواعد البيانات. التركيز على منطقة محددة لعرض التفاصيل الإضافية والنقر فوق منطقة لعرض نافذة منبثقة تحتوي على مزيد من التفاصيل.

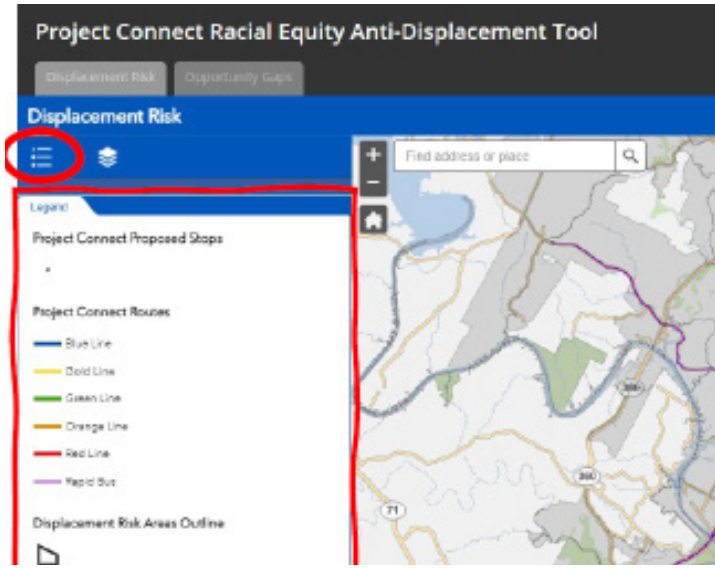
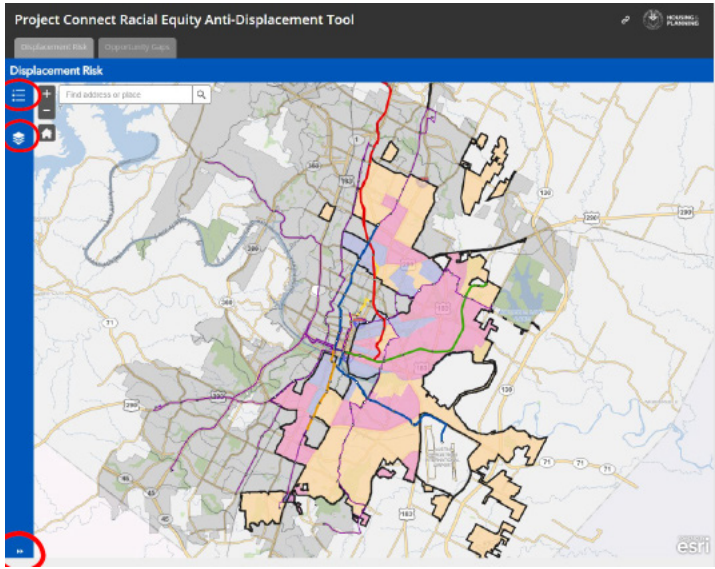
### دليل على عناصر الخريطة

#### الشريط الجانبي

- يحتوي الشريط الجانبي على الجانب الأيسر للشاشة على خريطة وقائمة الطبقات.
- استخدام الأسهم أسفل الشريط الجانبي للتخلص منها أو توسيعها. سيؤدي ذلك إلى تعديل مساحة الشريط الجانبي على الشاشة.
- لعرض الشريط الجانبي بالكامل مرة أخرى، يمكنك إما النقر على الأسهم أسفل الشريط الجانبي مرة أخرى أو اختيار أيقونة المخطط أو الطبقة على الشريط الجانبي.

#### المخطط

- يعرض المخطط مفتاح بصري لجميع الطبقات "تشغيله" أو عرضه على الخريطة.
- سيقوم المخطط بالتحديث مع تشغيل أو إيقاف الطبقات في قائمة الطبقات.

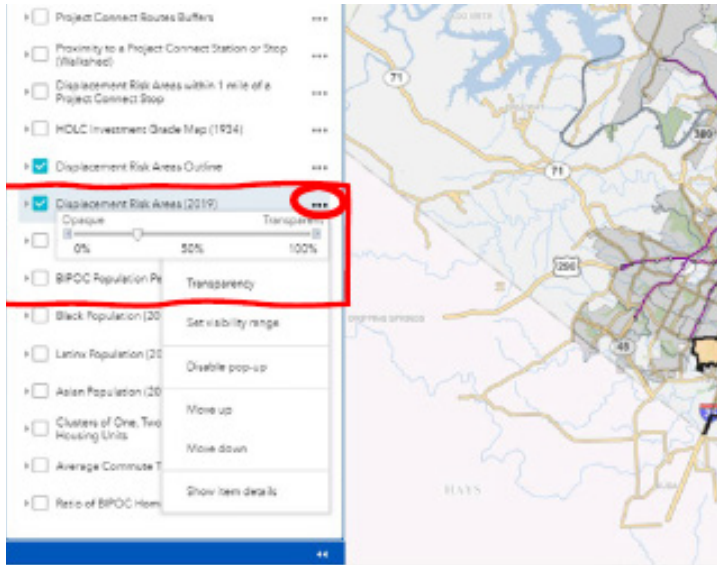
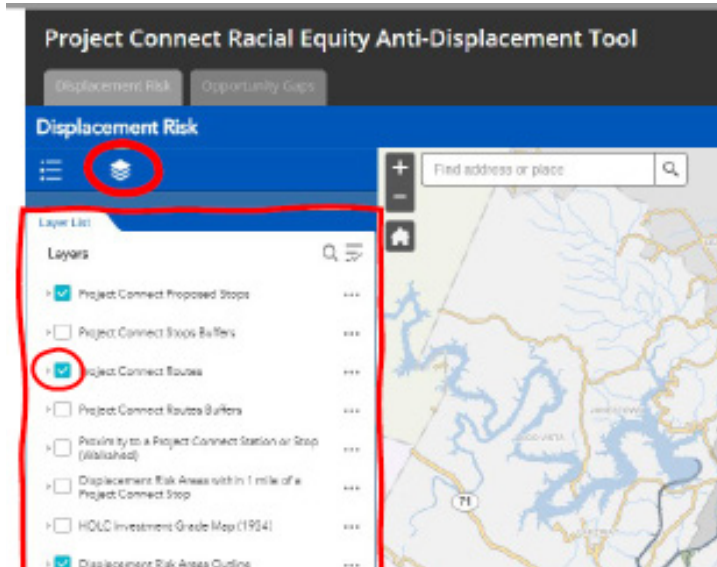


## قائمة الطبقات

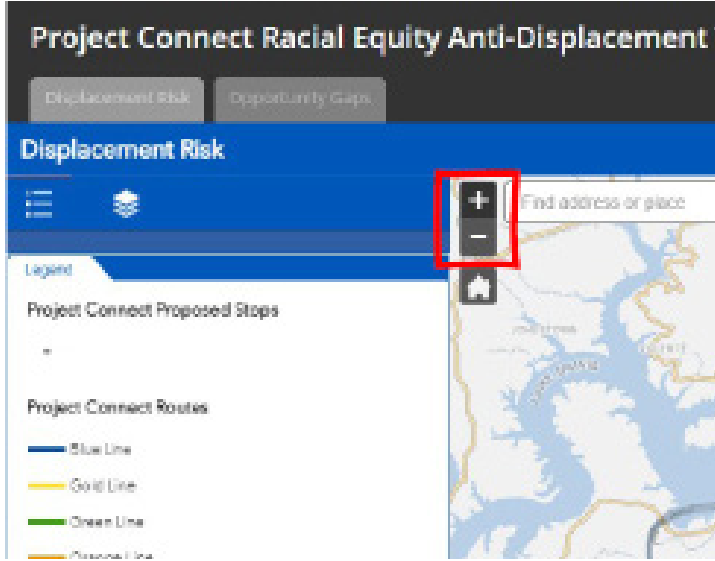
- تعرض قائمة الطبقات قائمة بجميع طبقات الخريطة المتاحة لعرضها.
- لعرض الطبقة، يرجى النقر فوق خانة الاختيار بجوار اسمها.
- لإغلاق الطبقة، يرجى إلغاء تحديد خانة الاختيار بجوار اسمها.
- لعرض بعض الطبقات، قد يكون من المفيد إغلاق الطبقات الأخرى لتحسين سهولة قراءة الخريطة. تتكدس معلومات الطبقة فوق جميع الطبقات الأخرى المدرجة ويمكن أن تصبح مُحيرة في حالة عرض الكثير من الطبقات في نفس الوقت.

## تعديل شفافية الطبقة

- يمكنك تعديل عدم شفافية أي طبقة ووضوحها من خلال النقر فوق النقاط الثلاث فوق اسم الطبقة في قائمة الطبقات. عند ظهور قائمة الخيارات، يرجى اختيار "الشفافية". تظهر أداة مُنزلقة تسمح لك بتعديل شفافية الطبقة.



## التكبير والتصغير

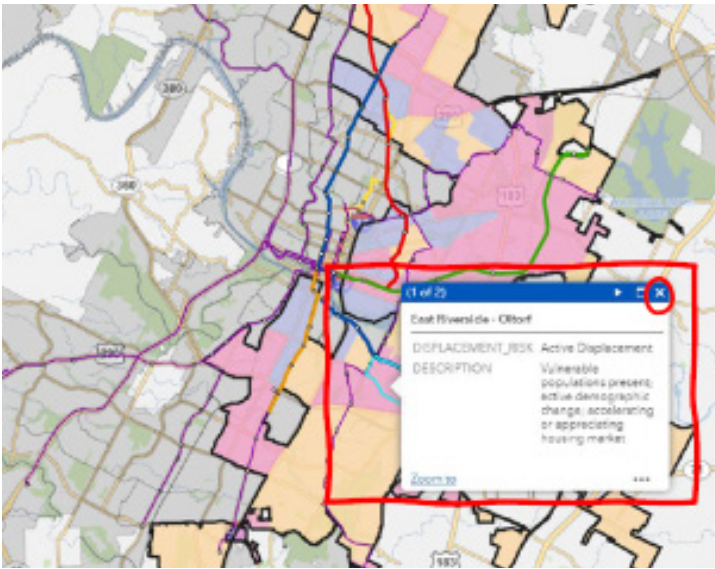


- استخدم علامة (+) لتكبير الخريطة لعرض مزيد من التفاصيل.
- استخدم علامة (-) لتصغير الخريطة لعرض مساحة أكبر.
- يمكنك أيضًا استخدام عجلة التمرير على الفأرة لتكبير وتصغير عرض الخريطة.
- على أحد الأجهزة الذي يحتوي على شاشة لمس، يمكنك وضع إصبعين على الشاشة والسحب معًا أو دفعهما عن بعض لتكبير وتصغير عرض الخريطة.

## الحظر

- للتنقل حول الخريطة، يرجى النقر فوق الخريطة لتحريك عرض الخريطة حول النافذة.

## نافذة المعلومات المنبثقة



- تحتوي بعض الطبقات على المعلومات المتاحة عندما تختار منطقة معينة على الخريطة.
- انقر فوق إحدى المناطق على الخريطة لإنشاء نافذة منبثقة تحتوي على معلومات عن قواعد البيانات. انقر فوق "X" أعلى الجانب الأيمن للنافذة المنبثقة لإغلاق النافذة المنبثقة.
- لا تحصل جميع النوافذ المنبثقة على نوافذ منبثقة ومعلومات إضافية متاحة.

## علامات تبويب الخريطة

- علامات التبويب أعلى الأداة توفر قائمتين مميزتين من طبقات الخريطة: واحدة لخطر التشرد والأخرى لفرص الوصول.

